|  |  |
| --- | --- |
| **Titre du projet/consultation :** | RAUM 5 phases MSA -  Phase 1 : Sélection des sous-secteurs/systèmes de marché  Phase 2-4 : Analyse des systèmes de marché et validation + mise à jour du plan de travail  Phase 5 : Formation et renforcement des capacités |
| **Lieu(x) du projet :** | Dans tout le pays pour : L’agriculture, l’élevage et l’industrie manufacturière |

**Contexte :**

Le programme Revitalizing Agriculture and Urban Markets (RAUM) est mis en œuvre au Xanadu — un pays enclavé qui a des frontières avec cinq autres pays et dont les limites administratives sont constituées de quatre provinces et de plusieurs comtés au sein de chaque province, suivis de districts et de villages (ruraux) ou de quartiers (urbains). Il y a un conflit civil au sein de Xanadu. Il y a un conflit civil dans deux des pays limitrophes. Bien qu’il n’y ait actuellement aucun conflit entre Xanadu et ses pays voisins, une guerre de dix ans s’est achevée il y a cinq ans et entrave toujours le rétablissement de la situation. Le pays est confronté à une multitude de défis résultant de l’effet combiné d’un conflit prolongé et de chocs économiques qui ont entraîné des déplacements importants, la perte des moyens de subsistance, la perte de biens et d’actifs, la destruction d’infrastructures et le dysfonctionnement des marchés, entre autres. Ces chocs ont également eu pour effet d’accroître les tensions intercommunautaires en raison de la pression accrue exercée sur les ressources limitées disponibles. En réponse à certains de ces chocs, les ménages ont été contraints de recourir à des mécanismes d’adaptation négatifs qui continuent de saper leurs opportunités économiques immédiates et à long terme. Quatre langues sont parlées au Xanadu : le tehuelche (province du nord), le mandan (est), le ngasa (sud) et le gugu thaypan (ouest). Seuls les Tehuelche sont considérés comme une minorité, représentant seulement 11 % de la population du Xanadu, alors que les autres sont plus ou moins également représentées. Les quatre langues sont des langues officielles et sont utilisées pour l’enseignement dans les écoles primaires et secondaires. L’anglais est enseigné comme deuxième langue dans l’enseignement secondaire et est la langue utilisée dans l’enseignement supérieur.

Actuellement, Xanadu est confronté à une « crise dans la crise » sans précédent. La pandémie de COVID-19 a exacerbé les conditions causées par une croissance économique médiocre et une crise de déplacement de longue durée (alimentée par le conflit), et a été aggravée depuis par l’invasion de l’une des principales sources de céréales et d’engrais du Xanadu, qui a mis à mal la sécurité alimentaire. L’économie du Xanadu reste confrontée à d’importants défis à la suite du récent conflit, qui a laissé derrière lui des infrastructures économiques endommagées dans tout le pays, notamment des systèmes d’irrigation, des usines de transformation alimentaire et de confection (entre autres), ce qui a entraîné une interruption de la chaîne d’approvisionnement pour une durée indéterminée. En outre, des décennies de gouvernance centralisée ont conduit à un secteur privé sous-développé. Il en résulte une dépendance excessive à l’égard des réserves pétrolières du pays et de l’aide pour répondre aux besoins économiques. Malgré des investissements substantiels de la part de la communauté internationale, totalisant des milliards de dollars en aide humanitaire et en aide au développement, il y a très peu d’investissements du secteur privé, peu (voire pas du tout) d’acteurs du marché jouant des fonctions clés, et un niveau élevé d’activités informelles, ce qui entraîne un chômage important dans tout le pays et une dépendance excessive à l’égard des importations de denrées alimentaires et d’autres produits.

Le secteur de l’agriculture et de l’élevage emploie jusqu’à 60 % de la population du pays, avec des cultures clés telles que le sorgho, les arachides, les fruits/légumes et le maïs. En raison des effets du changement climatique et des investissements limités, de nombreux agriculteurs voient leurs bénéfices diminuer, ce qui pousse certains d’entre eux à quitter les communautés agricoles à la recherche d’autres opportunités économiques. L’industrie manufacturière, dans des secteurs tels que le textile et le cuir, offre des possibilités d’emploi, en particulier pour les femmes et les groupes de personnes déplacées sans terre, mais les installations de fabrication fonctionnent en sous-capacité et le travail à domicile ne génère que de maigres salaires. Xanadu abrite l’un des taux de chômage féminin les plus élevés au monde, estimé actuellement à 28 %. Lorsque des femmes sont employées dans le secteur privé, elles le sont généralement dans des secteurs de niche qui sont souvent sursaturés. Cela souligne le besoin urgent d’identifier des opportunités de travail décent pour les femmes dans des secteurs qui leur sont accessibles.

En plus des obstacles à long terme, les récentes perturbations du marché ont eu un impact disproportionné sur les pauvres du Xanadu, en particulier sur les femmes et les groupes déplacés qui dépendent fortement des entreprises informelles pour leurs revenus. Le secteur informel des TPE est un moteur essentiel de l’emploi et de la stabilité économique au Xanadu. L’objectif de l’USAID Revitalizing Agriculture and Urban Markets (RAUM) est de soutenir les Xanaduiens marginalisés sur la voie du redressement, de la résilience et de la croissance.

Notre consortium propose une approche de développement des systèmes de marché (MSD) pour soutenir les femmes et les groupes déplacés tout au long de leur parcours, du redressement à la croissance et à la résilience. Grâce à un soutien fondé sur des données probantes, adaptatif et inclusif, les groupes marginalisés du Xanadu peuvent sortir des crises récentes plus forts et plus résilients, transformés par de nouvelles façons de faire des affaires et un meilleur accès au financement, aux marchés et aux services. Comprenant que les femmes, les jeunes et les groupes déplacés sont confrontés à des contraintes économiques uniques dans le contexte du Xanadu, où le marché est fortement informel et peu développé, RAUM intégrera une perspective de genre, de jeunesse et d’inclusion sociale (GYSI) dans toutes ses interventions. Mercy Corps recherche des interventions au niveau des systèmes pour s’attaquer aux obstacles de longue date à la résilience, aux opportunités économiques et à la sécurité alimentaire au Xanadu.

**Objectif/Description du projet :**

L’objectif de cette activité est de fournir un soutien technique à l’équipe du programme RAUM pour valider et mettre à jour la conception de leur programme et leur plan de travail annuel basé sur des analyses de systèmes de marchés sous-sectoriels et des processus de Xanadu de haute qualité et éclairés par des données probantes.

Cette analyse se concentre sur les possibilités de bénéficier aux populations marginalisées opérant dans les secteurs de l’industrie, de l’agriculture et de l’élevage, avec une attention particulière pour les femmes, les jeunes et les personnes handicapées qui créent des petites entreprises.

Cette mission est divisée en cinq phases. Au cours de la première phase, l’entreprise sous contrat dirigera un processus de sélection des sous-secteurs/systèmes de marché dans le(s) secteur(s) qui lui a (ont) été attribué(s). La deuxième phase comprendra une analyse approfondie des 1 à 3 sous-secteurs/systèmes de marché sélectionnés dans le secteur qui leur a été attribué. Le cabinet dirigera l’équipe RAUM dans la conception des interventions afin de développer un portefeuille d’interventions d’ouverture pour chaque sous-secteur sélectionné.

Le(s) consultant(s) devra (ont) suivre les orientations et le processus de sélection des sous-secteurs/systèmes de marché de Mercy Corps et renforcer les capacités de l’équipe à mener à bien les futures évaluations des systèmes de marché. Il est essentiel que l’équipe du programme soit impliquée tout au long du processus et comprenne parfaitement pourquoi des sous-secteurs spécifiques ont été sélectionnés.

**Objectifs et activités du consultant :**

Les objectifs et les activités de ce contrat de services sont les suivants :

**PHASE 1 : ANALYSE ET SÉLECTION DES SOUS-SECTEURS/SYSTÈMES DE MARCHÉ**

* 1. Réaliser une étude de marché dans les secteurs de l’agriculture, de l’élevage et de l’industrie. Il s’agit de mener une analyse documentaire approfondie et de conduire un petit nombre d’entretiens avec des informateurs clés, selon les besoins, avec les parties prenantes prioritaires identifiées lors de l’analyse de marché. L’équipe du programme (y compris les partenaires) peut également aider à identifier les informateurs clés potentiels
  2. Dresser une longue liste de sous-secteurs/systèmes de marché au sein de l’agriculture, de l’élevage et de l’industrie manufacturière dans lesquels il existe un fort potentiel de croissance des revenus ou de renforcement de la résilience pour les groupes marginalisés.
  3. Élaborer des critères contextualisés pour la sélection des sous-secteurs, adaptés des critères existants.
  4. Procéder à une analyse documentaire de la liste longue et établir une liste restreinte de sous-secteurs à étudier plus en détail. Les critères de présélection des sous-secteurs doivent inclure les secteurs qui offrent le plus d’opportunités aux femmes, aux jeunes et aux personnes handicapées.
  5. Soutenir l’équipe de Mercy Corps pour mener des entretiens avec les parties prenantes concernées afin de permettre une évaluation rigoureuse de la pertinence de chaque sous-secteur pour les groupes marginalisés, y compris les possibilités de résilience, de croissance et la faisabilité de catalyser le changement. Les parties prenantes interrogées doivent également inclure celles qui appartiennent à des femmes, des jeunes et des groupes de personnes déplacées.
  6. Sur la base des résultats, sélectionner les secteurs en utilisant les critères de sélection des sous-secteurs. Sélectionner les sous-secteurs dans lesquels Mercy Corps interviendra, en étroite collaboration avec l’équipe de Mercy Corps, les principales parties prenantes et les acteurs du marché.
  7. Documenter les raisons de la sélection et de la non-sélection de chaque sous-secteur dans un rapport en utilisant des données et des preuves quantitatives, ainsi que des preuves qualitatives provenant d’informateurs clés, d’acheteurs potentiels, de RAUM et de bailleurs de fonds.

**PHASE 2 : ANALYSE DES SYSTÈMES DE MARCHÉ DES SOUS-SECTEURS SÉLECTIONNÉS**

Objectifs

**Effectuer une évaluation des systèmes de marché**

Le consultant effectuera une évaluation des systèmes de marché comme indiqué ci-dessous. L’équipe de projet de Mercy Corps ou l’unité de soutien technique du marché mondial (TSU) fournira au consultant des outils détaillés, des modèles et des schémas au format Mercy Corps à utiliser pour les produits livrables.

**Activités :**

* 1. Participer à l’appel de planification avec l’équipe de projet et le point focal de l’unité d’appui technique de Mercy Corps pour les marchés mondiaux.
  2. Effectuer et saisir des recherches secondaires/de fond
  3. Préparer un plan de recherche avec un plan de travail, en suivant le modèle de plan de recherche de Mercy Corps.
  4. En collaboration avec Mercy Corps TSU et la direction de RAUM, élaborer une liste de questions de recherche pour chaque secteur, sur la base du processus de sélection des secteurs de la phase 1, ainsi que de la conception de l’activité proposée par RAUM. Outre des questions exploratoires sur chaque système/secteur de marché, les questions de recherche viseront à valider et/ou à affiner la conception et les activités existantes.
  5. Préparer l’ordre du jour et le matériel de l’atelier de lancement
  6. Élaborer un plan et un modèle de rapport MSA avec l’aide de l’équipe de projet[[1]](#footnote-1)
  7. Organiser un atelier de lancement avec une formation sur l’évaluation des systèmes de marché, en mettant particulièrement l’accent sur la formation à la collecte de données qualitatives/quantitatives.
  8. Planifier la logistique du terrain/de l’évaluation avec l’équipe du projet
  9. Soutenir l’équipe dans les activités de collecte de données
  10. Diriger les contrôles de qualité des données et diriger l’amélioration/l’adaptation des outils de collecte de données, des questions et des méthodes, le cas échéant.
  11. Diriger un atelier d’analyse avec l’équipe du programme pour identifier les opportunités clés et les contraintes fondamentales qui ont bloqué ces opportunités, y compris l’élaboration de donuts de marché (pour les marchés principaux et interconnectés).
  12. Compléter le beignet du marché, la carte du marché (analyse de la chaîne de valeur et/ou du réseau de valeur) et la liste des parties prenantes (organisée par fonction du marché et comprenant les numéros des groupes d’acteurs du marché et la description de leur pouvoir/influence).
  13. Évaluer et décrire la performance des systèmes de marché (opportunités, contraintes, incitations, résilience, relations et degré d’intégration des femmes, des jeunes et des groupes déplacés) au niveau des fonctions et des groupes d’acteurs du marché (pour les fonctions essentielles et d’appui et les règles/normes).
  14. Évaluer les thèmes transversaux (par exemple, la jeunesse, les femmes, le handicap, l’environnement, les conflits) comme convenu avec l’équipe du projet.
  15. Avec l’équipe de projet, hiérarchiser les contraintes (sur la base de critères élaborés avec l’équipe de projet) et justifier la sélection sur la base de l’opportunité, de la faisabilité et du potentiel de résilience pour le groupe cible.

**Livrables :**

* Ordre du jour et matériel de l’atelier de lancement
* Plan de recherche avec plan de travail
* Notamment : questions de recherche, définition des priorités et des aspects pratiques de la collecte de données, description détaillée des méthodes de collecte de données ;
* Plan de collecte de données et de logistique : résumé de la répartition et de la préparation de l’équipe, estimation de l’échantillonnage, plan de collecte des données, logistique de la collecte des données et contrôle de la qualité des données.
* Plan de travail
* Schéma et modèle de rapport MSA
* Beignets de marché, cartes, listes de parties prenantes

**Concevoir des interventions et des activités/partenariats de programme**

À chaque étape de cet objectif, le consultant travaillera en étroite collaboration avec l’équipe du projet afin de développer des interventions, des activités et des partenariats potentiels sur la base des informations recueillies lors de l’évaluation du marché. Le processus n’étant pas purement linéaire, on peut s’attendre à ce que les activités de conception commencent alors que l’évaluation du marché est toujours en cours. Le rapport MSA comprendra à la fois l’évaluation du marché et la conception de l’intervention. Les grandes lignes/le modèle seront partagés par l’équipe du projet MC.

**Activités :**

* 1. En collaboration avec l’équipe de projet, mener un exercice « qui fait/qui paie » (matrice WDWP) pour les contraintes prioritaires afin de développer une vision de l’avenir du système de marché, d’identifier les groupes d’acteurs potentiels du marché en tant que partenaires et de poursuivre la durabilité/la mise à l’échelle des interventions.
  2. Avec l’équipe de projet, identifier les activités et les partenariats potentiels (groupes d’acteurs du marché ou acteurs du marché individuels) pour les contraintes prioritaires de la matrice WDWP.
  3. Avec l’équipe, mener un exercice de sélection des partenaires potentiels, en utilisant la matrice volonté/compétences.
  4. Avec l’équipe, sélectionner les domaines d’intervention prioritaires et élaborer des « tableaux d’intervention » détaillant pour chaque intervention : la vision, les objectifs, le groupe cible (en veillant à inclure les femmes, les jeunes et les groupes déplacés), les activités pilotes potentielles, les partenaires potentiels, ET les projections d’impact.
  5. Effectuer des contrôles de faisabilité sur l’opportunité, le partenaire et la solution identifiés (selon les directives de l’équipe de projet de Mercy Corps).
  6. Avec l’équipe, construire des chaînes de résultats au niveau du secteur et du programme à partir de la base (c’est-à-dire les domaines d’intervention identifiés dans le cadre du processus de conception).

**Produits livrables :**

* Les projections d’impact et les contrôles de faisabilité de l’opportunité, des partenaires et des solutions recommandées.

**Rédaction et finalisation de l’étude de faisabilité et du rapport de conception**

Le consultant commencera à remplir le modèle de rapport MSA dès le début et continuera tout au long du processus MSA & Design pour chacun des systèmes de marché sélectionnés. Cela signifie que le modèle de rapport et de conception MSA est étroitement aligné sur le processus décrit dans ce cahier des charges et dans les outils/modèles et ressources disponibles auprès de l’Unité d’appui technique (TSU) Marchés mondiaux de MC.

**Produits livrables :**

* Projet de rapport MSA (y compris les outils/modèles Excel)
* Rapport final de l’évaluation de la sécurité maritime avec la conception de l’intervention et les chaînes de résultats

**Renforcer les capacités du personnel en matière de MSD**

Dans le cadre du processus d’évaluation du marché et du travail de conception, le consultant renforcera les capacités de l’équipe de projet de Mercy Corps dans l’approche de développement des systèmes de marché (MSD). L’essentiel de ce renforcement des capacités se fait par l’apprentissage sur le tas avec l’équipe du projet tout au long du processus de MSD et de conception. Le matériel de formation peut être mis à disposition par l’équipe de projet de Mercy Corps ou par l’unité d’appui technique de Marchés mondiaux.

**Activités :**

* 1. Organiser une formation sur la manière de réaliser des MSA et sur l’importance de ces évaluations.
  2. Formation aux méthodes de collecte de données qualitatives/quantitatives
  3. Renforcer les capacités d’apprentissage en cours d’emploi tout au long du processus.

**Produits livrables :**

* Tous les supports de formation pertinents
* Une évaluation des capacités du personnel en matière de MSD, assortie de recommandations sur les domaines dans lesquels les membres de l’équipe du projet pourraient se perfectionner

Autres notes d’activité

* Tout au long de ce processus, le consultant doit suivre les méthodologies reconnues en matière de MSD et se référer aux ressources et modèles internes de Mercy Corps en matière d’emploi des jeunes et de MSD[[2]](#footnote-2). Un accent particulier sera mis sur l’intégration de la résilience dans le processus de MSA, notamment en se concentrant sur l’amélioration de la résilience des fonctions clés du marché pour les membres des groupes cibles, ainsi qu’en donnant la priorité aux interventions qui soutiennent la résilience des groupes cibles parallèlement à l’augmentation des revenus.

**Les prestations du consultant :**

Le consultant sera chargé de fournir les services suivants, conformément à l’accord conclu avec l’équipe RAUM :

* Rapport d’analyse du marché inclusif (y compris la liste des sous-secteurs potentiels
* Matrice de sélection des sous-secteurs [modèle MC disponible pour adaptation]
* Rapport sur la sélection des secteurs, y compris la liste finale des sous-secteurs sélectionnés et la justification fondée sur des données probantes
* Recommandations pour le renforcement des capacités de l’équipe
* Plan de recherche avec plan de travail
* Matrice de sélection des systèmes de marché, objectifs d’impact du programme et théorie du changement
* Beignet du marché, carte du marché [analyse de la chaîne de valeur et/ou du réseau de valeur] et liste des parties prenantes
* Rapport sur les performances des systèmes de marché
* Rapport d’évaluation des capacités de résilience
* thèmes transversaux rapport d’évaluation
* Rapport sur les contraintes des systèmes de marché
* Matrice inclusive du WD+WP
* Matrice de la volonté d’inclusion/des compétences
* Tableaux d’intervention inclusive
* Chaînes de résultats inclusives au niveau des secteurs et des programmes

**Ligne du temps**

L’entreprise doit proposer un calendrier de haut niveau pour la réalisation de cette évaluation et la présentation du rapport final. Le calendrier proposé doit être cohérent avec les ressources allouées dans les sections techniques et les lettres d’intention des propositions.

**Responsabilités de Mercy‌ ‌Corps‌ ‌‌**

* Organiser‌ ‌toute la‌ ‌logistique‌ ‌et‌ ‌l’hébergement‌ ‌
* Examiner/approuver‌ ‌tous les‌ ‌projets‌ ‌et‌ ‌documents‌ ‌finaux‌ ‌
* Faciliter‌ ‌les rencontres‌ ‌avec‌ ‌les principaux‌ ‌acteurs‌ ‌du‌ ‌‌ ‌secteur
* 2 ETP pour soutenir la collecte de données dans le pays

**Les‌ ‌consultants ‌rendront‌ ‌compte‌ ‌au :‌ ‌ ‌**

Conseiller principal CoP & MSD

**Les‌ ‌consultants ‌travailleront‌ ‌en‌ ‌étroite collaboration‌ ‌avec :‌ ‌**

* Le personnel de Mercy Corps : L’équipe MSD4E du TSU, l’équipe technique de RAUM, le directeur de PQL, DCoP
* Il est prévu que plusieurs consultants travaillent sur cette mission, y compris un consultant local [par l’intermédiaire d’un cabinet ou en tant qu’individu].
* Les consultants collaboreront au partage de l’information, aux ateliers, au rapport final et partageront d’autres résultats afin de garantir un processus et des résultats cohérents et efficaces.

Il sera demandé aux candidats‌ ‌de fournir‌ ‌be‌ ‌‌ ‌to‌ ‌provide‌ ‌DEUX échantillons de travail :

* Rapport sur la sélection sectorielle [si disponible] ;
* MSA et rapport de conception de projet, idéalement pour l’agriculture, l’élevage ou le secteur manufacturier.

**Composition de l’équipe.**

Le cabinet doit proposer une équipe rentable pour cette évaluation. Le rôle des membres de l’équipe doit être décrit dans la section II [la proposition technique], mais chaque membre de l’équipe doit être répertorié par poste/fonction dans la section III [la « proposition de LOE »]. Veuillez noter que la composition de l’équipe proposée **ne doit pas nécessairement correspondre ou inclure les deux rôles décrits dans la section des soumissions de CV** — les deux profils décrits dans la section ci-dessous sont uniquement destinés aux soumissions de CV.

**Soumissions de CV**

Veuillez soumettre un CV d’un membre actuel du personnel pour les deux rôles énumérés ci-dessous [2 CV au total au maximum]. **Veuillez utiliser le modèle de CV fourni** Les entreprises doivent soumettre les membres du personnel qu’elles jugent les plus qualifiés pour ce projet. **Les CV soumis ne doivent pas nécessairement correspondre aux rôles ou aux membres du personnel décrits dans la section « Proposition de LOE ».** Veuillez soumettre les CV suivants :

1. Chef de projet/spécialiste de haut niveau
2. Chercheur/analyste de niveau intermédiaire

**Niveau d’effort pour les considérations budgétaires.**

Xanadu étant un pays fictif, choisissez un — et un seul — des pays de référence énumérés ci-dessous comme base de votre proposition de LOE pour ce SOW fictif ; sections D et E. Vous ne pouvez pas choisir un pays dans lequel votre entreprise a son siège. Le choix d’un pays ne signifie pas que vous avez ou pourriez effectuer des travaux dans ce pays.

|  |
| --- |
| **Pays de référence [n’en choisissez qu’un]** |
| 1. Guatemala |
| 1. Colombie |
| 1. Burkina Faso |
| 1. Sénégal |
| 1. Ouganda |
| 1. Éthiopie |
| 1. Irak |
| 1. Afghanistan |
| 1. Népal |
| 1. Indonésie |

1. [https://docs.google.com/document/d/1hEI6VVSBEK2UQR7DoSsx-MgaOS8lK-WJ9npfYrzsYeQ/edit#heading=h.7diebgur9dwc](#heading=h.7diebgur9dwc) [↑](#footnote-ref-1)
2. <https://docs.google.com/document/d/1tr6CslxeRlx5uiKU5hgf6i7xWZrjujDS3T3U8e6zBgI/edit> [↑](#footnote-ref-2)