|  |  |
| --- | --- |
| **Titre du programme** | **Initiative de résilience pastorale (PRI)** |
| **Lieu(x) du programme** | **Jalanda ; tout le pays ; enclavé d’environ 36 000 kilomètres carrés, limitrophe de 6 autres pays.**  |
| **Durée** | **Les travaux devraient commencer peu après le démarrage du programme (1er octobre 2023) et le rapport *final* doit être soumis au moins six mois avant la fin du programme (30 septembre 2026).**  |

|  |
| --- |
|  |

**Contexte**

L’initiative de résilience pastorale sera mise en œuvre au Jalanda — un pays enclavé qui a des frontières avec six autres pays et dont les limites administratives sont constituées de cinq provinces et de plusieurs comtés au sein de chaque province, puis de districts, de wards et de villages. Le pays est confronté à une multitude de défis de développement résultant de l’effet combiné des conflits historiques et continus entre les communautés pastorales pour l’accès aux ressources en eau et en pâturages, exacerbés par les chocs climatiques et économiques qui ont entraîné des déplacements, la perte des moyens de subsistance, la perte de biens et d’actifs, la destruction des infrastructures et le dysfonctionnement des marchés, entre autres. Ces chocs ont également eu pour effet d’accroître les tensions intercommunautaires en raison de la pression accrue exercée sur les ressources limitées disponibles. En réponse à certains de ces chocs, les ménages ont été contraints de recourir à des mécanismes d’adaptation négatifs qui continuent de saper leurs opportunités économiques immédiates et à long terme.

**1) Programme à évaluer**

Ce programme de trois ans débutera le 1er octobre 2023 et se terminera le 30 septembre 2026. Mercy Corps dirige le consortium composé de deux ONG locales (Jalanda Cooperation Association et Pastoral Relief Organization) et de l’ONGI Worldwide Relief Everywhere. Les PRI travaillent dans quatre comtés de Maraluna Est et deux comtés de Maraluna Ouest ; deux comtés de Maraluna Est (Lakuna et Isoka) sont parfois inaccessibles en cas de fortes pluies.

Le cadre de résultats du programme est le suivant



Les principales interventions sont les suivantes

|  |
| --- |
| **Titre et description des principales interventions des PRI** |
| 1. Soutien aux plans communautaires de gestion des risques de catastrophes

Les PRI renforceront les capacités de résilience des ménages et des communautés en soutenant l’analyse, la planification et l’action au niveau communautaire menées par le gouvernement en matière de gestion des risques de catastrophes (DRM) et d’adaptation au changement climatique, contribuant ainsi à améliorer l’adaptation des communautés au changement climatique. |
| 1. Amélioration des structures de communication pour les informations d’alerte précoce

Pour s’assurer que les informations d’alerte précoce sont partagées dans le cadre d’une approche coordonnée, la PRI renforcera les mécanismes de communication entre les communautés et les différents niveaux administratifs du gouvernement. Les PRI vont cartographier et analyser la manière dont les systèmes d’alerte précoce (SAP) et les informations sur les conflits sont générés et diffusés afin d’éclairer des réformes plus larges du système. L’approche des PRI consiste à s’assurer que les flux d’informations sur les DRM sont bidirectionnels et que les informations sont partagées en temps opportun en fonction des dates importantes du calendrier liées aux événements saisonniers ; par exemple, avant et après la saison des pluies.  |
| 1. Renforcement des capacités des groupes cibles pour améliorer les connaissances, les compétences et les pratiques en vue d’une production animale productive, intelligente face au climat, sensible aux conflits et favorable à la nutrition.

En adoptant une approche axée sur les systèmes de marché, PRI travaillera avec des acteurs clés au sein du gouvernement, du secteur privé et des communautés pour aider à renforcer les capacités et à créer un environnement propice à la croissance du marché. Renforcement des capacités : Les PRI travailleront avec les bureaux régionaux de l’agriculture et du pastoralisme pour développer des manuels de services de vulgarisation pastorale contextualisés et transformateurs en termes de genre sur trois sujets clés : la production, l’alimentation et la gestion des prairies/des pâturages. Les PRI soutiendront les efforts du gouvernement pour renforcer et rendre opérationnelles les écoles pastorales de terrain en tant que modalité clé pour fournir des services de vulgarisation pastorale. |
| 1. Les pasteurs et les agropasteurs accèdent à des services de santé animale et d’élevage axés sur le marché et les utilisent pour une production animale résiliente.

La fragmentation et la dégradation des pâturages ayant augmenté au cours de la dernière décennie, les intrants et les services revêtent une importance croissante pour les éleveurs. Les PRI développeront les compétences entrepreneuriales d’un réseau d’agents communautaires de santé animale (ACSA) et de vétérinaires et agiront en tant que prestataires de services de dernier kilomètre pour relier les éleveurs vivant dans des zones reculées aux points de vente vétérinaires, qui à leur tour soutiendront les ACSA et les vétérinaires. Les PRI relieront également ce réseau de fournisseurs de services du dernier kilomètre aux institutions financières.  |
| 1. Amélioration de la gestion des parcours pour une production durable

Les PRI soutiendront les plans de gestion polyvalente des parcours (utilisation des terres), ainsi que le renforcement des institutions coutumières, telles que les conseils de parcours, afin de mettre en œuvre ces plans et de travailler avec les communautés, notamment en mettant l’accent sur la réduction des conflits liés aux ressources naturelles. Les PRI veilleront à ce que les activités relatives aux droits fonciers et à la productivité des terres s’appuient sur une réflexion sur la résilience et sur des pratiques tenant compte des conflits. Les activités incluront une représentation de tous les groupes politiques, ethniques et autres groupes identitaires, de sorte que les décisions prises en matière d’occupation et d’accès aux pâturages et aux ressources en eau soient éclairées par tous les acteurs concernés et aient plus de chances de bénéficier d’un large soutien et d’être durables. |
| 1. Amélioration de l’accès aux sources d’eau pour la consommation du bétail

Les PRI aborderont l’accès à l’eau pour la consommation du bétail en soutenant et en améliorant les systèmes formels et informels de gouvernance de l’eau, y compris en explorant le rôle des acteurs du secteur privé. Les PRI travailleront avec environ deux acteurs du secteur privé pour développer des entreprises et des plans axés sur la commercialisation de l’eau, tout en facilitant la mise en œuvre de stratégies visant à créer des systèmes et des dispositifs de gestion qui garantissent l’accès des femmes à l’eau. Les PRI piloteront la commercialisation de l’eau dans des installations existantes à petite échelle. Deuxièmement, un soutien sera apporté à l’amélioration des systèmes de gouvernance de l’eau pour les sources d’eau existantes, y compris les microbarrages et les trous de sonde, en accordant une attention particulière à l’atténuation des conflits potentiels et des incidences sur l’environnement. |
| 1. Amélioration de l’accès des éleveurs aux services financiers

Des produits et services financiers adaptés aux ménages et aux acteurs du marché seront développés pour aider à fournir le capital nécessaire à l’investissement et aux besoins opérationnels quotidiens. Les PRI étudieront le rapport coût-bénéfice de la prise en charge par le gouvernement des primes d’assurance pour les éleveurs, ainsi que la manière dont les régimes d’assurance peuvent se superposer aux assurances traditionnelles. |

**2) But et objectifs de l’évaluation d’impact**

L’objectif de cette évaluation d’impact est d’évaluer l’efficacité des interventions des PRI sur l’amélioration de la résilience et le développement socio-économique des ménages et des communautés pastorales. Mercy Corps recherche un partenaire d’évaluation capable de concevoir et de mettre en œuvre une évaluation d’impact solide. La conception de l’évaluation d’impact sera finalisée au cours d’une phase de démarrage de trois mois (octobre-décembre 2023) et la base de référence pour les PRI sera réalisée à partir de janvier 2024. Au cours de la phase de démarrage, un plan de mise en œuvre détaillé sera élaboré en collaboration avec le(s) évaluateur(s) sélectionné(s).

Les candidats retenus doivent soumettre un projet de méthodologie d’évaluation d’impact, ainsi que le processus par lequel ils affineront l’approche d’évaluation, et les informations et décisions clés nécessaires pour finaliser la conception de l’évaluation d’impact.

Les objectifs spécifiques de l’évaluation d’impact sont les suivants :

1. Évaluer rigoureusement l’impact combiné des activités des PRI afin d’attribuer aux interventions des PRI des changements dans les principaux indicateurs de résultats, sur la base d’un groupe de comparaison, au moyen d’une évaluation expérimentale ou quasi-expérimentale de l’impact.
2. Tester l’efficacité relative de combinaisons spécifiques d’activités afin de déterminer si l’efficacité ou l’efficience des activités combinées s’accroît.
3. Déterminer si certains groupes bénéficient d’avantages différenciés par rapport à d’autres groupes — par exemple, les interventions des PRI ont-elles un impact similaire sur les différents types de ménages, les groupes marginalisés, les ménages dirigés par des femmes, etc.

|  |
| --- |
| **Indicateurs de résultats clés du PRP présentant un intérêt pour l’évaluation d’impact** |
| Indicateurs d’impact* Sécurité alimentaire des ménages
* Revenu total du ménage
* Revenu des ménages provenant de l’élevage
* Capacité des ménages à réagir aux chocs et à s’en remettre
 |
| Indicateurs de résultats intermédiaires* Pourcentage de ménages conscients de l’existence d’un mécanisme de gestion des risques au niveau communautaire
* Production animale
* Accès à l’eau pour les animaux
* Accès aux services financiers
 |

|  |
| --- |
| Ne copiez pas et ne collez pas ces objectifs dans votre proposition technique. Vous ne devez vous référer à ce cahier des charges que si vous souhaitez faire référence aux objectifs (par exemple, pour atteindre les objectifs 1, 2 ou 3 du cahier des charges, nous proposons.......).  |

**3) Documents pertinents**

Les documents suivants seront mis à la disposition de l’entreprise retenue dans les 3 jours suivant la signature du contrat

1. Tableau de suivi des performances des indicateurs
2. Plan d’indicateurs des PRI
3. Cadre logique des PRI
4. Cadre de résultats des PRI
5. Projets de plans de travail des PRI
6. Évaluations formatives planifiées réalisées pendant la durée du programme.
7. Autres documents nécessaires pour atteindre les objectifs de ce SOW.

**4) Conception et méthodes d’évaluation de l’impact**

La méthodologie de l’évaluation d’impact doit reposer sur une conception expérimentale ou quasi-expérimentale de l’évaluation d’impact et comprendre une enquête de référence et une enquête finale. Les instruments d’enquête doivent être rédigés par les évaluateurs et inclure au minimum les indicateurs de résultats énumérés ci-dessus, ainsi que toute autre covariable pertinente déterminée par les évaluateurs et Mercy Corps.

La taille de l’échantillon doit être basée sur une analyse de puissance utilisant des effets minimaux détectables réalistes pour environ trois ans de traitement. Les évaluateurs sont invités à fournir un exemple de calcul de puissance pour l’un des résultats mentionnés ci-dessus, en précisant les paramètres et les hypothèses qu’ils utilisent. Les évaluateurs doivent également indiquer comment ils entendent déterminer la taille de l’échantillon final. Les évaluateurs doivent décrire leur stratégie d’identification spécifique pour estimer l’impact et fournir au moins un modèle d’estimation illustratif.

Les évaluateurs doivent utiliser un logiciel d’analyse quantitative largement accepté (Stata, R ou SPSS).

**5) Ce que Mercy Corps fournira**

èMercy Corps fournira tous les téléphones, tablettes et logiciels nécessaires (Mercy Corps a des abonnements à SPSS, Stata, MaxQDA, Commcare, Atlas.ti, Ona, qui peuvent tous être utilisés par l’entreprise pour la durée de cette évaluation).

èMercy Corps fournira tous les véhicules nécessaires à la collecte des données, ainsi que le carburant et le chauffeur (et le salaire et les indemnités journalières du chauffeur). Chaque véhicule peut transporter confortablement 4 personnes (en plus du chauffeur). Il s’agit de véhicules 4X4. L’entreprise n’a qu’à indiquer dans sa proposition combien de véhicules seront nécessaires et pour combien de jours.

èLes deux responsables de l’équipe MEL des PRI et les six agents MEL seront tous disponibles pendant la durée de l’évaluation pour aider à la formation et à la supervision des collecteurs de données, ainsi qu’à la gestion des données au fur et à mesure de leur collecte. Mercy Corps prendra en charge le salaire et les indemnités journalières de ces six personnes (équipe MEL).

èMercy Corps peut aider l’entreprise à réserver des hôtels pour les collecteurs de données. Il suffit de connaître le nombre de collecteurs de données et de superviseurs que votre entreprise embauchera.

èMercy Corps dispose d’un bureau avec une salle de conférence suffisamment grande pour former jusqu’à 30 collecteurs de données et qui sera à la disposition de l’entreprise.

èMercy Corps prendra en charge les frais de traduction.

**6. Qualité des données, sécurité et protection des sujets humains.**

La qualité des données ne doit pas être compromise et le maximum de précautions doit être pris pour éviter ou au moins minimiser les erreurs à tous les stades de la collecte des données. La façon dont la protection des informations d’identification personnelle (PII) et la sécurité et le bien-être des participants (protection des sujets humains) doivent être décrits dans la proposition technique.

**7. Communication des résultats/réflexions.**

Un rapport final doit être soumis, et la société doit organiser et faciliter une présentation (à distance) des résultats à l’équipe PRI et à d’autres employés et partenaires de Mercy Corps, comme Mercy Corps le juge approprié.

**8. Composition de l’équipe.**

Le cabinet doit proposer une équipe rentable pour cette évaluation. Le rôle des membres de l’équipe doit être décrit dans la section II (la proposition technique), mais chaque membre de l’équipe doit être répertorié par poste/fonction dans la section III (la « proposition de LOE »). Veuillez noter que la composition de l’équipe proposée **ne doit pas nécessairement correspondre ou inclure les deux rôles décrits dans la section des soumissions de CV** — les deux profils décrits dans la section 9 sont uniquement destinés aux soumissions de CV.

**9. Soumissions de CV**

Veuillez soumettre un CV d’un membre actuel du personnel pour les deux rôles énumérés ci-dessous (2 CV au total au maximum). **Veuillez utiliser le modèle de CV fourni** Les entreprises doivent soumettre les membres du personnel qu’elles jugent les plus qualifiés pour ce projet. **Les CV soumis ne doivent pas nécessairement correspondre aux rôles ou aux membres du personnel décrits dans la section « Proposition de LOE ».** Veuillez soumettre les CV suivants :

1. Chef de projet/spécialiste de haut niveau
2. Chercheur/analyste de niveau intermédiaire

**10. Niveau d’effort pour les considérations budgétaires.**

Jalanda étant un pays fictif, choisissez un — et un seul — des pays de référence énumérés ci-dessous comme base de votre proposition de LOE pour ce SOW fictif ; sections D et E. Vous ne pouvez pas choisir un pays dans lequel votre entreprise a son siège. Le choix d’un pays ne signifie pas que vous avez ou pourriez effectuer des travaux dans ce pays.

|  |
| --- |
| Pays de référence (n’en choisissez qu’un) |
| 1. Guatemala
 |
| 1. Colombie
 |
| 1. Burkina Faso
 |
| 1. Sénégal
 |
| 1. Ouganda
 |
| 1. Éthiopie
 |
| 1. Irak
 |
| 1. Afghanistan
 |
| 1. Népal
 |
| 1. Indonésie
 |

**10. Calendrier**

L’entreprise doit proposer un calendrier de haut niveau pour mener à bien cette évaluation et soumettre le rapport final au plus tard le 31 septembre 2026. Le calendrier proposé doit être cohérent avec les ressources allouées dans les sections techniques et les lettres d’intention des propositions.

**11. Livrables**

* Rapport de démarrage
* Protocole d’évaluation de l’impact
	+ Plan d’analyse
	+ Instruments d’évaluation
* Les ensembles de données brutes et analytiques sont correctement documentés et protégés.
* Rapport provisoire1
* Projet de rapport 2
* Rapport final

èLes rapports peuvent être rédigés en anglais, en français, en espagnol, en arabe ou en russe. La traduction en anglais sera prise en charge par Mercy Corps. Veillez à indiquer, dans la section II (la proposition technique), dans laquelle de ces langues votre société soumettra les rapports initiaux, préliminaires et finaux ainsi que les instruments d’évaluation.

èMercy Corps fournira un retour d’information consolidé sur le projet de rapport 1 à condition que ce rapport soit complet et soumis comme s’il s’agissait d’un rapport final (c’est-à-dire qu’il ne s’agisse pas d’un « brouillon » et qu’il ne manque aucune section, à l’exception des annexes). Le projet 2 aura pris en compte les commentaires de Mercy Corps et Mercy Corps fournira alors ses commentaires consolidés finaux permettant à l’entreprise de soumettre le rapport final. Il n’y a donc que deux séries de révisions du rapport.

**11. Structure indicative du rapport final**

1. Page de couverture
2. Résumé
3. Introduction
4. Contexte
	1. Brève description du pays/de la région dans lequel/laquelle le programme est mis en œuvre
	2. Présentation du modèle logique du programme
	3. Description de l’ensemble des interventions et des hypothèses du programme
5. Méthodologie
	1. Stratégie d’identification
	2. Échantillonnage
	3. Approche analytique
	4. Limites et défis
6. Résultats de l’évaluation d’impact
7. Discussion des résultats
8. Conclusions et enseignements tirés
9. Annexes