|  |  |
| --- | --- |
| **Название проекта/консультационной услуги:** | RAUM, 5 этапов MSA —  Этап 1: выбор подотрасли/рыночной систем  Этап 2–4: анализ рыночной системы и валидация рабочего плана + обновление  Этап 5: обучение и наращение потенциала |
| **Расположение(-я) проекта:** | По всей стране в следующих отраслях: сельское хозяйство, животноводство и производство |

**Исходная информация.**

Проект восстановления сельского хозяйства и городских рынков (RAUM) реализуется в Занаду, стране, не имеющей выхода к морю, которая граничит с пятью другими странами. Административно страна делится на четыре провинции, по несколько округов в каждой провинции, которые делятся на районы и деревни (сельская местность) или кварталы (городская местность). На территории Занаду наблюдаются гражданские беспорядки. В двух граничащих с ней странах наблюдается гражданский конфликт. Хотя в настоящее время конфликта между Занаду и соседними странами нет, десятилетняя война, которая закончилась пять лет назад, до сих пор замедляет восстановление. Страна сталкивается с множеством проблем, возникших в результате совокупного воздействия затяжного конфликта и экономических потрясений, которые привели в том числе к значительному вынужденному переселению людей, утрате средств к существованию, утрате собственности и активов, разрушению инфраструктуры и нарушению работы рынков. Кроме того, считается, что эти потрясения усиливают напряжение внутри общества, поскольку повышается давление на имеющиеся ограниченные ресурсы. В ответ на некоторые из этих потрясений домашние хозяйства были вынуждены прибегнуть к негативным механизмам выживания, которые продолжают подрывать их как актуальные, так и долгосрочные экономические возможности. В Занаду говорят на четырех языках: теуэльче (северная провинция), мандан (восток), нгаса (юг) и гугу-тайпан (запад). Только население, разговаривающее на теуэльче, считается меньшинством, составляющим лишь 11 % населения Занаду, тогда как остальные представлены более или менее поровну. Все четыре языка являются официальными и используются для преподавания в начальных школах. Английский преподается как второй язык в средней школе, кроме того, он используется в высшем образовании.

В настоящее время Занаду сталкивается с беспрецедентным «кризисом внутри кризиса». Пандемия Covid-19 усугубила ситуацию, вызванную вялым экономическим ростом и продолжительным кризисом переселения людей (подпитываемым конфликтом), а затем усугубилась набегом на один из основных источников зерна и удобрений в Занаду, что подорвало продовольственную безопасность. Экономика Занаду продолжает бороться с серьезными проблемами после недавнего конфликта, который разрушил экономическую инфраструктуру по всей стране, включая оросительные системы, фабрики пищевой и швейной промышленности (среди прочих), что вызвало бессрочное нарушение цепочки поставок. Более того, многолетняя история централизованного управления привела к слаборазвитому частному сектору. В результате наблюдается чрезмерная зависимость от нефтяных запасов страны и помощи для удовлетворения экономических потребностей. Несмотря на значительные инвестиции международного сообщества, составляющие в общей сложности миллиарды долларов, в гуманитарную помощь и помощь в целях развития, в частном секторе очень мало инвестиций, мало (если таковые вообще имеются) участников рынка, выполняющих ключевые функции, но большая доля неофициального бизнеса, что приводит к серьезной безработице по всей стране и чрезмерной зависимости от импортируемых продуктов питания и других продуктов.

В сельском хозяйстве и животноводстве занято до 60 % населения страны, а основными выращиваемыми культурами являются сорго, арахис, фрукты/овощи и кукуруза. В результате климатических изменений и ограниченных инвестиций прибыль многих фермеров снижается, что заставляет некоторых из них покидать сельскохозяйственные сообщества в поисках других экономических возможностей. Производство в текстильной и кожевенной промышленностях предоставляет возможности трудоустройства, особенно для женщин и переселенных групп, не имеющих земли, однако производственные мощности работают неэффективно, а надомный труд приносит лишь скудный заработок. В Занаду отмечается один из самых высоких в мире уровней женской безработицы, который в настоящее время составляет, по оценкам, 28 %. Женщины работают в частном секторе, как правило, в узкоспециализированных отраслях которые часто перенасыщены. Это подчеркивает острую необходимость выявления возможностей достойного труда для женщин в доступных для них отраслях.

Недавние рыночные потрясения оказали непропорционально сильное воздействие на малообеспеченное население Занаду, особенно на женщин и вынужденно переселенных лиц, которые в значительной степени полагаются на неофициальный бизнес как источник дохода, что усугубляет трудности в долгосрочной перспективе. Неофициальный сектор малого и среднего предпринимательства (MSE) является важным фактором занятости и экономической стабильности в Занаду. Целью проекта USAID «Восстановление сельского хозяйства и городских рынков» (RAUM) является поддержка маргинализированных жителей Занаду на пути к восстановлению, устойчивости и росту.

Наш консорциум предлагает подход развития рыночных систем (MSD) для поддержки женщин и вынужденно переселенных групп на протяжении всего пути от восстановления к росту и устойчивости. Опираясь на научно обоснованную, адаптивную и инклюзивную поддержку, маргинализированные группы в Занаду могут выйти из недавних кризисов более сильными и устойчивыми, преобразованными благодаря новым способам ведения бизнеса и усовершенствованному доступу к финансам, рынкам и услугам. Принимая во внимание то, что женщины, молодежь и вынужденно переселенные группы сталкиваются с уникальными экономическими ограничениями в очень неформальном и узком рыночном контексте Занаду, в проекте RAUM будут учитываться гендерное равенство, молодежь и социальная интеграция (GYSI) во всех мероприятиях. Mercy Corps стремится к воздействию на системном уровне для устранения давних препятствий на пути к устойчивости, экономическим возможностям и продовольственной безопасности в Занаду.

**Цель / описание проекта.**

Цель данной деятельности заключается в том, чтобы предоставить техническую поддержку программной команде RAUM для проверки и обновления дизайна их программы и годового плана работы на основе высококачественного, основанного на фактических данных анализа систем рынков и процессов в подотрасли в Занаду.

Этот анализ сосредоточен на возможностях принести пользу маргинализированным группам населения, работающим в производстве, сельском хозяйстве и животноводстве, с особым акцентом на женщин, молодежь и предпринимателей малого бизнеса PLWD.

Это задание разделено на пять этапов. На первом этапе компания-подрядчик возглавляет процесс выбора подотрасли/рыночной системы в пределах закрепленного(-ых) за ней сектора(-ов). Второй этап предполагает глубокий анализ выбранных 1–3 подотрасли/рыночных систем в рамках закрепленного за ней сектора. На этапе кульминации компания возглавит команду RAUM по разработке мер вмешательства для разработки начального портфеля мероприятий для каждой выбранной подотрасли.

Ожидается, что консалтинговая(-ые) компания(-ии) будет(-ут) следовать указаниям и процедурам в рамках выбранной подотрасли/рыночной системы Mercy Corps и наращивать потенциал команды для завершения будущих оценок рыночной системы. Крайне важно, чтобы программная команда была вовлечена на протяжении всего процесса и полностью понимала, почему были выбраны конкретные подотрасли.

**Цели консультанта и мероприятия.**

Цели и мероприятия в рамках настоящего контакта на оказание услуг включают:

**ЭТАП 1. АНАЛИЗ И ВЫБОР ПОДОТРАСЛИ/РЫНОЧНЫХ СИСТЕМ**

* 1. Провести сканирование рынка в сельскохозяйственном, животноводческом и производственном секторах. Это предполагает тщательный обзор литературы и проведение небольшого количества интервью с важными источниками информации, по мере необходимости, с приоритетными заинтересованными сторонами, выявленными в ходе сканирования рынка. Команда программы (включая партнеров) также может помочь выявить потенциальных ключевых информаторов.
  2. Составить предварительный список подотраслей/рыночных систем в сельском хозяйстве, животноводстве и производстве, которые характеризуются высоким потенциалом роста доходов или повышения устойчивости маргинализированных групп.
  3. Разработать и согласовать критерии выбора подотрасли, адаптированные на основе существующих критериев.
  4. Провести офисную проверку предварительного списка и составить финальный список подотраслей для дальнейшего изучения. Критерии отбора подотраслей должны включать отрасли, которые предоставляют наибольшие возможности женщинам, молодежи и людям с ограниченными возможностями.
  5. Оказать поддержку команде Mercy Corps в проведении интервью с соответствующими заинтересованными сторонами, чтобы обеспечить точную оценку значимости каждой подотрасли для маргинализированных групп, включая возможности для устойчивости, роста и активации изменений. Среди опрошенных заинтересованных сторон также должны быть женщины, молодежь и вынужденно переселенные группы.
  6. На основе полученных данных провести отбор отраслей, используя критерии отбора подотраслей. Выбрать подотрасли, где Mercy Corps проведет мероприятия, в тесном сотрудничестве с командой Mercy Corps, ключевыми заинтересованными сторонами и участниками рынка.
  7. Документально оформить обоснование выбора и отказа от выбора каждой подотрасли в отчете, используя количественные данные и доказательства, а также качественные данные, полученные от основных источников информации, потенциальных покупателей, RAUM и заинтересованных сторон-инвесторов.

**ЭТАП 2. АНАЛИЗ РЫНОЧНЫХ СИСТЕМ ВЫБРАННЫХ ПОДОТРАСЛЕЙ**

Цели

**Провести оценку рыночных систем**

Консультант проводит оценку рыночных систем согласно приведенному ниже описанию. Команда проекта Mercy Corps или отдел технической поддержки (TSU) по глобальным рынкам предоставит консультанту подробную информацию об инструментах, шаблонах и схемах в формате Mercy Corps для использования в качестве результатов.

**Мероприятия.**

* 1. Принять участие в совещании по планированию с командой проекта и координатором TSU по глобальным рынкам Mercy Corps.
  2. Провести вторичные/фоновые исследования и зафиксировать результаты.
  3. Подготовить план исследования с рабочим планом в соответствии с шаблоном плана исследования Mercy Corps.
  4. Совместно с руководством TSU Mercy Corps и RAUM разработать список вопросов для изучения по каждой отрасли на основе процесса выбора отрасли на этапе 1, а также предлагаемого плана деятельности RAUM. Помимо вопросов для изучения каждой рыночной системы/отрасли, эти вопросы будут направлены на проверку и (или) уточнение существующей структуры и деятельности.
  5. Подготовить программу и материалы вводного семинара.
  6. Разработать схему и шаблон отчета MSA с участием команды проекта[[1]](#footnote-1).
  7. Провести вводный семинар с обучением оценке рыночной системы, уделяя особое внимание обучению сбору качественных/количественных данных.
  8. Спланировать логистику полевых/оценочных работ вместе с командой проекта.
  9. Оказать поддержку команде в сборе данных.
  10. Провести проверки качества данных и при необходимости обеспечить титрование/модификацию инструментов, вопросов и методов сбора данных.
  11. Провести аналитический семинар с командой программы для выявления ключевых возможностей и основных ограничений, которые блокируют эти возможности, включая разработку обзора рынка (для основных и взаимосвязанных рынков).
  12. Заполнить бланк обзора рынка, карту рынка (анализ цепочки создания стоимости и (или) сети создания стоимости) и список заинтересованных сторон (организованный по рыночным функциям и включающий количество групп участников рынка и описание их власти/влияния).
  13. Оценить и описать эффективность рыночных систем (возможности, ограничения, стимулы, устойчивость, отношения, а также то, насколько они инклюзивны для женщин, молодежи и вынужденно переселенных групп) на уровне функций и групп участников рынка (для основных и вспомогательных функций и правил/норм).
  14. Оценить сквозные темы (например, молодежь, женщины, инвалидность, окружающая среда, конфликты) по согласованию с командой проекта.
  15. Вместе с командой проекта классифицировать ограничения по приоритету (на основе критериев, разработанных с командой проекта) и обосновать выбор, исходя из возможностей, осуществимости и потенциала устойчивости для целевой группы.

**Результаты.**

* Программа и материалы вводного семинара.
* План исследования с рабочим планом.
* Включая: вопросы для изучения, определение приоритетов и практических аспектов сбора данных, подробное описание методов сбора данных.
* План сбора данных и логистики: подведение итогов, распределение и подготовка команды, предоставление оценок выборки, предоставление плана сбора данных, логистика сбора данных и проверки качества данных.
* Рабочий план.
* Схема и шаблон отчета MSA.
* Обзоры рынка, карты рынка, списки заинтересованных сторон.

**Разработка мер и программных мероприятий/партнерства**

На каждом этапе консультант тесно сотрудничает с командой проекта в целях разработки мероприятий и потенциальных партнерств по проекту на основе информации, собранной в ходе оценки рынка. Этот процесс не является исключительно линейным, поэтому можно ожидать, что проектные работы начнутся еще в процессе оценки рынка. Отчет MSA включает в себя как оценку рынка, так и план мероприятий. Схема/шаблон предоставляется команде проекта Mercy Corps.

**Мероприятия.**

* 1. Вместе с командой проекта провести исследование «кто делает/кто платит» (матрица WDWP) с целью определить приоритетные ограничения для разработки видения будущего рыночной системы, потенциальные группы участников рынка в качестве партнеров и обеспечения устойчивости/масштабируемости мероприятий.
  2. Вместе с командой проекта определить потенциальные виды деятельности и партнерства (группы участников рынка или отдельные участники рынка) для устранения приоритетных ограничений из матрицы WDWP.
  3. Вместе с командой провести отбор потенциальных партнеров, используя матрицу навыков и воли.
  4. Вместе с командой выбрать приоритетные области воздействия и разработать «таблицы воздействия», подробно описывая каждое воздействие: видение, цели, целевую группу (обязательно включая женщин, молодежь и вынужденно переселенные группы), потенциальные экспериментальные мероприятия, потенциальных партнеров И прогнозы воздействия.
  5. Провести проверку технической осуществимости выявленной возможности, проверку партнера и решения (в соответствии с руководством команды проекта Mercy Corps).
  6. Вместе с командой построить цепочки результатов по отраслям и программам снизу вверх (т. е. области воздействия, определенные как часть процесса проектирования).

**Результаты.**

* Прогнозы воздействия и проверки технической осуществимости рекомендуемых возможностей, а также проверки партнеров и решений.

**Составление и доработка отчета MSA и дизайна**

Консультант заполняет шаблон отчета MSA с самого начала и продолжает заполнять его в ходе MSA и проектирования для каждой из выбранных рыночных систем. Это означает, что шаблон отчета и структуры MSA тесно связан с процессом, описанным в настоящем документе, а также в инструментах/шаблоне и ресурсах, доступных в TSU по глобальным рынкам Mercy Corps.

**Результаты.**

* Проект отчета MSA (включая инструменты/шаблоны в формате Excel).
* Итоговый отчет MSA со структурой воздействия и цепочками результатов.

**Повышение кадрового потенциала в MSD**

В рамках проведения оценки рынка и проектных работ консультант наращивает потенциал команды проекта Mercy Corps в рамках подхода «Развитие рыночных систем» (MSD). Основная работа при наращивании потенциала осуществляется посредством обучения на практике с командой проекта на протяжении всего процесса MSA и проектирования. Учебные материалы могут быть предоставлены командой проекта Mercy Corps или TSU по глобальным рынкам.

**Мероприятия.**

* 1. Обучить порядку проведения MSA и объяснить их важность.
  2. Обучить методам сбора качественных и количественных данных.
  3. Проводить постоянное наращивание потенциала обучения на рабочем месте на протяжении всего процесса.

**Результаты.**

* Все актуальные обучающие материалы.
* Оценка потенциала сотрудников, занятых в MSD, с рекомендациями по дальнейшим направлениям роста для членов команды проекта.

Дополнительные примечания к мероприятиям.

* ● На протяжении всего этого процесса консультант должен следовать признанным методологиям MSD и обращаться к внутренним ресурсам и шаблонам по вопросам занятости молодежи и MSD Mercy Corps[[2]](#footnote-2). Особый упор делается на интеграцию устойчивости в процесс MSA, в том числе на повышение устойчивости ключевых рыночных функций для членов целевой группы, а также на определение приоритетности воздействия, которое поддерживает устойчивость целевой группы наряду с ростом доходов.

**Результаты работы консультанта.**

Консультант несет ответственность за выполнение следующих работ по согласованию с командой RAUM:

* отчет об инклюзивном сканировании рынка (включает список потенциальных подотраслей);
* матрица выбора подотрасли (шаблон Mercy Corps может быть изменен);
* отчет о выборе сектора, включая окончательный список выбранных подотраслей и научное обоснование;
* рекомендации по наращиванию потенциала команды;
* план исследования с планом работы;
* матрица выбора рыночных систем, цели воздействия программы с теорией изменений;
* обзор рынка, карта рынка (анализ цепочки создания стоимости и (или) сети создания стоимости) и список заинтересованных сторон;
* отчет о работе рыночных систем;
* отчет об оценке потенциала устойчивости;
* отчет об оценке сквозных тем;
* отчет об ограничениях рыночных систем;
* инклюзивная матрица WD+WP;
* инклюзивная матрица воли/навыков;
* инклюзивная таблица воздействия;
* инклюзивные цепочки результатов по отраслям и программам.

**Сроки**

Компания должна предложить предварительный срок завершения данной оценки и представления итогового отчета. Предлагаемый график должен соответствовать ресурсам, обозначенным в техническом предложении и LOE.

**Ответственность Mercy‌ ‌Corps‌‌‌ ‌**

* ‌ ‌‌‌‌ ‌‌ ‌организовать всю логистику и проживание;‌ ‌
* ‌ ‌‌ ‌‌ ‌‌ ‌‌‌проверить/утвердить все предварительные и окончательные результаты;‌ ‌
* ‌ ‌‌ ‌‌ ‌‌ ‌‌ ‌‌ ‌‌ ‌содействовать знакомству с ключевыми заинтересованными сторонами в изучаемой сфере;
* 2 штатных сотрудника для поддержки сбора данных в стране.

**Консультанты подотчетны‌‌‌‌‌‌‌:‌ ‌ ‌**

старшему советнику по CoP & MSD.

**‌‌‌‌‌‌ ‌‌‌Консультанты работают в тесном сотрудничестве с:‌ ‌**

* сотрудниками Mercy Corps; команда TSU MSD4E, техническая команда RAUM, директор PQL, DCoP;
* ожидается, что над этим заданием будут работать несколько консультантов, включая местного консультанта (либо через компанию, либо как физическое лицо);
* консультанты будут сотрудничать при обмене информацией, подготовке семинаров, итогового отчета, а также делиться другими результатами, обеспечивая последовательный и эффективный процесс и результаты.

Кандидатам ‌ ‌необходимо‌ ‌‌‌‌ ‌‌‌предоставить‌ ‌ДВА примера работ:

* отчет о выборе сектора (при его наличии);
* отчет MSA и отчет о структуре проекта, подходящего для сельского хозяйства, животноводства или производственного сектора.

**Состав команды.**

Компания должна предложить экономически эффективную команду для этой оценки. Задачи членов команды должны быть описаны в разделе II (техническое предложение), но в разделе III («Предложение LOE») необходимо указать должность/функцию каждого члена. Обратите внимание, что предлагаемый состав команды **не обязательно должен соответствовать или включать в себя две должности, описанные в разделе «Направление резюме»** — два профиля, описанные в разделе ниже, предназначены только для подачи резюме.

**Направление резюме**

Просим направить одно резюме действующего сотрудника на две должности, указанные ниже (всего не более 2 резюме). **Просьба использовать предоставленный шаблон резюме**. Компании должны представить сотрудников, которые, по их мнению, наиболее квалифицированы для этого проекта. **Представленные резюме не обязательно должны соответствовать должностям или персоналу, указанному в разделе «Предложение LOE».** Просим отправить следующие резюме:

1. руководителя/специалиста высшего звена;
2. исследователя/аналитика среднего звена.

**Объем мероприятий для составления бюджета.**

Поскольку Занаду — вымышленная страна, выберите одну — и только одну — из контрольных стран, перечисленных ниже, в качестве основы для вашего предложения LOE для этого пробного объема работ; разделы D и E. Не допускается выбирать страну, в которой находится головной офис вашей компании. Выбор страны не означает, что вы ведете или можете вести деятельность в этой стране.

|  |
| --- |
| **Контрольные страны (выберите одну)** |
| 1. Гватемала |
| 1. Колумбия |
| 1. Буркина-Фасо |
| 1. Сенегал |
| 1. Уганда |
| 1. Эфиопия |
| 1. Ирак |
| 1. Афганистан |
| 1. Непал |
| 1. Индонезия |

1. [https://docs.google.com/document/d/1hEI6VVSBEK2UQR7DoSsx-MgaOS8lK-WJ9npfYrzsYeQ/edit#heading=h.7diebgur9dwc](#heading=h.7diebgur9dwc) [↑](#footnote-ref-1)
2. <https://docs.google.com/document/d/1tr6CslxeRlx5uiKU5hgf6i7xWZrjujDS3T3U8e6zBgI/edit> [↑](#footnote-ref-2)