



استراتيجية تدوم 10 سنوات

الطريق إلى الإمكانية

جدول المحتويات

رسالة من الرئيس التنفيذي لدينا	04
القيم	05
نهج القدرة على الصمود	06
4 نتائج	10
الفرص الاقتصادية	12
أمن غذائي	16
السلام والحوكمة الرشيدة	20
الأمن المائي	24
5 التزامات	28
الذكاء المناخي	30
الأدلة المُثبتة	32
مبتكرة وخلاقة	34
القيادة محليًا	36
أمنة ومتنوعة وشاملة	38
أهدافنا الثلاثة 3As	40
خريطة استراتيجية مرئية	42





نحن نعيش قيمنا كل يوم

المبادئ الإنسانية

نلتزم بالمبادئ الإنسانية المتمثلة في الإنسانية وعدم التحيز والحياد والاستقلال. نقوم بالعمل الإنساني على أساس الحاجة. نعتقد أنه من غير القابل للنقاش أن يكون العمل الإنساني مبنيًا على أسس الحساسية للنزاع، كما نقوم باستمرار بتضمين مبادئ عدم الإضرار في كل مرحلة من مراحل عملنا.

الاستماع والتعلم والتكيف

نسعى للحصول على وجهات نظر الأشخاص الأكثر تضررًا، خاصة أولئك الذين يتم إسكاتهم بشكل منهجي، ونحتضن معرفة وخبرة الأشخاص الذين نعمل معهم. تمكّننا وجهات النظر هذه من التفكير والتعلم والتكيف حتى نصبح المنظمة التي نطمح أن نكونها.

المساءلة

نعتبر أنفسنا مسؤولين عن احتياجات وأولويات وحقوق السكان المتضررين. كما أننا نعتبر أنفسنا مسؤولين تجاه بعضنا البعض وتجاه مدونة قواعد السلوك في ميرسي كور وجميع القوانين واللوائح المعمول بها.

تعمل القيم على غرس أهدافنا الكبرى ومعتقداتنا في أعمالنا اليومية. و بصفتنا منظمة إنسانية وتنموية، غالبًا ما نلتقي بالمجتمعات في أشد لحظات حاجتها في اوقات الازمات . غالبًا ما تعمل هذه الازمات على إحداث فجوة في توزيع القوة بين هذه المجتمعات والمنظمات الداعمة لهم كمنظمتنا . وتقديرًا للثقة التي تضعها المجتمعات فينا، يجب أن نتعكس قيمنا على كل ما نفعله.

نؤمن بأن القيم الخمس التالية، هي أساس لتحقيق رؤيتنا: مساعدة الناس على الخروج من الازمات في مواجهة الصراع والتغير المناخي والمضي قدما نحو بناء مستقبل أكثر شمولية ومرونة.

النزاهة

تتسم أعمالنا بالصدق والشفافية والاحترام. نعمل بنزاهة من خلال التمسك بأعلى درجات الأخلاقيات في كل ما نفعله سواء في عملنا مع ميرسي كور أو في حياتنا الشخصية. نظهر النزاهة من خلال التصرف بشجاعة والتطبيق العملي لقيمنا بدلًا من مجرد الإدعاء بها.

العدالة والشمولية

نتعامل مع الناس بكرامة واحترام، ودون استغلال أو مضايقة أو تمييز. نكون في أفضل حالاتنا عندما نجمع التنوع الكامل في هوياتنا وخبراتنا ووجهات نظرنا معًا لمواجهة تحديات العالم الأكثر تعقيدًا. نلتزم بخلق بيئة عمل وبرامج آمنة نفسيًا وجسديًا وشاملة من خلال الاستماع إلى بعضنا البعض، والعمل بشكل دائم لتصحيح أي اختلالات وعدم تكافؤ في ديناميكيات السلطة، وكما نلتزم بتصميم الأنظمة والعمليات التي تعزز العدالة والشمولية.



الطريق إلى الإمكانية

الإصدار: يوليو 2022

في ميرسي كوربس، نسعى بلا كلل للبحث عن حلول لأكبر المشكلات التي تواجه العالم. لدى مواجهتنا لأي تحدٍ، نسأل أنفسنا الأسئلة التالية: ما هي الاحتياجات الأكثر إلحاحًا لدى المجتمعات التي نعمل فيها؟ وكيف يمكننا المساعدة لتلبيتها؟ وكيف يمكن للابتكار أن يكون جزءًا من الإجابة؟

لقد أسسنا استراتيجية ميرسي كوربس لعشر سنوات باتباع نفس المنهج. أولاً، الأسئلة: ما هي أكثر القضايا إلحاحًا التي تواجه مجتمعنا العالمي - الآن وعلى مدى السنوات العشر المقبلة؟ كيف يمكننا أن نحقق أفضل أثر إيجابي بالتعاون مع مجتمعنا الشريكة ومن أجلها؟

بعدها، وخلال 18 شهرًا من التعاون والتشاور، فكرنا في أكبر التحديات العالمية ودورنا في دعم المجتمعات للتغلب عليها. الآن، استراتيجية مجتمعنا، للعشر سنوات المقبلة، طريق ميرسي كوربس نحو الممكن؛ تحكي قصة من نحن، وماذا نفعل، ولماذا نفعل ذلك، وكيف نركز على احتياجات وتطلعات المجتمعات الشريكة لنا في كل ما نقوم به. ما زلنا ميرسي كوربس، ولكن مع فهم أعمق للهدف وتركيز أكثر وضوحًا وإحساس أكبر بالاتحاد.

نحن ملتزمون أكثر من أي وقت مضى بدعم الشعوب والمجتمعات ومساعدتها على الازدهار والتكيف والنمو. يعكس طريق ميرسي كوربس نحو الاحتمالات طموحاتنا، ليس فقط لتلبية الاحتياجات الأساسية للمجتمعات المتأثرة بالصراعات وتغير المناخ، ولكن أيضًا لتحقيق تغيير تحويلي دائم على نطاق واسع. يتيح لنا إطارنا الزمني البالغ عشر سنوات تعزيز التأثير الفعال وقياس مدى نجاح الأساليب المستخدمة، والمساهمة فعليًا في بناء مستقبل أكثر دمجًا ومرونة للمجتمعات، خاصة الفئات الأكثر تهميشًا داخل هذه المجتمعات.

معًا، يوحدنا الاعتقاد الراسخ بأن الأشخاص الأكثر تضررًا من الأزمات يعرفون ما هو الأفضل لأنفسهم. وبتحادنا على هذا الطريق، نكون بالفعل في رحلة نحو احتمالات عديدة لميرسي كوربس و للمجتمعات التي نعمل بها. الوجهة؟ مستقبل أكثر مرونة ودمج يمكن للجميع فيه الازدهار.

انضم إلينا في طريقنا إلى الأمام.

أنتطلع للمستقبل بأمل،

Jada

في مواجهة الشدائد. نحن ندعم المجتمعات، والفئات الأكثر تهميشاً داخل هذه المجتمعات من أجل الخروج من الأزمة والاتجاه نحو بناء مستقبل أكثر اندماجاً وقدرة على الصمود.

نهجنا في القدرة على الصمود

تعزيز القدرات على الصمود

المجتمعات التي تعيش في بيئات هشة تواجه صدمات متعددة - مثل الاضطرابات السياسية، والركود، والعنف، وقلة الأمطار أو الجفاف. في كثير من الأحيان، تحدث هذه الصدمات في الوقت ذاته، بشكل متكرر، أو مستمر، مما يربك قدرات المجتمعات في الحفاظ على التقدم، مما يعرضهم لخطر حصول المزيد من الانتكاسات، ويؤثر سلباً على قدرتهم على الازدهار.

تركز برامج ميرسي كوربس وشراكاتها ونفوذها على تعزيز مصادر القدرة على الصمود، وتعزيز قدرات الأفراد والأسواق والمؤسسات للتعامل مع الصدمات، وتقليل المخاطر، وبناء أنظمة أكثر إنصافاً وتجاوباً، وتحسين العافية.

سواء كان التهديد عبارة عن صدمة مفاجئة أو أزمة ناشئة ببطء، طبيعية أو سياسية، تستخدم ميرسي كوربس إطار عمل القدرة على الصمود الخاص بنا لتسلسل مساعدتنا وترتيبها ودمجها لضمان دعم ذي صلة، سليم تقنياً وعالي الجودة.

في أشد الأزمات حدة، نستجيب بسرعة لتلبية الاحتياجات الملحة، بجانب الاستثمار منذ البداية في تعزيز القدرة على الصمود. نحن نتحرك من مكان لآخر بسرعة - نعمل بمرونة عبر نهج الاستجابة الإنسانية وبناء السلام والتنمية طويلة الأجل للاستجابة للظروف المتغيرة على أرض الواقع.

تتمتع المجتمعات الشاملة والمرنة بالقدرة على القيام جماعياً بما يلي:

- « الاستثمار في عمليات وممارسات ومؤسسات صنع القرار الشاملة والشفافة والاستفادة منها
- « تخصيص الموارد والمعلومات والخدمات بشكل عادل ومنصف
- « تعزيز الروابط والتماسك والانتماء داخل وعبر المجموعات السكانية مع رعاية الاستقلالية الفردية والتطلعات
- « الاستفادة من شبكات الأمان الفعالة لمنع الفئات الأكثر تهميشاً من الانزلاق أكثر في براثن الفقر
- « تعزيز اقتصادات شاملة وقابلة للتكيف ومتنوعة
- « الحفاظ على المساواة في الوصول إلى بيئة منتجة وصحية
- « تقبل جميع الناس والاحتراف بالهويات المتنوعة وعبر مختلف القطاعات السكانية
- « المعالجة الاستباقية لاختلالات القوة لتشمل جميع المخاطر المغيرة للأفراد، وتحويل الأزمة إلى فرصة

رؤيتنا: مستقبل شامل وقادر على الصمود

بغض النظر عن السياق، نحن نؤمن بقوة الإمكانات البشرية وقدرة المجتمعات على النمو بشكل أقوى وأكثر قدرة على الصمود. تعني القدرة على الصمود أن بإمكان الأشخاص والأنظمة الحفاظ على العافية وتحسينها مثل الأمن الغذائي والدخل في أثناء مواجهة الصدمات والضغوط. الدمج والقدرة على الصمود هما من الخصائص الأساسية لمجتمعات آمنة ومنتجة وعادلة يمكن للجميع الازدهار فيها. نحن نسهل على المجتمعات المتضررة الوصول إلى الموارد والخدمات والفرص التي تدعمها للتكيف والتأقلم والازدهار في نهاية المطاف. نعمل على تعزيز المجتمعات الدامجة والقادرة على الصمود التي تؤثر بشكل إيجابي على العافية المادية والاجتماعية والاقتصادية لجميع أعضائها وحمايتها، حتى

¹ بيان صحفي للأمم المتحدة

² الأمم المتحدة والبنك الدولي. 2018. "مسارات للسلام: نهج شاملة لمنع نشوب الصراع العنيف". كتيب الملخص التنفيذي. البنك الدولي، واشنطن العاصمة.

³ منتدى البنك الدولي حول الهشاشة

الصراع وتغير المناخ ودعوة إلى العمل



تحديات غير مسبقة وفرص هائلة

المناخ في التسبب في زيادة الجوع ونقص المياه وفقدان الدخل والعنف والنزوح خلال العقد المقبل.

إن ضخامة هذه التحديات تجعل من السهل رؤية عالم من المشاكل غير القابلة للحل. لكن ترى ميرسي كوربس فرصًا لا حصر لها للتغيير التحويلي—في زيادة القوة التي تتمتع بها النساء في عمليات صنع القرار، وفي شباب اليوم الذين يصبحون قادة وبناة سلام الغد، وفي الحلول الرقمية التي تساعد المزارعين على إنتاج المزيد من الغذاء على نحو مستدام أو التقريب بين المجتمعات، وتحقيق النمو الاقتصادي الأخضر الذي يحمي البيئة مع زيادة الدخل.

دعم مجتمعات التي تتمتع بالشمولية والقدرة على الصمود

مهمتنا

تتطلب الحلول الدائمة للتحديات المعقدة والديناميكية التي يطرحها الصراع وتغير المناخ اتخاذ إجراءات على جبهات متعددة. لهذا السبب نحن منظمة متعددة المهام توفر الوصول إلى المساعدات الإنسانية والتنمية وتقديم المساعدة السلمية في الأماكن المتضررة من الهشاشة والأزمات. نحن نشترك وندعم المهمشين بشكل منهجي بسبب نوعهم الاجتماعي أو سنهم أو عرقهم أو دينهم أو هويتهم الأخرى، أولئك الذين يعيشون في فقر مدقع أو المعرضون له، والأكثر تضررًا من الصراع وتغير المناخ. يتمثل وجود منظمة ميرسي كوربس في تخفيف المعاناة والفقر والقمع من خلال مساعدة الناس على بناء مجتمعات آمنة ومنتجة وعادلة.

نحن نعيش في زمن غير مسبوق من التغيير وعدم الاستقرار، لحظة تشكل تهديدات كبيرة وتقدم فرصًا هائلة. أدت عقود من التعاون الدولي والحركات العالمية من أجل قدر أكبر من المساواة والتقدم التكنولوجي إلى انتشار الملايين في جميع أنحاء العالم من الفقر المدقع ووضعهم على طريق الازدهار.

لسوء الحظ، كانت هذه المكاسب غير متساوية. تتزايد الأزمات العالمية من حيث العدد والمدة والتعقيد.¹ تزداد نسبة الفقر المدقع لأول مرة منذ عقدين.² بلغ الصراع العنيف حاليًا أعلى مستوى له منذ 30 عامًا،³ ويقدّر البنك الدولي أنه بحلول عام 2030، يمكن أن يعيش ما يصل إلى ثلثي فقراء العالم المدقعين في أماكن متأثرة بالصراع أو تتسم بالعنف أو الهشاشة.

لقد بلغت التنمية الاقتصادية المتفاوتة والممارسات البيئية الضارة ذروتها في حالة طوارئ مناخية عالمية - وهي أزمة الأكثر تأثيرًا بها هي المجتمعات الأقل مساهمة فيها. أجبرت الكوارث المرتبطة بالطقس والمناخ الملايين من الناس على ترك منازلهم، في حين أن الضغوط المناخية مثل تغير أنماط هطول الأمطار والجفاف الشديد والفيضانات الموسمية عطلت سبل العيش وأجبرت الناس على مغادرة منازلهم بحثًا عن ظروف أفضل.

هذا المزيج الخطير من الصراع وتغير المناخ يضاعف من التهديدات الأخرى، ويمنع الناس أكثر من تحقيق تطلعاتهم. بدون مسار عمل جديد، سيستمر الصراع وتغير

نهج الاستجابة الإنسانية

يباعث الواجب الإنساني، تسارع "ميرسي كوربس" للاستجابة لتلبية الاحتياجات الفورية لأولئك الأكثر تضرراً من الصراع وتغير المناخ. نحن نعطي الأولوية لتقديم المساعدة الإنسانية المنقذة للحياة في أوقات الحاجة الماسة - حتى وبينما نبحث عن طرق لمساعدة المجتمعات على منع الصدمات والضغوط المستقبلية أو التخفيف منها أو التكيف معها.

نحن نتمتع بالمرونة والذكاء، مع الاستعداد التشغيلي وقدرات الإدارة التكيفية والمهارات والهياكل اللازمة لتوجيه نهجنا وفقاً لما يتطلبه الطرف. ونقيم شراكات مع المجتمعات لتوقع الاحتياجات العاجلة والاستجابة لها حال ظهورها - وتعزيز الصمود حتى في أكثر الظروف الإنسانية تطرفاً.

دعم وتقوية الأنظمة المحلية

يتطلب حجم التحديات التي نسعى لمعالجتها حلولاً دائمة بقيادة محلية يمكن أن تصل إلى ملايين الأشخاص على نطاق واسع ونركز على إجراء تغيير على صعيد الأنظمة بهدف تعزيز الحكم المحلي والأنظمة الاقتصادية والبيئية والاجتماعية التي تعتمد عليها المجتمعات.

يعتمد الأشخاص في البيئات الهشة على الأسواق المحلية والخدمات والشبكات الاجتماعية وبيئتهم الطبيعية لتلبية احتياجاتهم وبناء مستقبلهم. تؤثر طريقة تنظيم هذه الأنظمة المحلية وإدارتها بشكل مباشر على قدرات أفراد المجتمع على إدارة الشدائد وتحقيق أهدافهم. عندما تكون الأنظمة المحلية دامجة ومتجاوبة وقادرة بشكل فعال على التمحوو والتكيف مع الصدمات والضغوط، فإنها بدورها ستدعم الأشخاص الذين يعتمدون عليها.

نحدد ونشارك مع المبتكرين وصناع القرار الذين يتمتعون بأكبر إمكانات لتحقيق تأثير دائم وتحويل الأنظمة من الداخل، لصالح جميع أفراد المجتمع. نحن نتعاون مع أبطال التغيير هؤلاء لفهم أفضل لكيفية عمل الأنظمة المحلية حالياً، من هم المستبعدون منها، وكيف يمكن تحسينها لإفادة جميع أفراد المجتمع. معاً، نعمل على معالجة العوائق التي تحول دون الوصول إلى هذه الأسواق والحوكمة والأنظمة البيئية أو التأثير عليها والفرص التي توفرها.

تأثير القيادة من خلال النفوذ

لا يمكن بناء الأنظمة والسياسات والممارسات المُنصفة والتي يمكن الوصول إليها من خلال البرمجة والشراكات وحدها. يعتبر التأثير والتأييد من المسارات الحاسمة لرفاهية المجتمع. نحن نتواصل مع صانعي القرار الأكثر أهمية ونؤثر عليهم في الأنظمة والسياسات التي نسعى إلى تغييرها.

نستخدم نفوذنا للمساعدة في:

- ﴿ توسيع نطاق وصول المساعدات الإنسانية وتعزيز حماية المدنيين
- ﴿ إتاحة قدر أكبر من الإدماج والمساءلة أمام السكان المتضررين
- ﴿ تأكيد من أن تدفقات الموارد شفافة ومؤثرة ومُنصفة
- ﴿ مناصرة السياسات والتشريعات واللوائح والحوافز والاستثمارات الداعمة للفئات المهمشة بشكل منهجي
- ﴿ تسهيل إشراك السكان والمجتمعات المهمشة في صنع القرار، وعمليات تقديم الخدمات، وأنظمة الحوكمة

التأقلم في خضم الأزمة

نحن نعزز قدرة الناس على التكيف مع التأثيرات المباشرة للأزمات مثل النزاعات والكوارث الطبيعية والحوادث المتعلقة بالطقس. نحن نساعد الناس على تلبية الاحتياجات العاجلة بكرامة، وتقرير المصير من خلال المساعدات النقدية والقسائم الشرائية والمياه والصرف الصحي والنظافة، مع الشراكة مع الحكومة والمؤسسات المجتمعية لمساعدة الناس في الوصول إلى شبكات الأمان التي تحمي الوصول إلى الغذاء والماء والدخل. من خلال المساعدة المالية والتقنية، نساعد في استدامة الأسواق والمؤسسات المحلية خلال الأزمات مع تعزيز قدرتها على توقع التهديدات المستقبلية والاستعداد لها والاستجابة لها بشكل أفضل.

التكيف مع تهديدات المناخ والصراعات

نعزز قدرة الناس على التكيف مع التهديدات المستقبلية. نساعد الأفراد والمجتمعات في الوصول بشكل عادل إلى المعرفة والموارد والتقنيات والخدمات التي يحتاجون إليها

لاتخاذ قرارات مستنيرة، وتقليل المخاطر، وزيادة عافيتهم بمرور الوقت. نحن نساعد في ضمان ارتباط الناس بشكل أفضل بالمؤسسات المحلية وفرص السوق التي يمكن أن تدعم التكيف مع تغير المناخ، وإدارة الصراع، والتماسك الاجتماعي. هذا يعزز قدرة الناس على إعادة البناء بشكل أفضل بعد كل أزمة وتجنب أو تقليل آثار الصدمات المستقبلية.

الازدهار- في الحاضر والمستقبل

نحن ندعم الناس من أجل الازدهار، ونعزز قدراتهم على تغيير حياتهم، إلى جانب التأثير على أنظمتهم المحلية لمعالجة الوصول غير العادل إلى الخدمات، والدوافع الأساسية للنزاع، وتدهور الموارد. نحن نساعد في معالجة اختلالات القوة التي تديم التهميش والفقر والمخاطر. نحن نسهل الاتصالات عبر الأقسام للمساعدة في بناء مؤسسات حوكمة شاملة وفعالة وتسهيل الوصول العادل إلى الموارد والتأثير عليها. نساعد في ضمان حصول الأفراد والمجموعات المستبعدة تاريخياً على فرص للتأثير بشكل هادف على عمليات صنع القرار وتمكينهم وثقتهم في الاستثمار في مستقبلهم.



ينمو الأشخاص ويحافظون
على أصولهم ودخلهم.



الفرص الاقتصادية

حصول الأشخاص على تغذية جيدة
في جميع الأوقات، مع تسهيل
الحصول على أغذية منتجة بشكل
مستدام وآمنة ومغذية.



أمن غذائي

يتعرض الأشخاص لعنف أقل،
ويبنون مجتمعات سلمية أكثر
تماسكاً، ويشاركون بشكل هادف
في أنظمة حكم شاملة ومتجاوبة.



السلام والحوكمة الرشيدة

لأبعد ما قينلحمب رلخشلأ وثمتا
قفيلخنا هليما رلأ رلعتسمال رلعلأ
قيهميأ همتلجليتعا قيبيلنا قنهلأ



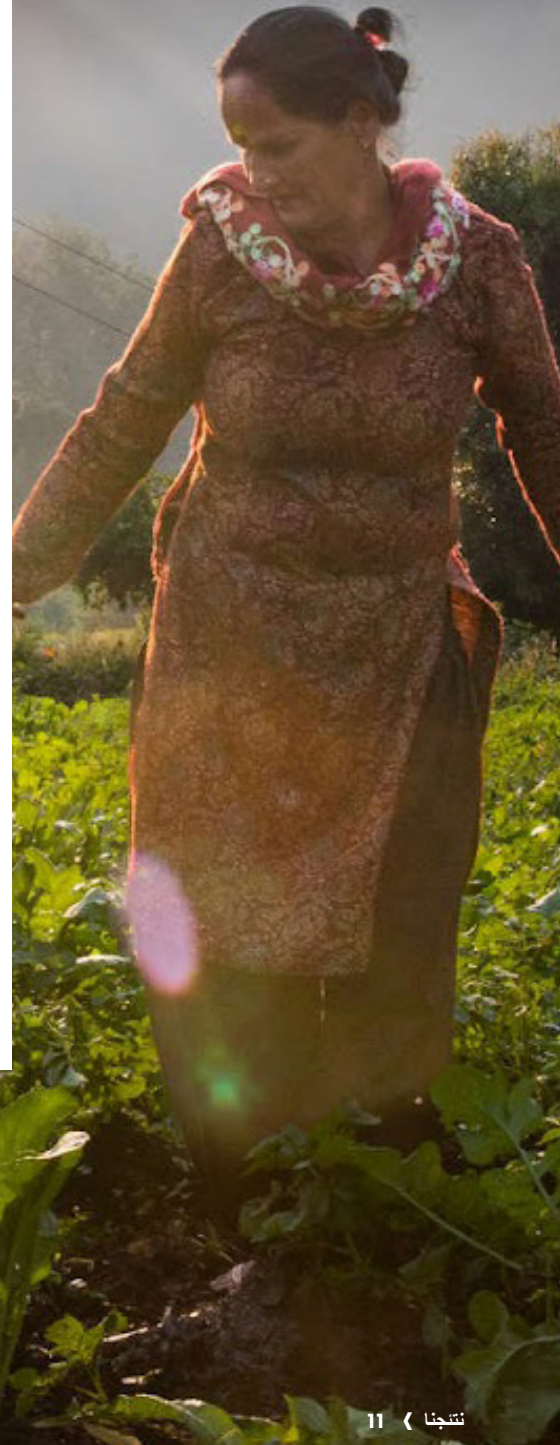
الأمن المائي

نتجنا

تحسين رفاهية المجتمع وحمايتها

من خلال برامجنا وشراكاتنا وقدرتنا على التأثير،
نعمل على تحقيق أربع نتائج متصلة ومعززة تحدد
مستوى عافية الناس: تعزيز الأمن الغذائي والأمن
المائي والفرص الاقتصادية والسلام والحوكمة
الرشيدة.

حددت ميرسي كوربس خمسة مجالات تركيز مختلفة
نعتقد أنها تؤدي إلى أكبر تأثير للمجتمعات المرنة
والشاملة التي نعمل معها. إذ تعكس إمكانات ميرسي
كوربس، وتضع معايير البرامج التي نتحمل
مسؤوليتها.



الأهداف

يصبو نهجنا نحو زيادة الفرص الاقتصادية إلى عالم ينمو فيه الأشخاص المهمشون اقتصادياً ويحافظون على أصولهم ودخلهم. وهذا يعني ما يلي:

- ﴿ يصبح الأشخاص المهمشون اقتصادياً مستهلكين أو موظفين أو رواد أعمال
- ﴿ توفر الأسواق المنصفة والتي يسهل الوصول إليها منتجات وخدمات ووظائف مناسبة لتشمل المهمشين اقتصادياً
- ﴿ يصبح الأفراد والشركات وأنظمة السوق أكثر مرونة في مواجهة الصراعات والصدمات والضغوط المرتبطة المناخ

نهج القدرة على الصمود

تدعم أنظمة السوق التي تتمحور حول الصدمات والضغوط وتتكيف معها، بدورها صمود أولئك الذين يعتمدون عليها.

تعمل ميرسي كوريس من خلال البرامج والشراكة والتأثير لمساعدة الأشخاص المهمشين على حماية وتنمية أصولهم ودخلهم في مواجهة الصدمات المعقدة. نحن نساعد في بناء أسواق شاملة ومرونة تعمل معها ولأجلها المهمشين اقتصادياً والأكثر تضرراً من الصراع وتغير المناخ. تهدف جهودنا إلى منع انهيار الأسواق في أوقات الأزمات، وأن نتدخل مبكراً للمساعدة في إعادة بناء قطاع الزراعة وأسواق العمل والخدمات المالية حتى يمكن استئناف سبل العيش.

نحن نساعد في جعل الأسواق أكثر كفاءة وربحية ويمكن الوصول إليها للفئات المهمشة بشكل منهجي وأولئك الذين يعيشون في فقر. في الوقت نفسه، نقوم بتعزيز قدرات الأفراد والأسر والمجموعات للعمل بفعالية ضمن أنظمة السوق هذه. القطاع الخاص هو الشريك المفضل لنا لأن الأسواق الشاملة والمرونة لديها القدرة على توفير فرص اقتصادية مستدامة على نطاق واسع على المدى الطويل. كما نعمل على جانبي العرض والطلب لتعزيز أداء نظام السوق ومعالجة الاختلالات ميزان القوة طويلة المدى، التي تؤثر على المشاركة في السوق. ومن خلال تحديد التسلسل، والتتابع، ودمج السلام والمساعدة الإنسانية والإنمائية التي نقدمها، نساعد في تعزيز قدرات المجتمعات على التأقلم والتكيف والازدهار حتى يتمكنوا من تأمين الفرص الاقتصادية الآن وفي المستقبل.

¹ الفقر وحالة الهشاشة: أين سيعيش الفقراء في عام 2030؟ تقرير معهد بروكينغز 2021

² الهشاشة والصراع: في الخطوط الأمامية في مكافحة الفقر. البنك الدولي 2021



الفرص الاقتصادية

ينمو الأشخاص ويحافظون على أصولهم ودخلهم.



التحديات

تفتقر الأسواق الهشة إلى القدرة على توفير فرص كافية للازدهار للمجموعات المهمشة والفقراء. إذ توفر فرصاً محدودة للأشخاص لشراء الأشياء التي يحتاجون إليها، أو لإيجاد فرصة عمل لائقة، أو بدء مشروعهم التجاري. تتبع الفجوات في السوق من الحواجز النظامية التي غالباً ما تمنع الفئات الأكثر تهميشاً من المشاركة المثمرة في الاقتصاد. يرتفع الفقر المدقع العالمي لأول مرة منذ عقدين من الزمن وسيعيش أكثر من 60% من فقراء العالم في بيئات هشة بحلول عام 2030.⁴ في نفس الإطار الزمني، سيدفع تغير المناخ 160 مليون شخص إضافي إلى هوة الفقر⁵ - بشكل أساسي في البيئات الهشة حيث تؤدي أنظمة السوق الضعيفة والافتقار إلى الفرص الاقتصادية إلى تفاقم الفقر وعدم الاستقرار.

عدم قدرة الأسواق الهشة التعامل مع الصدمات

تساهم الأسواق والطرق التي تعمل بها في تفاقم آثار الصراع وتغير المناخ. في الوقت نفسه، غالباً ما تكون هذه الأسواق الهشة والجهات الفاعلة داخلها أكثر عرضة أو متأثراً بالعنف أو عدم الاستقرار السياسي أو الظواهر المناخية القاسية. إذ يفتقرون إلى المرونة المالية أو الاتصالات أو القدرات اللازمة للتأقلم أو التكيف أو الازدهار. تؤدي الصدمات المفاجئة مثل حدوث صراعات أو كوارث الطبيعة إلى وجود خلل في سلاسل التوريد ونقص في السلع أو الخدمات الأساسية وانخفاض في قواعد العملاء وفقدان الوظائف والدخل.

الاضطرابات الاقتصادية تضر بالنساء والشباب

تؤثر هذه الصدمات والضغوط بشكل غير متكافئ على أولئك الفقراء أو المعرضين لخطر الفقر - وكثير منهم يواجهون أوجه عدم المساواة في الوصول إلى السوق أو الحصول على فرص العمل بسبب النوع الاجتماعي أو الهويات أو الخلفية العرقية أو الانتماء إلى المواقع النائية. في الواقع، من المرجح أن تؤدي الصدمات الاقتصادية إلى انخفاض الدخل وزيادة مخاطر العنف القائم على الجنس على النساء والفتيات مقارنة بالرجال والمراهقين. ويواجه الشباب عاطلون عن العمل الذين يفتقرون إلى الفرص الاقتصادية تهديدات محددة، مثل الهجرة أو التجنيد في الجماعات المسلحة، وهم أكثر عرضة للجوء إلى العنف أو غيرها من آليات التأقلم السلبية.

تطوير حلول مدعومة بالتكنولوجيا

نتعاون مع شركات التكنولوجيا والبنوك والشركاء غير التقليديين الآخرين، من أجل:

« تطوير وتكييف واختبار ونشر وتوسيع نطاق الحلول الواعدة القائمة على التكنولوجيا

« زيادة الوصول إلى الخدمات والمعلومات ذات الصلة

« تسخير قوة التكنولوجيا لتمكين اتخاذ القرارات في الوقت الفعلي للشركات والأفراد الذين يعتمدون عليها

قيادة النمو الاقتصادي الأخضر

نحن نعزز فرص النمو الاقتصادي المستدام والمنتج الذي يخفف في نفس الوقت من آثار تغير المناخ من خلال:

« دعم جهود التخفيف والتكيف التي يقودها السوق - لا سيما في قطاعي الزراعة والطاقة - مع استهداف رواد الأعمال من النساء والشباب

« المساعدة في خلق الجيل القادم من الوظائف الخضراء وتجهيز القوى العاملة لمواجهة المستقبل

« خلق حوافز لزيادة الكفاءة في استخدام الموارد الطبيعية واستهلاك الطاقة

« دعم وضع سياسات وأنظمة وتمويل للنمو الأخضر

دعم الشباب كقوى محركة للنمو

ندعم شباب اليوم ليصبحوا قادة اقتصاد الغد من خلال:

« تيسير إيجاد فرص عمل مربحة وكريمة وآمنة والحصول عليها

« زيادة الوصول إلى المنتجات والخدمات المالية وغير المالية التي تستجيب لاحتياجات الشباب

« دعم الشباب لاكتساب مهارات جديدة

« دعم الشباب ليصبحوا مدافعين عن رفاهيتهم الاقتصادية



التأقلم:

نحن نجمع بين التحويلات النقدية للأسر لتلبية الاحتياجات الفورية مع دعم موجه للشركات التي تعتمد عليها الأسر أكثر من غيرها.

التكيف:

ندعم الشركات لتصبح أكثر مرونة وتنوعًا وذكية مناخيًا، ونساعد الفئات المهمشة على الوصول إلى الأسواق والمشاركة بشكل هادف في اقتصادهم.

الازدهار:

نحن نعزز مرونة أنظمة السوق على المدى الطويل من خلال تحفيز الابتكار وتحسين التنظيم ومتابعة النمو الاقتصادي الذكي مناخيًا.

مجالات التركيز

حددت ميرسي كوربس خمسة مجالات تركيز مختلفة نعتقد أنها تؤدي إلى أكبر تأثير للمجتمعات المرنة والشاملة التي نعمل معها. إذ تعكس إمكانات ميرسي كوربس، وتضع معايير البرامج التي نتحمل مسؤوليتها.

دعم الأسواق في الأزمات

نحن نمكن الأسر من تلبية الاحتياجات الأساسية، ونحافظ على الأسواق في أوقات الأزمات من خلال:

- ﴿ تقديم مساعدة نقدية وقسائم مأمونة ولاتقة على نطاق واسع
- ﴿ مساعدة الشركات المحلية على الاستمرار في العمل والاستجابة لاحتياجات الناس
- ﴿ ربط التدخلات النقدية بأنظمة الحماية الاجتماعية التي تقودها الحكومة للأعمال التجارية
- ﴿ الاستفادة من التدخلات النقدية لتطوير الأسواق وتحسين الشمول المالي

تعزيز النظم الإيكولوجية المالية

نحن نستفيد من جميع الآليات المالية المتاحة لمعالجة قيود السوق النظامية من خلال:

- ﴿ خلق ظروف أكثر ملاءمة لضمان مشاركة أكثر من غيرهم في الاقتصاد بشكل منصف
- ﴿ مساعدة رواد الأعمال الأفراد والمشاريع الصغيرة والمتناهية الصغر على النمو والازدهار
- ﴿ دعم مقدمي الخدمات المالية لتكثيف وتقديم منتجات وخدمات الائتمان والادخار والتأمين للأفراد والشركات المعرضة للخطر اقتصاديًا
- ﴿ الاستثمار المشترك ودعم المؤسسات الاجتماعية التي تقدم حلولاً عالية التأثير للمجتمعات السكانية

المناخية شديدة التأثير أو غير المنتظمة إلى انخفاض الغلات وفقدان المحاصيل في المناطق التي تفتقر بالفعل إلى الإنتاجية. يؤدي تغير المناخ إلى تفاقم تدهور الأراضي ونُدرة المياه في المناطق التي تعاني من الإدارة السيئة للموارد، مما يؤثر بشكل أكبر على حياة المجتمعات والأسر المعرضة للخطر.

تُعزز مشكلات الصراع وتغير المناخ بعضهما البعض، مما يفاقم من تحديات الجوع وانعدام الأمن المادي في الأماكن الهشة بالفعل، حيث تؤدي محدودية الفرص ونُدرة الموارد الطبيعية غالبًا - إلى مزيد من الصراعات - مما يخلق حلقة عنيفة من مواطن الضعف وتزايد حالة طوارئ الأمن الغذائي .

الأهداف

سبيلنا إلى تحسين الأمن الغذائي يجعلنا نخطو خطوة أقرب نحو عالم حيث يحصل الأشخاص على تغذية جيدة في جميع الأوقات، مع تسهيل الحصول على أغذية منتجة بشكل مستدام وآمنة ومغذية. هذا يعني:

- « تلبية السكان المتضررين من الأزمات الاحتياجات الغذائية الملحة بكرامة وإرادة حرة
- « تعمل النساء والمراهقات والفئات المهمشة بشكل منهجي على زيادة الوصول والتحكم في الدخل والأصول واتخاذ القرارات لتحسين مستوى الأمن الغذائي
- « تحصل الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي على أغذية مغذية كافية وتستهلكها على مدار العام من خلال الإنتاج المحلي والأسواق المحلية
- « تطبق المجتمعات حلولاً مرنة للتعامل مع تغيرات المناخ وتشارك في إرساء السلام لتحسين مستوى الأمن الغذائي

نهج القدرة على الصمود

تؤدي المشاركة المستدامة في النظم الغذائية الشاملة والمرنة، ولا سيما الاستقلالية في الخيارات الغذائية إلى تحسين مستوى الأمن الغذائي وحمايته في البيئات الهشة.

تعمل ميرسي كوربس من خلال البرامج والشراكات وتحدث تأثيراً لتلبية الاحتياجات الغذائية العاجلة مع بناء أنظمة غذائية أكثر شمولاً ومرونة لضمان استدامة الأمن الغذائي للجميع. نهدف إلى تقليل آثار الأزمات الغذائية على الأسر ، ومنع زعزعة استقرار النظم الغذائية أثناء الصراعات والكوارث الطبيعية، وزيادة قدرة النظم الغذائية على الصمود مع تغير المناخ.

نعمل على حصر ودعم الأفراد والمجموعات الأكثر احتياجاً للأمن الغذائي -وهم النساء، والمراهقات، والشباب الذين لا يحظون بخدمات كافية، والأطفال - الذين يعانون من أو معرضين لخطر التعرض لسوء التغذية والفقر و الفئات الأكثر تضرراً من الصدمات. نستخدم المساعدة النقدية والقسائم لتلبية الاحتياجات الغذائية العاجلة، بينما نضع النهج السوقية التي تدعم استمرارية النظام الغذائي في أوقات الأزمات. بالشراكة مع مقدمي الخدمات المحليين - الهيئات المنوطة بالصحة والمياه والصرف الصحي - نساعد في تعزيز شبكات الأمان والوصول إلى الخدمات الأساسية حتى يتمكن الأشخاص من استهلاك الأطعمة الآمنة والمغذية في جميع الأوقات. كما نسهل الوصول إلى المعلومات والتكنولوجيا والموارد التي تزيد من الغلات

⁶ تقرير الأمم المتحدة حول أهداف التنمية المستدامة 2022



أمن غذائي

التحديات

يستمر مستوى الفقر المدقع وسوء التغذية في الازدياد. تعجز الأنظمة الغذائية مرارًا وتكرارًا بشكل ممنهج عن تلبية الاحتياجات الغذائية والتغذية للسكان المهمشين الذين يواجهون الآثار المعقدة للصراعات وتغير المناخ. وفي الوقت نفسه، لا تزال مسألة تخصيص الغذاء - والتحكم في الدخل لشراء الغذاء - غير عادلة إلى حد كبير داخل الأسر وعبر المجتمعات. بدون اتخاذ إجراءات عاجلة وموسعة النطاق، من المتوقع أن يعاني 840 مليون شخص - حوالي 10% من السكان - من انعدام الأمن الغذائي بحلول عام 2030، وستمثل النساء والفتيات الفئة الأكثر تضررًا.⁶

عدم الإنصاف والإقصاء في النظام الغذائي

يعد الوصول العادل إلى الموارد واستخدامها والتحكم فيها من قبل النساء والمجموعات المهمشة أمرًا ضروريًا لتحقيق الأمن الغذائي والتغذوي. ومع ذلك، يواجه السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي عقبات كبيرة في الوصول إلى الأراضي المنتجة، وتحسين تقنيات الإنتاج، والأسواق، والمعلومات المطلوبة لإنتاج الغذاء وإدارة الدخل لشراء الغذاء. تعاني النساء والفتيات والفئات المهمشة الأخرى على وجه الخصوص من محدودية الأصول والفرص الاقتصادية والقدرة على اتخاذ القرار - على الرغم من تأثرهن غالبًا بارتفاع أسعار المواد الغذائية أو محدودية توفر الغذاء. حيث توارثت الأعراف الاجتماعية أنهم غالبًا ما يأتون في الترتيب الأدنى من حيث استهلاك الطعام ويعانون من محدودية قصوى في خياراتهم الغذائية.

الأمن الغذائي والصراع العنيف وتغير المناخ

يُمثل الصراع العنيف أحد العوامل الرئيسية المؤدية لسوء التغذية الحاد والمزمن، وتفاقم ظاهرة الجوع في المناطق المتأثرة بالمناخ. إذ يعرقل الصراع الإنتاج الزراعي والتجارة، ويدمر البنية التحتية، ويؤدي إلى تشريد العمالة في المناطق المعرض فيها الأشخاص إلى السقوط في براثن الفقر. وفي الوقت نفسه، فإن أزمة المناخ آخذة في الازدياد، حيث تؤدي الأحداث

حصول الأشخاص
على تغذية جيدة
في جميع الأوقات،
مع تسهيل
الحصول على
أغذية منتجة
بشكل مستدام
وآمنة ومغذية.



تعزيز استقلالية النساء والفتيات في النظم الغذائية

نركز على تعزيز قدرات النساء والفتيات المراهقات لمساعدة الأسر على تلبية احتياجاتها الغذائية الفورية مع بناء مستقبل أكثر أمناً من خلال:

- « زيادة المعرفة والقدرة على اتخاذ القرار للنساء والفتيات، وتأمين الوصول إلى الأصول والتحكم فيها لدعم الأمن الغذائي
- « تعزيز الوصول إلى الموارد والخدمات التي تعالج القيود الخاصة بالنساء والفتيات، بما في ذلك أدوار الرعاية التقليدية وأعباء العمل
- « رفع وتقوية الدور الفريد للنساء والفتيات في النظام الغذائي، كمستهلكات ورائدات أعمال ومدافعات وسفيرات للتغيير

ترويج الأنظمة الغذائية المغذية

نشارك المجتمعات المحلية والجهات الفاعلة في نظام السوق لتحسين وصول الأسر إلى الأطعمة المغذية واستهلاكها من خلال:

- « تعزيز إنتاج المحاصيل الغذائية والماشية على مدار العام في المجتمعات في آخر سلسلة التوريد
- « تعزيز دور المجتمعات في تعزيز الخيارات الغذائية المغذية وممارسات الاستهلاك
- « تعزيز قدرات القطاع الخاص لتوفير أغذية ومنتجات مغذية للأسواق على مدار العام
- « العمل في شراكة لتلبية الاحتياجات الغذائية الضرورية مع ضمان استمرارية خدمات الصحة والمياه ودعم الإدارة المجتمعية لسوء التغذية

تطوير نظم غذائية مرنة للمناخ

نساعد في بناء أنظمة غذائية متنوعة ومرنة للمناخ والتي:

- « تمكن الأسر من الوصول إلى الغذاء الصحي على مدار العام من خلال تنويع المحاصيل وسبل العيش
- « دعم تبني تقنيات إدارة التربة والمياه بقيادة مجتمعية
- « تطوير حلول الزراعة الذكية مناخياً
- « تحفيز القطاع الخاص لتقديم أغذية مغذية على مدار العام في الأسواق المحلية
- « توسيع نطاق المنتجات والخدمات المالية لتشمل الأسر وجهات الإنتاج في آخر سلسلة التوريد



تسعى أعمالنا ودعواتنا إلى معالجة القيود النظامية وأوجه عدم المساواة التي تحول دون وصول الأشخاص إلى الموارد لتحسين أمنهم الغذائي. نساعد من خلال اتباع نهج التسلسل، والتتابع، ودمج مساعداتنا السلمية والإنسانية والإنمائية، في تعزيز قدرات المجتمعات على التأقلم، والتكيف، والازدهار.

والوصول إلى الغذاء في المجتمعات في آخر سلسلة التوريد. نعمل مع الجهات الفاعلة في النظام الغذائي لتحديد ومعالجة القيود النظامية وأوجه عدم المساواة التي تحول دون وصول الأشخاص إلى الموارد لتحسين أمنهم الغذائي. نعطي الأولوية لتمكين المرأة وإشراكها في عمليات الحوكمة وصنع القرار حتى تعود النظم الغذائية بالنفع على النساء والأطفال - في الحاضر والمستقبل.

التأقلم:

نلبي الاحتياجات الغذائية والتغذية الفورية من خلال المساعدة النقدية والقسائم وتقديم إمدادات المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية و تعزيز القدرات للتأهب للآزمات والاستجابة لها

التكيف:

نعزز قدرة النظم الغذائية المحلية على زيادة الوصول إلى الأغذية المغذية وتوافرها على مدار العام من خلال تشجيع الإنتاج الزراعي الذكي مناخياً والذي يراعي ظروف النزاع

الازدهار:

نعزز مبادئ صنع القرار الشاملة، واستقلالية الأفراد، والتحكم العادل في الموارد - مما يساهم في تحول النظم الغذائية المحلية للقضاء على الجوع وسوء التغذية

مجالات التركيز

تسهيل المساعدة النقدية وشبكات الأمان والشمول الاقتصادي

في أوقات الأزمات، توفر الأموال النقدية للأسر ، ونبني أنظمة الحماية الاجتماعية التي تقودها الحكومة، ونقدم مسارات الشمول الاقتصادي لمساعدة الأسر على:

« تلبية الاحتياجات الفورية بكرامة وإرادة حرة ومنع تفاقم أوضاع الأمن الغذائي

« إدراج الدخل والتغلب على الفقر

« الانتقال من المساعدة إلى الاعتماد على الذات وإرساء مبدأ القدرة على الصمود في مواجهة الصدمات المستقبلية

دفع عجلة السلام للقضاء على الجوع

نساعد في معالجة الدوافع الرئيسية للجوع الناجم عن الصراعات ونعزز تعزيز السلام من خلال:

« استخدام نهج تراعي ظروف النزاع لتحاشي تفاقم التوترات

« معالجة ديناميكيات السلطة المحلية وتعزيز التماسك الاجتماعي

« مساعدة المجتمعات على الإدارة السلمية للنزاعات على الأراضي والوصول إلى المياه قبل أن تتصاعد إلى أعمال عنف وأزمات طويلة الأمد

النزوح ومعوقات المشاركة

إن آثار الصراع مدمرة وبعيدة المدى. أنتجت الأزمات المعقدة أكبر عدد مسجل من النازحين⁸ - مما أدت إلى خلق تحديات اقتصادية واجتماعية للنازحين والمجتمعات المضيفة لهم. في البيئات المتأثرة بالأزمات، تواجه النساء والفتيات مخاطر متزايدة من العنف القائم على النوع الاجتماعي بالإضافة إلى عوائق هائلة أمام المشاركة الفعالة في عمليات السلام والحكم. في الصراع الذي طال أمده، فإن الصدمات واسعة النطاق وغيرها من الحواجز النفسية والاجتماعية، بما في ذلك الافتقار إلى الانتماء والاستقلالية فيما يتعلق بالقرارات الأكثر أهمية، تقلل من قدرة الأسر والمجتمعات على التأقلم والتكيف والازدهار.

الأهداف

طريقنا إلى السلام والحكم الرشيد يقربنا من عالم حيث يقلل الناس من العنف أو يمنعونه، ويساهمون في تعزيز السلام المستدام، ويشاركون بشكل هادف في أنظمة الحكم الشاملة والمتجاوبة. وهذا يعني ما يلي:

- ﴿ يعيش الناس في مأمن من تهديدات العنف وانعدام الأمن الجسدي والنفسي
- ﴿ يزيد الشباب من الفرص ومن البدائل المُجدية عوضًا عن العنف
- ﴿ يساهم الأشخاص عبر مجموعات الهوية المتنوعة في مجتمعات متماسكة ويعملون بشكل تعاوني على منع الصدمات المتعلقة بالصراع والمناخ والاستجابة لها والتكيف معها
- ﴿ تنتج عمليات ومؤسسات الحكم الشاملة والفعالة - بما في ذلك المجتمع المدني - المشاركة وصنع القرار الجماعي
- ﴿ تساهم النساء والشباب بشكل هادف في الحكم الرسمي وغير الرسمي وعمليات السلام

نهج القدرة على الصمود

تعتمد القدرة على الصمود في وجه النزاعات والصدمات المناخية على العمل السلمي بقيادة محلية والمشاركة الهادفة من قبل الجميع في عمليات الحوكمة المتجاوبة.

تعمل ميرسي كوربس من خلال البرامج والشراكة والتأثير لدعم المجتمعات لمنع النزاعات العنيفة وإدارتها وتحولها بمرور الوقت. تهدف جهودنا إلى الحد من العنف ومعالجة دوافع الصراع بحيث يكون لنتائج التنمية تأثير دائم. حتى أثناء تلبية الاحتياجات العاجلة، فإننا نضع الأساس لاستقرار طويل الأمد وسلام مستدام.

يبدأ تعزيز السلام المستدام بدعم الجهود المحلية للحد من العنف وإنشاء أنظمة حكم أكثر شمولاً. نحن نرتقي بالعمل الجماعي بقيادة محلية بين المجتمع السكاني المدني والحكومة وأعضاء المجتمع والقادة الرسميين وغير الرسميين. على وجه التحديد، يصب تركيزنا على المنظمات التي يتم قيادتها أو تخدم النساء أو الشباب أو غيرهم من الفئات السكانية المهمشة بشكل منهجي.

نحن نساعد الأشخاص على الوصول إلى العمليات والقرارات والتأثير فيها داخل مؤسسات الحوكمة الرسمية وغير الرسمية لمعالجة المظالم والمساهمة في التغيير الهادف. ونحن ندعم بناء السلام المحليين في جهودهم لحل الصراعات ووضع الأسس لتغيير طويل الأجل. ضمن النظم البيئية، نربط المجتمعات بالعمليات والقرارات والمهارات الأساسية للإدارة الفعالة للموارد الطبيعية والتكيف مع المناخ. نحن نساعد في تحديد أو خلق فرص لمزيد من المشاركة في عمليات صنع القرار حول الموارد الطبيعية - محرك واسع النطاق للصراع.

⁷ الأمم المتحدة والبنك الدولي. 2018. "مسارات من أجل السلام: نهج شاملة لمنع الصراع العنيف". كتيب موجز تنفيذي. البنك الدولي، واشنطن العاصمة

⁸ مفوض الأمم المتحدة السامي لشؤون اللاجئين. لمحة سريعة عن الأرقام في عام 2022.



السلام والحوكمة الرشيدة

التحديات

بلغ الصراع العنيف أعلى مستوى له منذ 30 عامًا. 7 ينشأ الصراع عندما تنهار النظم الاجتماعية والسياسية والاقتصادية والبيئية الضعيفة. غالبًا ما تنتج هذه الانهيارات عن سوء الإدارة: المؤسسات غير الخاضعة للمساءلة أو غير المتجاوبة، والوصول غير العادل إلى الخدمات والموارد، والافتقار إلى المشاركة الشاملة في عمليات صنع القرار، وانخفاض قدرة المجتمع المدني على مواجهة هذه التحديات.

وفي الوقت نفسه، تؤثر الصدمات المتصلة بالمناخ التي تزداد حدة وتواترًا بشكل غير متناسب على البلدان الفقيرة، حيث يكون خطر نشوب نزاع عنيف هائلًا بالفعل. تؤدي حالة الطوارئ المناخية العالمية إلى تفاقم الصراع من خلال زيادة المنافسة على الموارد الشحيحة بشكل متزايد، وفضح إخفاقات الحكم، وتفاقم عدم المساواة والتمييز.

حلقات الصراع التي تشكل تحديًا للسلام الدائم إن عدم المساواة والتمييز المنهجي والوصول غير المتكافئ أو غير العادل إلى الخدمات والموارد كلها عوامل تغذي الصراع. في المقابل، يتسبب الصراع في مزيد من زعزعة استقرار الغذاء والماء والنظم الاقتصادية المعرضة بالفعل لتهديد مستمر بالصدمات المتكررة. يؤدي العنف الناتج إلى زيادة التوترات، مما يؤدي إلى مزيد من العنف وخلق حلقات من الصراع التي تشكل تحديًا للسلام الدائم.

يتعرض الأشخاص
لعنف أقل، ويبنون
مجتمعات سلمية
أكثر تماسكًا،
ويشاركون بشكل
هادف في أنظمة
حكم شاملة
ومتجاوبة.



بناء السلام الرقمي

نحن نسخر القوة التحويلية لوسائل التواصل الاجتماعي لبناء السلام وتعزيزه بشكل استباقي من خلال:

- « منع الاستخدام الضار لوسائل التواصل الاجتماعي التي يمكن أن تؤدي إلى الصراع أو تفاقمه
- « زيادة الوعي بالدوافع الرقمية للنزاع ومقاومتها
- « الاستفادة من الأدوات الرقمية لخلق الفرص وتعزيز التماسك الاجتماعي عبر الإنترنت وخارجه
- « دعم جهود المجتمعات لرصد وتتبع والاستجابة لتهديدات وسائل التواصل الاجتماعي في الوقت الحقيقي

تعزيز الأمن المناخي وإدارة الموارد

نحن ندعم المجتمعات لمعالجة دوافع الصراع المتعلقة بالمناخ من خلال:

- « دعم عمليات التخطيط التشاركي للتكيف مع المناخ وأنشطة التخفيف
- « دمج التماسك الاجتماعي ونهج بناء السلام الأخرى في ممارسات وسياسات التكيف مع تغير المناخ
- « تعزيز القدرات لتحسين إدارة المياه وإدارة الموارد الطبيعية
- « تسهيل فرص التعاون لزيادة الوصول الآمن والعادل إلى الموارد الطبيعية

تغيير القواعد والسلوكيات من أجل الحكم الرشيد

نحن نعمل مع صناع القرار وأصحاب السلطة وكذلك الأسر والأفراد من أجل:

- « تعزيز المعايير والتوقعات والسلوكيات المتعلقة بالحوكمة القائمة على المشاركة والمساءلة والتجاوب
- « دعم القدرات للحوار والمناصرة والمشاركة المدنية
- « زيادة الإدماج الهادف للنساء والشباب والفئات المهمشة في عمليات صنع القرار والحوكمة



ومن الناحية العملية، يعني ذلك العمل مع أفراد المجتمع السكاني وكذلك مع صانعي القرار ومقدمي الخدمات وغيرهم من أصحاب السلطة لبناء المهارات في المجالات التالية: التفاوض والوساطة، المشاركة المدنية، المناصرة والمساءلة الاجتماعية، التماسك الاجتماعي، التخطيط الشامل لتعبئة المجتمع.

من خلال التسلسل، والتتابع، ودمج مساعداتنا المتعلقة بالسلام والمساعدات الإنسانية والتنمية، فإننا نساعد في تعزيز السلام وتعزيز عمليات الحكم الشاملة والمتجاوبة، والتي تمكن المجتمعات - خاصة الأكثر تهمةً داخلها -

التأقلم:

نتخذ إجراءات إنسانية تراعي ظروف النزاع ونعمل على تسهيل الوصول الأكثر إنصافاً إلى الخدمات، ونعمل مع المجتمعات لمنع المزيد من النزاعات، ونقدم العمل الجماعي استجابة للصدمات المناخية مثل الجفاف وموجات الحرارة والكوارث الطبيعية

التكيف:

نحن نعزز قدرات إدارة النزاعات والتفاوض، ونقدم عمليات الحوكمة الشاملة، ونجمع أعضاء المجتمع السكاني معاً لتحديد أهداف مشتركة لمنع النزاعات أو التكيف مع المناخ والعمل على تحقيقها

الازدهار:

نحن نستفيد من حلول التنمية طويلة الأجل لمعالجة الاختلالات في موازين القوى وعدم المساواة التي تؤدي إلى الصراع، مع تعزيز ركائز الحكم الرشيد لتعزيز السلام المستدام

مجالات التركيز

حددت ميرسي كوربس خمسة مجالات تركيز مختلفة نعتقد أنها تؤدي إلى أكبر تأثير للمجتمعات المرنة والشاملة التي نعمل معها. إذ تعكس إمكانات ميرسي كوربس، وتضع معايير البرامج التي نتحمل مسؤوليتها.

النهوض بالسلام في الأزمات المعقدة

ندعم الجهود المحلية الرامية إلى الحد من الصراعات ومنعها، وإيجاد سلام مستدام عن طريق ما يلي:

« إرساء أسس السلام من خلال الإجراء الإنساني المُراعي لظروف النزاع

« التخفيف من حدة التوترات من خلال بناء التماسك الاجتماعي وتقريب العلاقات في ظروف الانقسامات

« تعزيز أنظمة الإنذار المبكر / العمل المبكر ودعم الجهات الفاعلة والمؤسسات المحلية لتقديم الخدمات الأساسية على نحو منصف

منع عنف الشباب

نعالج القضايا المنهجية التي تدفع الشباب للانضمام إلى الجماعات المسلحة من خلال:

« خلق قنوات إيجابية لمشاركة الشباب والنهوض بهم في المجالات المدنية والاقتصادية والاجتماعية

« مساعدة الشباب على السعي وراء البدائل السلمية للعنف ودعم المنظمات التي تخدم الشباب

« تسهيل الوصول إلى الدعم النفسي والاجتماعي لمنع العنف وإعادة دمج الأعضاء السابقين في الجماعات المسلحة

التأثير على أفراد "المرتبة الأخيرة"

يؤثر انعدام الأمن المائي بشكل غير متناسب على أولئك الذين تعرضوا لذلك بشكل منهجي مستبعدون بسبب جنسهم وعمرهم وموقعهم وهوياتهم. تبرز آثار حالة الطوارئ المناخية على الأمن المائي بشكل خاص بالنسبة لأولئك الذين "في المرتبة الأخيرة" للخدمات أو من ناحية وصولهم إلى أنظمة محسنة، مثل سكان المناطق العشوائية أو النازحين أو الفارين من الصراع، وأولئك الذين اعتمدوا على السهول الفيضية والنظم الإيكولوجية للأراضي الرطبة لإنتاج الكفاف، ويواجه المزارعون والرعاة في المناطق الريفية أمطاراً لا يمكن التنبؤ بها وظروف نمو ورعي متغيرة.

الأهداف

طريقنا إلى الأمن المائي يجعلنا أقرب إلى عالم حيث يتمتع فيها الناس بإمكانية الوصول العادل والمستدام إلى المياه النظيفة والأمانة لتلبية احتياجاتهم اليومية. هذا يعني:

- ﴿ تلبية الاحتياجات الفورية لخدمات المياه والصرف الصحي والنظافة العامة (WASH) في الأزمات الإنسانية
- ﴿ عمليات إدارة المياه العادلة والشاملة احتياجات المياه للأفراد والجماعات المهمشة
- ﴿ تقديم الخدمات الاحترافية والمواتية لظروف السوق والخاضعة للمساءلة على عمل نظام المياه للفئات المهمشة
- ﴿ وجود أنظمة المياه الطبيعية والمُصممة هندسيًا بأنها مقاومة للمناخ- وتدعم الحفاظ على المياه، وتتكامل مع إدارة الموارد المائية

نهج القدرة على الصمود

أنظمة المياه الشاملة والذكية مناخياً للمساهمة في القدرة على الصمود من خلال تحسين سبل العيش والأمن الغذائي والتماسك الاجتماعي.

من خلال برامجنا وشراكاتنا وتأثيرنا، تساعد ميرسي كوربس في الحفاظ على التحسينات في الوصول إلى المياه النظيفة والأمانة والعادلة، حتى في أوقات الأزمات.

سواء كانت الاستجابة لاحتياجات المياه والصرف الصحي الفورية في حالة الطوارئ أو الإشراف على مشاريع البنية التحتية للمياه على نطاق واسع، فإن جهودنا تركز على تعزيز قدرة أنظمة المياه على توقع المخاطر ومنع مشاكل المياه من تأجيل الصراع في المستقبل.

تقع حوكمة المياه، بدلاً من البنية التحتية، في صميم نهجنا الخاص بالقدرة على الصمود. نحن نشجع العمليات الشاملة والعادلة التي تركز على الاحتياجات والمشاركة الهادفة للفئات المهمشة - والنساء على وجه الخصوص - مما يؤدي إلى زيادة الوصول إلى أنظمة المياه ووظائفها. وهذا يعني العمل مع مزودي ومستخدمي المياه على مستويات متعددة لتحديد حلول المياه الريفية والحضرية المستدامة وتعزيز تخطيط المياه والحوكمة والإدارة والقدرات المالية لمقدمي الخدمات والقطاع الخاص والجهات الفاعلة في السوق.

⁹ UN Sustainable Development Goals Report - 2022



الأمن المائي

التحديات

في جميع أنحاء العالم، لا يحصل واحد من كل ثلاثة أشخاص على مياه شرب آمنة، ويفتقر اثنان من كل خمسة أشخاص إلى المرافق الأساسية لغسل اليدين. وفي الوقت نفسه، يتزايد انعدام الأمن المائي الشامل - القليل جدًا أو الكثير جدًا أو ماء ملوث جدًا - من حيث الحجم والنطاق والتأثير في مواجهة حالة الطوارئ المناخية المتزايدة.

الأسباب الجذرية لانعدام الأمن المائي

مناخنا المتغير، وضعف الحوكمة المائية، والتخطيط والإدارة المائية غير الملائمة، والسيطرة غير العادلة على الموارد هي الأسباب الجذرية لانعدام الأمن المائي. يمكن أن تولد هذه القضايا التوترات والصراعات حيث يتنافس الأشخاص - بشكل متزايد - على المياه الشحيحة. في البيئات الهشة، يمكن للنزاع أن يدفع أنظمة وخدمات المياه إلى الفشل تمامًا كما يمكن أن تؤدي الخلافات حول المياه إلى تصعيد الصراع العنيف.

المساهمون في انعدام الأمن المائي

من الواضح أن ندرة الموارد والتوسع الحضري والتركيز السكاني غير المتكافئ والتنمية الاقتصادية غير المستدامة تساهم في انعدام الأمن المائي من خلال زيادة الضغط على المياه. إن التأثيرات الشديدة المتزايدة لتغير المناخ تدفع أنظمة المياه إلى أقصى حدودها. تؤدي الأحداث المناخية القاسية، وارتفاع درجات الحرارة، وحالات الجفاف الشديدة إلى استحالة تلبية الطلب حال تجنب التهديدات الشديدة للأمن وسبل العيش.

تَمَتَّعُ
بإمكانية الوصول
العادل والمستدام
إلى المياه النظيفة
والآمنة لتلبية
احتياجاتهم
اليومية.



تعزيز قدرة المجتمع على الصمود في مواجهة الفيضانات

نحن نشارك مع الأشخاص والمجتمعات الأكثر تعرضًا للخطر لتوقع الفيضانات والاستعداد والاستجابة لها من خلال:

- ﴿ تعزيز التنسيق بين أصحاب المصلحة، وتحسين عمليات التخطيط، والبنية التحتية الذكية مناخيًا لمنع الفيضانات
- ﴿ تطوير أنظمة الإنذار المبكر بالفيضانات وتدريب أول المستجيبين
- ﴿ توسيع نطاق الحلول التي تستجيب لكوارث الفيضانات متعددة الأخطار

تعزيز الإدارة المستدامة للمياه وسبل العيش الريفية

نبدأ بالحوكمة وننتهي من البنية التحتية لتلبية احتياجات المياه المنزلية والإنتاجية من أجل:

- ﴿ العمل مع المجتمعات لمناصرة حقوق الوصول إلى المياه واستخدامها وإدارتها
- ﴿ تعزيز توفير خدمات المياه للقطاع الخاص وتعزيز قدراته المهنية في مجال الإدارة
- ﴿ دعم مبادرات استرداد التكاليف لدعم التمويل الطويل الأجل لشبكات المياه للمجتمع السكاني

تحفيز الحفاظ على المياه

نحن ندعم توفير المياه من خلال النهج الذي يقوده السوق والسياسات التمكينية التي:

- ﴿ تحافظ على إمدادات المياه الحالية من خلال جمع المياه وتسريبها وضخها وتحويلها بكفاءة أكبر
- ﴿ تحفز المصادر البديلة مثل تجميع مياه الأمطار وإعادة استخدام مياه الصرف الصحي
- ﴿ تمول عوامل السوق والسياسة والعوامل السلوكية والثقافية لدعم اعتماد تقنيات وحلول الحفظ



في حالات الطوارئ والأزمات الإنسانية، نعمل على توفير سبل الوصول إلى خدمات المياه والصرف الصحي والنظافة العامة المُنفذة للحياة، ونعمل على تقليل زعزعة استقرار الخدمات حيثما وجدت. وفي ظل تحول السياق نحو تحقيق الاستقرار أو التعافي، نقوم بحشد الموارد ودعم الشركاء للتحرك نحو نهج أكثر تكاملاً تركز على أنظمة المياه المحلية. من خلال التسلسل،

والتتابع، ودمج السلام والمساعدة الإنسانية والإنمائية لدينا، نعمل على تعزيز قدرة المجتمعات وأنظمة المياه التي يعتمدون عليها التأقلم والتكيف والازدهار.

التأقلم:

نحن نقدم وصولاً منقذاً للحياة للمياه والصرف الصحي والنظافة العامة ونساعد في تقليل الضرر أو انقطاع خدمات المياه.

التكيف:

نحن نعزز القدرات التخطيطية والفنية والإدارية والمالية من أجل حلول المياه الريفية والحضرية المستدامة.

الازدهار:

نحن ندعم المرافق ولجان المياه ومجموعات مستخدمي الري، والأسر للتحكم في مستقبلهم من خلال الاستثمار في الأمن المائي الخاص بهم.

مجالات التركيز

حددت ميرسي كوربس خمسة مجالات تركيز مختلفة نعتقد أنها تؤدي إلى أكبر تأثير للمجتمعات المرنة والشاملة التي نعمل معها. إذ تعكس إمكانات ميرسي كوربس، وتضع معايير البرامج التي نتحمل مسؤوليتها.

تقديم خدمات المياه والصرف الصحي والنظافة العامة متجاوبة وذات فاعلية

نستجيب للزاعات والكوارث من أجل:

تلبية احتياجات المياه والصرف الصحي والنظافة العامة بسرعة للسكان المتضررين من الأزمة

إعادة إنشاء الخدمات من خلال إعادة التأهيل والبناء ونقل المياه بالشاحنات

توفير المرافق والخدمات لتعزيز الوصول الآمن والكرام للمياه والصرف الصحي

توسيع نطاق الحلول المبتكرة للمياه والصرف الصحي
نساهم في الحلول المستدامة التي تلبي الاحتياجات المائية للأفراد والجماعات المهمشة من خلال:

تكمّل التدخلات وتوسيع نطاقها عبر أنظمة الحوكمة والسوق والمياه - سواء كانت طبيعية أو أنظمة هندسية

تطوير نماذج أعمال مستدامة ومرنة وخطط تسعير يقودها السوق

تعزيز القدرات الفنية والإدارية والمالية داخل مرافق المياه المحلية والمؤسسات الأخرى

نتخذ إجراءات جريئة
لمواجهة أزمة المناخ الملحة



الذكاء المناخي

فنحن نستخدم البيانات، والأدلة،
والتحليلات لتوجيه التأثير،
وتوسيع نطاق الأعمال الناجحة
والتأثير على الآخرين.



الأدلة المُثبتة

نحن نبتكر ونعمل مع صناع
التغيير لاختبار الحلول الأكثر
فاعلية والمشاركة في إنشائها
وتوسيع نطاقها.



مبتكرة وخلاقة

نحن عازمون على مشاركة
السلطة بل والتنازل عنها، وبناء
شراكات هادفة، وترسيخ أصوات
المجتمعات في كل ما نفعله



القيادة محليًا

نحن نساعد في خلق ثقافة
شمولية لجميع الناس تحمي
وتمكن وترفع من شأن أعضاء
ومجموعات المجتمع المتنوعة.



آمنة ومتنوعة وشاملة

التزامات ميرسي كور

تطبق ميرسي كور خمس ممارسات معززة أساسية لإحداث أثر أكبر وأكثر استدامة لأولئك المتأثرين بالأزمة ومعهم. تدعم هذه الالتزامات الخمسة كل ما نفعله، مهما كان سياق عمل البرامج، كما تدفعنا باستمرار لنتجاوز حدود الممكن.

التكيف والمرونة والتنمية منخفضة الكربون

تساعد ميرسي كور الأسر والمجتمعات على التكيف مع المناخ المتغير بطرق لن تسبب المزيد من المشاكل في المستقبل. وهذا يعني الانتقال الى ما هو أبعد من اتباع طرق التكيف التقليدية لبناء قدرات جديدة للتكيف مع المناخ. نستثمر في وندعو إلى:

« توليد المزيد من الطاقة الخضراء المستدامة،

« الحلول التكنولوجية الصديقة للمناخ،

« الأنشطة الاقتصادية الصديقة للبيئة التي يمكن أن تقلل من انبعاث الكربون بسبب العمليات التنموية.

يتطلب العمل المناخي العاجل شراكات مبتكرة وجريئة.

تتطلب الأزمة العالمية استجابة أوسع بكثير مما تستطيع ميرسي كور أن تقوم به بمفردها. ولن يكون الاستثمار في التكيف والمرونة كافياً. إننا نبني ونعزز بجرأة شراكات لاتخاذ إجراءات من أجل أولئك الذين يواجهون وطأة التغير المناخي . ومما نستطيع إطلاق العنان لإمكانات القطاع الخاص، وتأمين رأس مال إضافي من خلال خلق تمويل لمواجهة التغير المناخي، وإقناع صناع السياسات بتبني حلول مناخية جريئة.

كيف ننجزها

نحن نوحّد العمل المناخي مع العوالم المنعزلة من البرامج الإنسانية وبرامج بناء السلام والتنمية. كيف؟ تلعب ميرسي كور دوراً رائداً في تصميم وتوسيع نطاق البرامج التي تقلل من الآثار السلبية للمناخ في الأماكن الهشة والمتأثرة بالنزاع . يتطلب هذا العمل المناخي الجريء تغييرات على كيفية أدائنا للأعمال أيضاً:

« تعزيز فهمنا لمخاطر تغير المناخ وإستراتيجيات التخفيف في المجتمعات التي نعمل فيها

« إختبار وتوسيع آليات التمويل المبتكرة التي تعمل على توسع العمل المناخي

« المساهمة في البيانات والبحوث حين يتقاطع تغير المناخ مع الصراع

« تزويد كل فريق قطري بالمعرفة والمهارات المعززة بشأن تغير المناخ

« خفض انبعاثات الكربون التشغيلية بنسبة 50% بحلول عام 2030



الذكاء المناخي

. نحن نعمل في مجتمعات تواجه خطر التغير المناخي في الخطوط الأمامية، ونعلم أنه يتطلب إجراءات جريئة لمواجهة أزمة المناخ المتزايدة. وتلتزم ميرسي كور بتخفيف أعباء المناخ على الأشخاص الذين يعانون أكثر من غيرهم، لاسيما النساء والفتيات اللاتي يتعرضن لأعباء مناخية غير مناسبة.

نتخذ إجراءات جريئة لمواجهة أزمة المناخ الملحة



نحن رواد في إنتاج واستخدام ونقل الأدلة والبيانات.

وهذا يعني:

- ﴿ إجراء البحوث حول الأساليب الجديدة في المجالات التي لم تخضع لأي أبحاث،
 - ﴿ وتطبيق الأدلة ونتائج البحث حول الأساليب والمنهجيات التي تحقق أفضل النتائج،
 - ﴿ واستخدام البحوث والأدلة للتحقق من الأداء وتحسينه،
 - ﴿ مشاركة الدروس المستفادة عبر برامجنا المختلفة وداخل القطاعات الأوسع.
- اعتمادنا على الأدلة المثبتة يلزمنا بمزيد من المساءلة أمام المجتمعات التي نخدمها والجهات المانحة التي تدعم برامجنا.

كيف ننجزها

- فالأدلة تعمل على تحديد الكيفية التي نصمم بها البرامج وإدارتها وتكييفها وتوسيع نطاق الأعمال الناجحة. نستخدمها أيضًا لتوليد المعرفة والتأثير على الآخرين من خلال:
- ﴿ دمج البيانات والأدلة في إستراتيجيات البرنامج ونُهج وتصميمه
 - ﴿ استخدام بيانات البرامج في نفس وقت تنفيذها لإجراء التعديلات اللازمة وتصحيحات المسار وتحسين الأداء
 - ﴿ إجراء تحليلات لتقييم كيفية تطور الأزمات والتنبؤ بها من أجل توفير المعلومات للاستجابة الإنسانية الفعالة أو توجيه محور عملنا حسب الضرورة
 - ﴿ الاستفادة من الفرص لإنشاء أدلة للأساليب أو المنهجيات حيث يوجد القليل من الأدلة
 - ﴿ التركيز على اختبار الحلول المبتكرة والنُهج المتطورة للتكرار أو التوسع
 - ﴿ استخدام البيانات والأدلة والتحليلات لتحديد ما ندعو إليه والموقف الذي نتخذه بشأن القرارات التي تؤثر على قطاعنا والمجتمعات الشريكة لنا



الأدلة المُثبتة

تستخدم ميرسي كور الأنواع والأشكال المناسبة من البيانات في الأوقات المناسبة لاتخاذ قرارات قائمة على الأدلة. نحن نعتقد أن هذا أمر أساسي لفهم ومعالجة التحديات المعقدة والمتشابكة وفي إتخاذ قرارات صعبة حول مكان عملنا ومع من نعمل وكيف يمكننا أن نحدث تغيير أكبر.

فنحن نستخدم
البيانات، والأدلة،
والتحليلات لتوجيه
التأثير، وتوسيع
نطاق الأعمال
الناجحة والتأثير
على الآخرين.



لدعم شركائنا بشكل أفضل، نتحمل مخاطر لن يفعلها المستثمرون الاجتماعيون الآخرون.

تستخدم ميرسي كور المشاريع الاجتماعية ونماذج الاستثمار المؤثرة لمساعدة رواد الأعمال المحليين في إحداث التغيير وأن يكونوا عوامل اضطراب إيجابية.

كيف ننجزها

تعمل ميرسي كور على تنفيذ الحلول المتطورة وتعزيز الابتكار في تصميم البرامج وطرق التسليم والحلول التي تدعمها التكنولوجيا والتمويل لتكون فعّالة على نطاق واسع وبطريقة مستدامة:

- ﴿ تعزيز ثقافة قوية للإبداع تمكن الفرق من تبني مناهج عمل جديدة
- ﴿ مشاركة التعلّم والأدلة من البرامج التجريبية الناجحة مع برامجنا الأكبر وشركائنا في القطاع لتكرار الأعمال الناجحة
- ﴿ دعم الظروف المالية والتشغيلية والتنظيمية الداخلية للابتكار
- ﴿ ازدهار
- ﴿ بناء روابط أقوى بين استثمارات الأثر الاجتماعي لميرسي كور والمجتمعات الشريكة لنا



مبتكرة وخلاقة

في جوهره، يتطلب الابتكار عقلية تعلّم ونمو مقترنة بتفانٍ لا يتزعزع للاستمرار والتحسين. إن روح المبادرة هذه والتعطش لإيجاد حلول أفضل تمكننا من المساهمة في التغيير التحويلي على نطاق واسع، وتجاوز حدود الممكن بإبداع في مواجهة التحديات المعقدة وسريعة الوتيرة.

من الأمور الأساسية لهذا النهج هو التفاني في التحلي بالجرأة والشجاعة في تجربة أشياء جديدة، والاستعداد للتعلم من نجاحاتنا وإخفاقاتنا. تتطور الحلول الجديدة لأصعب التحديات في العالم بسرعة بفضل قدرة البراعة البشرية والتكنولوجيا والجهات الفاعلة الجديدة في قطاع الأثر الاجتماعي والمزيد من البحث حول الأعمال الناجحة. عندما يُظهر الدليل نجاحًا في حل محتمل، فإننا نتعاون مع الجهات الفاعلة في القطاع الخاص والعام والمدني لتقديمه إلى أكبر عدد ممكن من الأشخاص في المجتمعات الشريكة لنا.

نحن نبتكر ونعمل مع صناع التغيير لاختبار الحلول الأكثر فاعلية والمشاركة في إنشائها وتوسيع نطاقها.



التوطين هو النقل المتعمد للسلطة وصنع القرار إلى المجتمعات التي تعمل فيها ميري سي كور.

تشكل أفكار ومبادرات وأولويات المجتمعات والشركاء بشكل أساسي إستراتيجياتنا ونهجنا بينما نعمل من أجل مشاركة طويلة الأجل وهادفة مع الجهات الفاعلة المحلية.

لسنا مضطرين للقيادة حتى نترك أثر

يطالبنا نهج التوطين الذي تتبعه ميري سي كور بالظهور بطرق مختلفة في بعض الأحيان للعب دور الميسر أو الموصّل أو المحفز. نحن عازمون ومركزون على التنفيذ المباشر ولن نتبع هذه النهج إلا في حالة عدم وجود مبرر طويل الأجل للاستفادة من النهج المتبعة محليًا. نواصل تغيير أنفسنا، ونضمن أن موظفينا وقيادتنا العالميين يمثلون السياقات التي نعمل فيها ونتعامل مع ديناميكيات القوة غير العادلة في عملياتنا وثقافتنا وبرامجنا.

كيف ننجزها

نحن نتعامل مع مسألة التوطين في سياق جهود أكبر لانتقال السلطة؛ داخل وكالتنا وداخل قطاعنا وفي المجتمع ككل. هذا يعني:

- ﴿ تركيز وجهات نظر المجتمعات، والأكثر تأثرًا بداخلها، على كل ما نفعله
- ﴿ تنمية القوى العاملة العالمية وممثل فريق القيادة للمجتمعات التي نعمل فيها
- ﴿ إنشاء ودعم المزيد من الشراكات القائمة على الثقة والإنصاف والمساءلة مع الجهات الفاعلة المحلية
- ﴿ استخدام نفوذنا للدعوة بشكل شامل لمزيد من المساعدات الإنسانية وأنظمة التنمية الأكثر فاعلية والمتبعة محليًا والخاضعة للمساءلة



القيادة محلياً

. نعتقد أن أولئك المتأثرين بأكثر تحديات العالم
تعقيداً هم الأقدر على إيجاد حلول لمشاكلهم، وأن
هذه الحلول أقوى بشكل أساسي وأكثر استدامة
نتيجة لذلك. نحن ندرك أن شركاء البرنامج
والمشاركين هم عوامل تغيير ويجب أن يتخذوا
القرارات الأكثر أهمية في حياتهم.

نحن عازمون على
مشاركة السلطة بل
والتنازل عنها،
وبناء شراكات
هادفة، وترسيخ
أصوات المجتمعات
في كل ما نفعله



نحن نعزز الأمان والتنوع والشمول في كل ما نفعله.

الأمان يعني الاحترام والكرامة والعيش بدون التعرض لضرر واستغلال. يُقدَّر التنوع الاختلافات، المرئية وغير المرئية، التي تجعل كل فرد فريدًا. الشمول يعني أن فرق ميرسي كور وبرامجها وشرائكاتنا تخلق بشكل مدروس مساحات آمنة وثقافة انتماء لجميع الناس. نحن نسعى جاهدين للقضاء على ديناميكيات القوة غير العادلة، ومعالجة الأنظمة التي تديم التمييز وإساءة استخدام السلطة، وتعزيز ثقافة التكافؤ والنزاهة والمساءلة في عملياتنا وثقافتنا وبرامجنا. نظهر بطريقة محترمة ونفسح المجال للتعبير عن وجهات النظر والأولويات الفردية.

كيف ننجزها

نُمكن برامج وعمليات ميرسي كور أفرادًا ومجموعات متنوعة في المجتمع وتستفيد منهم وتدعمهم، وخاصةً الأكثر تهميشًا، من خلال:

- ﴿ احتضان الجميع والاحتفاء بهويات متنوعة ومتعددة الأبعاد
- ﴿ مساعدة جميع الناس على العيش بكرامة ودون التعرض للأذى والاستغلال
- ﴿ تعزيز الروابط والتماسك والانتماء داخل المجموعات وعبرها مع دعم التطلعات ووجهات النظر الفردية
- ﴿ معالجة استباقية لاختلالات القوة الناتجة عن الجنس أو العمر أو حالة النزوح أو العرق أو الهويات الأخرى
- ﴿ معالجة وتكييف تدخلاتنا مع الاحتياجات المحددة للفئات المهمشة لضمان وصولها واستخدامها ومشاركتها
- ﴿ تعزيز الشفافية والتكافؤ في عمليات صنع القرار على مستوى الأسرة والمجتمع والأنظمة



آمنة ومتنوعة وشاملة

يمكن للمجتمعات أن تكون شاملة ومرنة فقط إذا
كان الجميع مؤهلين وقادرين على إدارة الصدمات
والضغوط التي يتعرضون لها. نعالج الظلم
الاجتماعي كأحد الأسباب الجذرية للفقر والجوع
والصراع. تدعم ميرسي كور الأفراد والجماعات
الأكثر تهميشًا.

نحن نساعد في
خلق ثقافة شمولية
لجميع الناس
تحمي وتمكّن
وترفع من شأن
أعضاء
ومجموعات
المجتمع المتنوعة.



المواءمة:

- « تحقيق أهداف الأثر المشترك يوحدنا "كفريق ميري سي كور".
- « نتعاون عبر مناطق جغرافية ومستويات مختلفة من المنظمة للحصول على أفضل النتائج الممكنة.
- « نتعلم من بعضنا البعض من خلال تبادل المعرفة من سياقات مختلفة وتقديم الدعم في الوقت الفعلي لمواجهة التحديات الصعبة.

المساءلة:

- « تزيد أنظمتنا الداخلية وعملياتنا وحوافزنا من مساءلتنا أمام الأشخاص الذين نخدمهم، وأمام المانحين، وأمام بعضنا البعض.
- « نحن نستثمر في القياس والتقييم والتعلم من أجل إحداث الأثر ونخضع أنفسنا للمساءلة عن التزاماتنا.
- « سنستمر في بناء ثقافة النزاهة وتعزيزها، استرشادًا بسياسات وممارسات عادلة وشاملة.

تخصيص الموارد:

- « نقوم باستثمارات إستراتيجية في البنية التحتية طويلة الأجل اللازمة لمؤسسة بحجم وبشكل مؤسستنا المركب.
- « توجه أولوياتنا الإستراتيجية قراراتنا لبناء الخبرة اللازمة، وتوسيع نطاق الأنظمة وتحديثها، وتحسين كفاءة عملياتنا.
- « نحن نغتنم باستمرار الفرص لزيادة الكفاءة، وإجراء التحسينات، وزيادة تعزيز قدراتنا.



أعضاء فريق ميرسي كور في جميع أنحاء العالم هم جميعًا صناع الطريق إلى الإمكانية.

ونجاح هذه الرحلة يتطلب تحديد النوايا حول كيفية تعاوننا لتحقيق نتائج أفضل لمجتمعاتنا الشريكة ومعها.

تمكننا أهدافنا الثلاثة (3As)؛ المواءمة والمساءلة وتخصيص الموارد (الفعال والكفؤ) من تحسين تركيزنا، وإجراء المفاضلات وتحقيق غاياتنا. وتمنح هذه الأهداف الثلاثة مجتمعة دعمًا سريع الاستجابة للبرامج القطرية، والعمل الفعال بين الإدارات، والتنسيق المتعمد عبر المنظمات للاستفادة من الدروس المستفادة وتوسيع نطاق الأعمال الناجحة.



أمن غذائي
حصول الأشخاص على تغذية جيدة
في جميع الأوقات، مع تسهيل
الحصول على أغذية منتجة بشكل
مستدام وآمنة ومغذية.



السلام والحوكمة الرشيدة
يتعرض الأشخاص لعنف أقل، ويبنون
مجتمعات سلمية أكثر تماسكاً،
ويشاركون بشكل هادف في أنظمة حكم
شاملة ومتجاوبة.



على الصمود

د هار

قلم

يف

الصراع

المجتمع

ي كور

ب المعاناة والفقر والاضطهاد عن طريق مساعدة الناس على بناء مجتمعات آمنة ومنتجة وعادلة.



الذكاء المناخي



الأدلة المثبتة



شراكة

الطريق إلى

الرؤية والاستراتيجية

رؤيتنا: تدعم ميرسي كور (Mercy Corps) المجتمعات ومن فيها من أفراد أكرام انتهاز

نتائجنا



الفرص الاقتصادية
ينمو الأشخاص ويحافظون على
أصولهم ودخلهم.



الأمن المائي
تمتع الأشخاص بإمكانية الوصول
العادل والمستدام إلى المياه النظيفة
والأمنة لتلبية احتياجاتهم اليومية.

تعزيز القدرة

الازدهار
التأثير
التكامل

ميرسي

الشركاء

تغير المناخ

الالتزامات

مبتكرة وخ



القيادة محلياً



آمنة ومتنوعة
وشاملة



mercycorps.org/pathway

التصوير

ص 28 - جمهورية أفريقيا الوسطى، 2012
ص 40 - نيبال، 2021
جمهورية الكونغو الديمقراطية، 2020

ص 15 - غواتيمالا، 2017
ص 19 - منغوليا، 2017
ص 23 - كولومبيا، 2018
ص 27 - إندونيسيا، 2020

الغلاف - أوغندا، 2017
ص 2 - الأردن، 2016
ص 6 - جمهورية أفريقيا الوسطى، 2012
ص 10 - نيبال، 2021