|  |  |
| --- | --- |
| **عنوان المشروع/الاستشارة:** | تحليل أنظمة السوق لتنشيط الزراعة والأسواق الحضرية (RAUM) على خمس مراحل  المرحلة 1: اختيار القطاع الفرعي/أنظمة السوق  المرحلة 2-4: تحليل أنظمة السوق والتحقق من صحة + تحديث خطة العمل  المرحلة 5: التدريب وتعزيز القدرات |
| **موقع (مواقع) المشروع:** | على مستوى البلد: الزراعة والثروة الحيوانية والتصنيع |

**المعلومات الأساسية:**

يتم تنفيذ برنامج تنشيط الأسواق الزراعية والحضرية (RAUM) في زانادو - وهي بلد غير ساحلي يحده خمس بلدان أخرى وله حدود إدارية لأربع مقاطعات وعدة أقاليم داخل كل مقاطعة، وتتبعه الدوائر والقرى (الريفية) أو الأحياء (الحضرية). هناك صراع أهلي داخل زانادو. وهناك صراع أهلي داخل اثنين من البلدان المجاورة لها. على الرغم من عدم وجود صراع حاليًا بين زانادو والبلدان المجاورة لها، إلا أن الحرب التي استمرت عقدًا من الزمن قد انتهت قبل خمس سنوات وما زالت تعيق التعافي. يواجه البلد العديد من التحديات الناجمة عن التأثير المشترك للصراع الطويل والصدمات الاقتصادية التي أدت إلى عمليات نزوح كبيرة، وفقدان سبل العيش، وفقدان الممتلكات والأصول، وتدمير البنية التحتية واختلال الأسواق، من بين أمور أخرى. كما يُنظر إلى هذه الصدمات على أنها تزيد من حدة التوترات بين الطوائف بسبب تزايد الضغط على الموارد المحدودة المتاحة. واستجابةً لبعض هذه الصدمات، اضطرت الأسر المعيشية إلى اللجوء إلى آليات مواجهة سلبية لا تزال تقوض فرصها الاقتصادية المباشرة والطويلة الأجل. هناك أربع لغات يتم التحدث بها في زانادو؛ وهي تيهوليش (المقاطعة الشمالية)، وماندان (الشرقية)، ونغاسا (الجنوبية)، وغوغو ثايبان (الغربية). يمثل شعب التيهوليش فقط أقلية تمثل 11٪ فقط من سكان زانادو في حين أن الآخرين ممثلون بشكل متساوٍ تقريبًا. جميع اللغات الأربع هي لغات رسمية وتستخدم للتدريس في المرحلة الابتدائية والمدارس. تدرس اللغة الإنجليزية كلغة ثانية في المدرسة الثانوية وهي اللغة المستخدمة في التعليم العالي.

تواجه زانادو حاليًا "أزمة داخل أزمة" غير مسبوقة. وقد أدت جائحة كوفيد-19 إلى تفاقم الظروف الناجمة عن النمو الاقتصادي الضعيف وأزمة النزوح طويلة الأمد (بسبب الصراع)، والتي تفاقمت منذ ذلك الحين بسبب غزو أحد المصادر الرئيسية للحبوب والأسمدة في زانادو، مما أدى إلى انعدام الأمن الغذائي. ولا يزال اقتصاد زانادو يواجه تحديات كبيرة في أعقاب الصراع الأخير، الذي خلّف وراءه إرثًا من البنية التحتية الاقتصادية المتضررة في جميع أنحاء البلاد، بما في ذلك مشاريع الري وتجهيز الأغذية ومصانع الملابس (من بين أمور أخرى) مما أدى إلى تعطيل سلسلة التوريد إلى أجل غير مسمى. بالإضافة إلى ذلك، أدى تاريخ الحكم المركزي الذي امتد لعقود من الزمن إلى تخلف القطاع الخاص. وكانت النتيجة الاعتماد بشكل مفرط على احتياطيات البلاد من النفط والمساعدات لتلبية الاحتياجات الاقتصادية. وعلى الرغم من الاستثمارات الكبيرة من المجتمع الدولي، والتي يبلغ مجموعها مليارات الدولارات في المساعدات الإنسانية والإنمائية، فإن استثمارات القطاع الخاص قليلة للغاية، ويؤدي عدد قليل من الجهات الفاعلة في السوق (إن وجدت) وظائف رئيسية، وهناك درجة عالية من الأعمال التجارية غير الرسمية، مما يؤدي إلى ارتفاع معدلات البطالة في جميع أنحاء البلاد والاعتماد بشكل مفرط على المواد الغذائية المستوردة وغيرها من المنتجات.

يعمل بقطاع الزراعة والثروة الحيوانية ما يصل إلى 60٪ من سكان البلاد، وتشمل المحاصيل الرئيسية لديه الذرة الرفيعة والفول السوداني والفواكه/الخضار والذرة. ونتيجة لتأثيرات تغير المناخ ومحدودية الاستثمار، يعاني العديد من المزارعين من انخفاض الأرباح، مما دفع البعض إلى مغادرة المجتمعات الزراعية بحثًا عن فرص اقتصادية أخرى. وتوفر الصناعات التحويلية، في قطاعات مثل المنسوجات والجلود، فرص عمل، ولا سيما للنساء والنازحين الذين لا يملكون أرضًا، ولكن مرافق التصنيع تعمل بقدرة أقل من طاقتها، ولا ينتج من العمل في المنزل سوى أجور ضئيلة. وتعد زانادو موطنًا لواحد من أعلى معدلات البطالة بين النساء في العالم، والتي تقدر حاليًا بنسبة 28%. وفي الحالات التي تعمل فيها النساء في القطاع الخاص، فإنهن يميلن إلى أن يكنّ في قطاعات متخصصة والتي غالبًا ما تكون مشبعة أكثر من اللازم. وهذا يؤكد الحاجة الملحة إلى تحديد فرص العمل اللائق للنساء في القطاعات المتاحة لهن.

ولدعم الحواجز طويلة الأمد، كان للاضطرابات الأخيرة في السوق تأثير غير متناسب على فقراء زانادو، ولاسيما النساء والمجموعات النازحة التي تعتمد بشكل كبير على الأعمال غير الرسمية للحصول على الدخل. ويعد قطاع MSE غير الرسمي محركًا أساسيًا للتوظيف والاستقرار الاقتصادي في زانادو. ويتمثل هدف USAID لتنشيط الزراعة والأسواق الحضرية (RAUM) في دعم سكان زانادو المهمشين على طريق التعافي والقدرة على الصمود والنمو.

ويقترح اتحادنا نهجًا لتطوير أنظمة السوق (MSD) لدعم النساء والمجموعات النازحة على طول الرحلة الكاملة من التعافي إلى النمو والقدرة على الصمود. ومن خلال الدعم القائم على الأدلة والقابل للتكيف والشامل، يمكن للفئات المهمشة في زانادو أن تخرج من الأزمات الأخيرة أقوى وأكثر صمودًا، وأن تتحول من خلال طرق جديدة لممارسة الأعمال التجارية وتحسين الوصول إلى التمويل والأسواق والخدمات. ومن خلال إدراك أن النساء والشباب والمجموعات النازحة يواجهون قيودًا اقتصادية فريدة في سياق السوق المنخفض وغير الرسمي إلى حد كبير في زانادو، سيغرس RAUM عدسة النوع الاجتماعي والشباب والشمول الاجتماعي (GYSI) في جميع التدخلات. ومن جانبها، تسعى Mercy Corps إلى إنشاء تدخلات على مستوى الأنظمة لمعالجة العوائق طويلة الأمد التي تحول دون المرونة والفرص الاقتصادية والأمن الغذائي في زانادو.

**الغرض/وصف المشروع:**

الغرض من هذا النشاط هو تقديم الدعم الفني لفريق برنامج RAUM للتحقق من وتحديث تصميم البرنامج وخطة العمل السنوية استنادًا إلى تحليلات وعمليات أنظمة أسواق القطاعات الفرعية المبنية على الأدلة عالية الجودة في زانداو.

ويركز هذا التحليل على الفرص المتاحة لإفادة السكان المهمشين العاملين في قطاعات التصنيع والزراعة والثروة الحيوانية - مع التركيز بشكل خاص على النساء والشباب وأصحاب المشاريع الصغيرة من الأشخاص ذوي الإعاقة (PLWD).

تنقسم هذه المهمة إلى خمس مراحل. في المرحلة الأولى، ستقود الشركة التي تم التعاقد معها عملية اختيار نظام القطاع الفرعي/السوق ضمن القطاع (القطاعات) المخصصة لها. ستستلزم المرحلة الثانية إجراء تحليل عميق لأنظمة القطاعات الفرعية/السوق المختارة من 1 إلى 3 داخل القطاع المخصص لها. وسيبلغ ذلك ذروته بقيادة الشركة لفريق RAUM في تصميم التدخل لتطوير مجموعة مفتوحة من التدخلات لكل قطاع فرعي مختار.

ومن المتوقع أن تتبع الشركة (الشركات) الاستشارية المبادئ التوجيهية وعملية اختيار نظام القطاع الفرعي/السوق الخاصة Mercy Corps وبناء قدرات الفريق من أجل استكمال تقييمات نظام السوق المستقبلية. ومن الأهمية بمكان أن يشارك فريق البرنامج طوال العملية وأن يفهم تمامًا سبب اختيار قطاعات فرعية محددة.

**أهداف وأنشطة الاستشاريين:**

تشمل أهداف وأنشطة عقد الخدمات هذا ما يلي:

**المرحلة 1: تحليل واختيار أنظمة القطاعات الفرعية/ السوق**

* 1. إجراء فحص للسوق عبر قطاعات الزراعة والثروة الحيوانية والتصنيع. وهذا يستلزم إجراء مراجعة قوية للأدبيات وإجراء عدد صغير من المقابلات مع مصادر المعلومات الرئيسية، حسب الحاجة، مع تحديد الجهات الفاعلة ذات الأولوية أثناء فحص السوق. كما يمكن لفريق البرنامج (بما في ذلك الشركاء) أيضًا المساعدة في تحديد مصادر المعلومات الرئيسية المحتملة
  2. إعداد قائمة طويلة بأنظمة القطاعات الفرعية/السوق داخل الزراعة والثروة الحيوانية والتصنيع التي توجد فيها إمكانات كبيرة لنمو الدخل أو زيادة قدرة الفئات المهمشة على الصمود.
  3. وضع معايير سياقية لاختيار القطاعات الفرعية، مع تكييفها مع المعايير الحالية.
  4. إجراء مسح مكتبي للقائمة الطويلة وإعداد قائمة قصيرة بالقطاعات الفرعية لمزيد من التحقيق. وينبغي أن تشمل معايير وضع القائمة المختصرة للقطاعات الفرعية القطاعات التي توفر أكبر الفرص للنساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة.
  5. دعم فريق Mercy Corps لإجراء مقابلات مع الجهات الفاعلة المعنية لتمكين التقييم الدقيق لأهمية كل قطاع فرعي للفئات المهمشة، بما في ذلك فرصة التكيف والنمو وجدوى تحفيز التغيير. وينبغي أن يكون ضمن الجهات الفاعلة التي تمت مقابلتها أيضًا الجهات المملوكة للنساء والشباب والمجموعات النازحة.
  6. وعلى أساس النتائج، سيتم فحص القطاعات باستخدام معايير اختيار القطاع الفرعي. تحديد القطاعات الفرعية لتدخل Mercy Corps، بالتعاون الوثيق مع فريق Mercy Corps وأصحاب المصلحة الرئيسيين والجهات الفاعلة في السوق.
  7. توثيق السبب المنطقي لاختيار وعدم اختيار كل قطاع فرعي في تقرير ما باستخدام البيانات والأدلة الكمية، بالإضافة إلى الأدلة النوعية من مصادر المعلومات الرئيسية والمشترين المحتملين وأصحاب المصلحة من RAUM والجهات المانحة.

**المرحلة 2: تحليل أنظمة السوق لقطاعات فرعية مختارة**

الأهداف

**إجراء تقييم لأنظمة السوق**

سيجري الاستشاري تقييمًا لأنظمة السوق كما هو موضح أدناه. سيوفر فريق مشروع Mercy Corps أو وحدة الدعم الفني للسوق العالمية (TSU) للاستشاري الأدوات والنماذج والمخططات التفصيلية بتنسيق Mercy Corps لاستخدامها في النواتج.

**الأنشطة:**

* 1. حضور مكالمة التخطيط مع فريق المشروع وجهة التنسيق لدى وحدة الدعم الفني للسوق العالمية (TSU) في Mercy Corps
  2. إجراء بحوث ثانوية/أساسية وتلقيها
  3. إعداد خطة بحث مع خطة عمل، باتباع نموذج خطة بحث Mercy Corps
  4. بالتعاون مع قيادة Mercy Corps TSU وRAUM، سيتم إعداد قائمة من الأسئلة البحثية لكل قطاع، بناءً على عملية اختيار القطاع في المرحلة 1، بالإضافة إلى تصميم النشاط المقترح من RAUM. بالإضافة إلى الأسئلة الاستكشافية حول كل نظام/قطاع سوق، ستهدف أسئلة البحث إلى التحقق من صحة و/أو تحسين التصميم والأنشطة الحالية.
  5. إعداد جدول أعمال ومواد ورشة العمل
  6. إعداد مخطط ونموذج تقرير MSA بالاستعانة بمدخلات من فريق المشروع[[1]](#footnote-1)
  7. عقد ورشة عمل تمهيدية مع التدريب على تقييمات أنظمة السوق، مع التركيز بشكل خاص على التدريب على جمع البيانات النوعية/الكمية
  8. تخطيط الخدمات اللوجستية الميدانية/التقييم مع فريق المشروع
  9. دعم الفريق في أنشطة جمع البيانات
  10. قيادة عمليات التحقق من جودة البيانات وقيادة تحسين/تكييف أدوات جمع البيانات والأسئلة والأساليب حسب الضرورة
  11. قيادة ورشة عمل تحليلية مع فريق البرنامج لتحديد الفرص الرئيسية، والقيود الجذرية التي أعاقت هذه الفرص، بما في ذلك صياغة خطط السوق (للأسواق الأساسية والمترابطة).
  12. إكمال خطة السوق، وخريطة السوق (تحليل سلسلة القيمة و/أو شبكة القيمة)، وقائمة أصحاب المصلحة (مرتبة حسب وظيفة السوق وتتضمن أرقام مجموعات الجهات الفاعلة في السوق ووصف قوتها/تأثيرها)
  13. تقييم ووصف أداء أنظمة السوق (الفرص، والقيود، والمحفزات، والمرونة، والعلاقات، ومدى شمولها للنساء والشباب والمجموعات النازحة) على مستوى الوظائف والمجموعات الفاعلة في السوق (للوظائف والقواعد/المعايير الأساسية والداعمة)
  14. تقييم المواضيع الشاملة لعدة قطاعات (مثل الشباب والنساء والإعاقة والبيئة والصراع) كما هو متفق عليه مع فريق المشروع
  15. وبالتعاون مع فريق المشروع، سيتم تحديد أولويات القيود (استنادًا إلى المعايير التي تم وضعها مع فريق المشروع) وتبرير الاختيار بناءً على الفرصة والجدوى وإمكانات المرونة للمجموعة المستهدفة

**النواتج:**

* جدول أعمال ورشة العمل والمواد الأولية
* خطة البحث مع خطة العمل
* ويشمل ذلك: بما في ذلك: المسائل البحثية، وتحديد الأولويات والجوانب العملية لجمع البيانات، وتفاصيل أساليب جمع البيانات؛
* خطة جمع البيانات واللوجستيات: تلخيص تفاصيل الفريق وإعداده، وتوفير تقديرات أخذ العينات، وتوفير خطة جمع البيانات، ولوجستيات جمع البيانات، وعمليات فحص جودة البيانات.
* خطة العمل
* مخطط ونموذج تقرير MSA
* خطط وخرائط السوق وقوائم أصحاب المصلحة

**تصميم التدخلات وأنشطة البرنامج/الشراكات**

سيعمل الاستشاري بشكل وثيق في كل خطوة من خطوات هذا الهدف مع فريق المشروع لتطوير تدخلات المشروع وأنشطته والشراكات المحتملة بناءً على المعلومات التي تم جمعها أثناء تقييم السوق. العملية ليست خطية بحتة، لذلك من المتوقع أن تبدأ أنشطة التصميم أثناء ما يكون تقييم السوق قيد التنفيذ. سيتضمن تقرير MSA كلا من تقييم السوق وتصميم التدخلات. سيتم مشاركة المخطط/النموذج من قبل فريق مشروع MC.

**الأنشطة:**

* 1. سيتم إجراء تمرين "من يفعل/من يدفع" (مصفوفة WDWP) بالتعاون مع فريق المشروع لمعرفة القيود ذات الأولوية من أجل تطوير رؤية لمستقبل نظام السوق، وتحديد مجموعات الجهات الفاعلة المحتملة في السوق كشركاء والسعي لتحقيق استدامة/توسع التدخلات
  2. القيام مع فريق المشروع بتحديد الأنشطة والشراكات المحتملة (مجموعات الجهات الفاعلة في السوق أو فرادى الجهات الفاعلة في السوق) للقيود ذات الأولوية من مصفوفة WDWP.
  3. إجراء تمرين اختيار الشريك المحتمل، باستخدام مصفوفة الإرادة/المهارة بالتعاون مع الفريق.
  4. جنبًا إلى جنب مع الفريق، سيتم تحديد مجالات التدخل ذات الأولوية وتطوير "جداول التدخل"، التي تتضمن تفاصيل لكل تدخل: الرؤية والأهداف والفئة المستهدفة (ضمان إشراك النساء والشباب والمجموعات النازحة)، والأنشطة التجريبية المحتملة، والشركاء المحتملين، وتوقعات الأثر
  5. إجراء فحوصات جدوى بشأن الفرصة والشريك والحل المحدد (وفقًا لتوجيهات فريق مشروع Mercy Corps)
  6. إنشاء سلاسل النتائج على مستوى القطاع ومستوى البرنامج من الأسفل إلى الأعلى (أي مجالات التدخل المحددة كجزء من عملية التصميم).

**النواتج:**

* توقعات الأثر والتحقق من جدوى الفرص والشركاء والحلول الموصى بها.

**صياغة وإنهاء MSA وتقرير التصميم**

سيبدأ الاستشاري في ملء نموذج تقرير MSA من البداية ويستمر طوال عملية MSA والتصميم لكل نظام من أنظمة السوق المختارة. وهذا يعني أن نموذج تقرير وتصميم MSA متوافق بشكل وثيق مع العملية الموضحة في SoW هذا وفي الأدوات/النموذج والموارد المتاحة من MC Global Markets TSU.

**النواتج:**

* مسودة تقرير MSA (بما في ذلك أدوات/نماذج Excel)
* تقرير MSA النهائي مع تصميم التدخل وسلاسل النتائج

**بناء قدرات الموظفين في نهج تطوير أنظمة السوق (MSD)**

كجزء من عملية إجراء تقييم السوق وأعمال التصميم، سيقوم المستشار ببناء قدرات فريق مشروع Mercy Corps في نهج تطوير أنظمة السوق (MSD). تتم معظم عمليات بناء القدرات هذه من خلال التعلم بالممارسة مع فريق المشروع طوال عملية MSA والتصميم. يمكن توفير مواد التدريب من قبل فريق مشروع Mercy Corps أو Global Markets TSU.

**الأنشطة:**

* 1. إجراء تدريب على كيفية إجراء MSAs وسبب أهميته
  2. إجراء تدريب على أساليب جمع البيانات النوعية والكمية
  3. إجراء بناء مستمر لقدرات التعلم أثناء العمل طوال العملية برمتها

**النواتج:**

* جميع المواد التدريبية ذات الصلة
* تقييم قدرات MSD للموظفين مع التوصية بمجالات النمو الإضافية لأعضاء فريق المشروع

ملاحظات أخرى حول الأنشطة

* طوال هذه العملية، ينبغي للاستشاري اتباع منهجيات MSD المعترف بها، والإشارة إلى موارد ونماذج توظيف الشباب الداخلية في Mercy Corps وMSD[[2]](#footnote-2). سيتم التركيز بشكل خاص على إدماج المرونة في MSA، بما في ذلك التركيز على تحسين مرونة وظائف السوق الرئيسية لأعضاء المجموعة المستهدفة، فضلاً عن إعطاء الأولوية للتدخلات التي تدعم مرونة الفئات المستهدفة إلى جانب نمو الدخل.

**النواتج التي سيقدمها الاستشاري:**

سيكون الاستشاري مسؤولاً عن تقديم ما يلي على النحو المتفق عليه مع فريق RAUM:

* تقرير فحص شامل للسوق (يتضمن قائمة بالقطاعات الفرعية المحتملة)
* مصفوفة اختيار القطاعات الفرعية (نموذج MC متاح للتكيف)
* تقرير اختيار القطاعات، بما في ذلك القائمة النهائية للقطاعات الفرعية المختارة والمبررات المبنية على الأدلة
* توصيات بناء قدرات الفريق
* خطة البحث مع خطة العمل
* مصفوفة اختيار أنظمة السوق، وأهداف تأثير البرنامج مع نظرية التغيير
* خطة السوق، وخريطة السوق (سلسلة القيمة و/أو تحليل شبكة القيمة)، وقائمة أصحاب المصلحة
* تقرير أداء أنظمة السوق
* تقرير تقييم قدرات التكيف
* تقرير تقييم المواضيع الشاملة لعدة قطاعات
* تقرير معوقات أنظمة السوق
* مصفوفة WD+WP الشاملة
* مصفوفة الإرادة/المهارة الشاملة
* جداول التدخلات الشاملة
* سلاسل النتائج الشاملة على مستوى القطاعات وعلى مستوى البرامج

**الجدول الزمني**

ينبغي للشركة اقتراح جدول زمني عالي المستوى لاستكمال هذا التقييم وتقديم التقرير النهائي. يجب أن يكون الجدول الزمني المقترح متسقًا مع الموارد المخصصة ضمن الأقسام الفنية وأقسام LOE من العروض.

**مسؤوليات‌ ‌Mercy‌ ‌Corps‌ ‌**

* تنظيم‌ ‌جميع‌ ‌الخدمات‌ ‌اللوجستية‌ ‌والإقامة‌ ‌
* مراجعة/اعتماد‌ ‌‌ ‌جميع النواتج‌ ‌‌ ‌الأولية‌ ‌والنهائية‌ ‌
* تسهيل‌ ‌المقدمات‌ ‌لأصحاب‌ ‌المصلحة‌ ‌الرئيسيين‌ ‌في‌ ‌‌ ‌المجال
* عدد (2) موظف بدوام كامل (FTE) لدعم جمع البيانات في البلد

**سيقدم‌ ‌الاستشاريون ‌‌‌تقاريرهم‌ ‌إلى:‌ ‌ ‌**

استشاري أول CoP وMSD

**سيعمل‌ ‌الاستشاريون ‌‌ ‌بشكل‌ ‌وثيق‌ ‌مع:‌ ‌**

* موظفو Mercy Corps: فريق TSU MSD4E، وفريق RAUM الفني، ومدير PQL، وDCoP
* من المتوقع أن يعمل العديد من الاستشاريين في هذه المهمة، بما في ذلك الاستشاري المحلي (إما عن طريق شركة أو كفرد)
* سيتعاون الاستشاريون في تبادل المعلومات وورش العمل والتقرير النهائي ومشاركة النتائج الأخرى بما يضمن اتساق وكفاءة العملية والنتائج

سيُطلب‌ ‌من‌ ‌المتقدمين‌ ‌تقديم‌ ‌عينتين‌ ‌من‌ ‌العمل:

* تقديم تقرير عن اختيار القطاع (إن وجد)؛
* تقرير MSA وتصميم المشروع، من الناحية المثالية للزراعة أو الثروة الحيوانية أو قطاع التصنيع.

**تشكيل الفريق.**

يجب على الشركة اقتراح فريق فعال من حيث التكلفة لهذا التقييم. ينبغي وصف دور أعضاء الفريق في القسم الثاني (العرض الفني) ولكن يجب إدراج كل عضو في الفريق حسب المنصب/الوظيفة في القسم الثالث ("عرض LOE"). يرجى العلم أن تشكيل الفريق المقترح **لا يحتاج إلى مطابقة أو تضمين الدورين الموضحين في قسم تقديمات السير الذاتية** – الملفان الموضحان كوكون في القسم الوارد أدناه مخصصان فقط لتقديمات السيرة الذاتية.

**تقديمات السير الذاتية**

يرجى تقديم سيرة ذاتية واحدة لأحد الموظفين الحاليين للدورين المذكورين أدناه (سيرتان شخصيتان كحد أقصى). **يرجى استخدام نموذج السيرة الذاتية المقدم**. ينبغي للشركات تقديم الموظفين الذين يشعرون أنهم مؤهلون بشكل أفضل لهذا المشروع. **لا يلزم أن تتطابق تقديمات السير الذاتية مع الأدوار أو الموظفين الموضحين في قسم "عرض LOE".** يرجى تقديم السير الذاتية التالية:

1. رئيس مشروع/اختصاصي رفيع المستوى
2. باحث/محلل متوسط المستوى

**مستوى الجهود المبذولة لاعتبارات الميزنة.**

نظرًا لأن زانادو بلد وهمي، اختر واحدًا - وواحدًا فقط - من البلدان المرجعية المدرجة أدناه كأساس لعرض LOE الخاص بك لنطاق العمل التجريبي هذا؛ القسمان دال وهاء. لا يمكنك اختيار البلد الذي يقع فيه المقر الرئيسي لشركتك. اختيار بلد ما لا يعني أن لديك عملاً أو تستطيع القيام به في ذلك البلد.

|  |
| --- |
| **البلدان المرجعية (اختر واحدًا فقط)** |
| 1. غواتيمالا |
| 1. كولومبيا |
| 1. بوركينا فاسو |
| 1. السنغال |
| 1. أوغندا |
| 1. إثيوبيا |
| 1. العراق |
| 1. أفغانستان |
| 1. نيبال |
| 1. إندونيسيا |

1. [https://docs.google.com/document/d/1hEI6VVSBEK2UQR7DoSsx-MgaOS8lK-WJ9npfYrzsYeQ/edit#heading=h.7diebgur9dwc](#heading=h.7diebgur9dwc) [↑](#footnote-ref-1)
2. <https://docs.google.com/document/d/1tr6CslxeRlx5uiKU5hgf6i7xWZrjujDS3T3U8e6zBgI/edit> [↑](#footnote-ref-2)