



**С ПЕРВОГО ВЗГЛЯДА**

## Путь к ВОЗМОЖНОСТЯМ

**Рассчитанная на 10 лет стратегия Mercy Corps «Путь к возможностям» отражает наше стремление не только удовлетворить основные потребности сообществ, затронутых конфликтами и изменением климата, но и добиться устойчивых масштабных трансформационных изменений.**

### **КОНФЛИКТ, ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА И ПРИЗЫВ К ДЕЙСТВИЮ**

Мы живем во времена беспрецедентных перемен и неопределенности. Уровень крайней нищеты растет впервые за два десятилетия. Уровень конфликтов с применением насилия достиг 30-летнего максимума. Мы столкнулись с глобальными проблемами в области климата: кризис наиболее сильно

затронул сообщества, которые в наименьшей степени причастны к его возникновению. Без выработки нового плана действий конфликты и изменение климата будут и далее приводить к росту голода, нехватке воды, потере доходов, насилию и вынужденному перемещению населения в последующие десять лет.



## СТРУКТУРА УСТОЙЧИВОСТИ

**Устойчивость означает, что люди и системы могут защищать и повышать благополучие, например продовольственную безопасность и доходы, в период шока и стрессов.**

Руководствуясь местными приоритетами, мы упорядочиваем, настраиваем и интегрируем наши программные модели и подходы для удовлетворения неотложных потребностей, устранения причин кризиса и повышения устойчивости в долгосрочной перспективе.

### **Изменения на уровне системы:**

мы уделяем основное внимание изменениям на уровне системы, которые направлены на укрепление местного управления, а также экономических, экологических и социальных систем, на которые полагаются сообщества. Когда местные системы являются инклюзивными, эффективными, способными быстро переориентироваться и адаптироваться к шокам и стрессовым ситуациям, они будут поддерживать тех, кто от них зависит.

### **Достигая положительного результата через влияние:**

справедливые и доступные системы, политики и практики не могут быть созданы только за счет реализации программ и развития партнерских отношений. Продвижение влияния и отстаивание общественных интересов также критически важны для достижения благополучия сообщества. Мы взаимодействуем с принимающими решения лицами, играющими критически важную роль для систем и политик, которые мы хотим изменить, и оказываем влияние на них.

### **Преодоление трудностей в разгар кризиса**

Мы помогаем людям **СПРАВЛЯТЬСЯ** с непосредственными последствиями кризисных ситуаций. Мы помогаем удовлетворять насущные потребности без угрозы для достоинства и права на самоопределение

### **Адаптация к изменениям климата и угрозам конфликта**

Все это укрепляет возможности сообществ более эффективно **АДАптироваться** после каждого кризиса и избегать серьезных последствий потрясений в будущем или смягчать их.

### **Процветание сегодня и в будущем**

Мы помогаем людям **УСПЕШНО РАЗВИВАТЬСЯ**, оказывая им поддержку, чтобы они могли изменить свою жизнь и влиять на местные системы в целях устранения неравенства и повышения благосостояния.

## **Поддержка инклюзивных устойчивых сообществ**

### **НАША МИССИЯ:**

**Облегчить страдания, а также устранить бедность и угнетение, помогая людям строить безопасные, продуктивные и справедливые сообщества, — вот цели работы Корпуса милосердия.**

мы являемся многомандатной организацией, которая обеспечивает доступ к гуманитарной помощи, развитию и помощи в установлении мира в неустойчивых сообществах в период кризиса.

### **НАШЕ ВИДЕНИЕ:**

**Мы помогаем сообществам, в том числе наиболее маргинализированным, выйти из кризиса и двигаться к более инклюзивному и устойчивому будущему.**

Инклюзивность и устойчивость являются основополагающими характеристиками безопасных, продуктивных и справедливых сообществ, где каждый может прожить достойную жизнь. В рамках наших программ, благодаря партнерствам и влиянию, мы работаем над достижением четырех взаимосвязанных целей, которые определяют благополучие людей в нестабильных условиях: Экономические возможности, Продовольственная безопасность, Ответственное управление и мирная обстановка, Безопасность водных ресурсов.



# Продовольственная безопасность

Последовательное участие в инклюзивных и устойчивых продовольственных системах и независимость в выборе продуктов питания улучшают и поддерживают продовольственную безопасность в условиях нестабильности. Наш путь к повышению продовольственной безопасности приближает нас к миру, где люди постоянно обеспечены хорошим питанием, имея доступ к устойчиво производимым, безопасным и питательным продуктам.

Это означает, что:

- › Население, пострадавшее от кризиса, может достойно и уверенно удовлетворять острые потребности в продовольствии.
- › Женщины, девочки-подростки и систематически маргинализированные группы получают расширенный доступ и контроль над доходами, активами и принятием решений для повышения продовольственной безопасности.
- › Домохозяйства, неблагополучные в плане продовольственной безопасности, имеют доступ к достаточному количеству питательных продуктов и потребляют их круглый год благодаря местному производству и рынкам.
- › Сообщества применяют решения, устойчивые к изменению климата, и участвуют в миротворческих инициативах с целью повышения продовольственной безопасности.

## наш подход к обеспечению устойчивости

### СПРАВЛЯТЬСЯ:

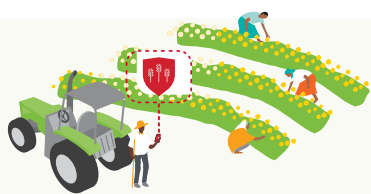
Мы удовлетворяем неотложные потребности в продовольствии и питании за счет денежных средств, ваучеров и помощи в сфере водоснабжения, санитарии и гигиены (ВСГ), а также усиливаем потенциал для обеспечения готовности к кризисам и реагирования на них.

### АДАПТИРОВАТЬСЯ:

Мы укрепляем потенциал местных продовольственных систем, чтобы расширить круглогодичный доступ к питательным продуктам и обеспечить их доступность, совершенствуя сельскохозяйственное производство с учетом воздействия на климат и факторов конфликтов.

### ПРЕУСПЕВАТЬ:

Мы способствуем инклюзивному принятию решений, индивидуальной автономии и справедливому контролю над ресурсами, совершенствуя местные продовольственные системы для ликвидации голода и недоедания.



# ЛЮДИ ОБЕСПЕЧИВАЮТСЯ ХОРОШИМ ПИТАНИЕМ ПОСТОЯННО, ИМЕЯ ДОСТУП К УСТОЙЧИВО ПРОИЗВОДИМЫМ, БЕЗОПАСНЫМ И ПИТАТЕЛЬНЫМ ПРОДУКТАМ.

## Направления деятельности

### Предоставление денежной помощи, социальной защиты и продвижение экономической интеграции:

во время кризиса мы предоставляем наличные денежные средства домохозяйствам, выстраиваем государственные системы социальной защиты и поддерживаем меры экономической интеграции для достижения экономической инклюзии.

### Продвижение мира для предотвращения голода:

мы помогаем устранять основные причины голода, вызванного конфликтами, и целенаправленно содействуем установлению мира.

### Содействие автономии женщин и девочек в продовольственных системах

мы развиваем возможности женщин и девочек-подростков, чтобы помогать домохозяйствам удовлетворять их насущные потребности в продовольствии, обеспечивая при этом более устойчивое будущее продовольственной безопасности.

### Продвижение полноценного питания

мы привлекаем сообщества и участников рыночной системы для улучшения доступа домохозяйств к питательным продуктам и их потреблению.

### Развитие устойчивых к изменению климата продовольственных систем

мы помогаем создавать разнообразные и устойчивые к изменению климата продовольственные системы, которые обеспечивают возможность домохозяйствам круглый год иметь доступ к здоровой пище.





# Ответственное управление и мирная обстановка

**Устойчивость к конфликтам и климатическим потрясениям зависит от мирных действий под руководством местных властей и значимого участия каждого в инклюзивных, эффективных процессах управления. Наш путь к достижению мира и добросовестному управлению приближает нас к миру, в котором люди уменьшают или предотвращают насилие, способствуют продвижению устойчивого мира и принимают значимое участие в инклюзивных и эффективных системах управления.**

**Это означает, что:**

- › Люди живут без угроз насилия, а также без чувства физической и психологической незащищенности.
- › Молодежь имеет больше возможностей и жизнеспособных альтернатив насилию.
- › Люди из разных групп идентичности вносят вклад в сплоченные сообщества и совместно предотвращают, реагируют и адаптируются к конфликтам и потрясениям, связанным с изменением климата.
- › Инклюзивные и эффективные процессы и институты управления, включая гражданское общество, способствуют вовлечению и коллективному принятию решений.
- › Женщины и молодежь вносят значимый вклад в формальное и неформальное управление и мирные процессы.

## наш подход к обеспечению устойчивости

### **СПРАВЛЯТЬСЯ:**

Мы принимаем гуманитарные меры в условиях конфликтов, содействуем более справедливому доступу к услугам, работаем с сообществами для предотвращения дальнейших конфликтов и поддерживаем коллективные действия в ответ на климатические катаклизмы, такие как засухи, аномальная жара и стихийные бедствия.

### **АДАПТИРОВАТЬСЯ:**

Мы укрепляем потенциал управления конфликтами и ведения переговоров, поддерживаем инклюзивные процессы управления и объединяем членов сообщества для определения и работы над общими целями по предотвращению конфликтов и адаптации к изменениям климата.

### **ПРЕУСПЕВАТЬ:**

Мы используем долгосрочные решения в области развития для устранения дисбаланса сил и неравенства, которые приводят к конфликтам, укрепляя при этом основы добросовестного управления для обеспечения устойчивого мира.



**ЛЮДИ ПОДВЕРГАЮТСЯ НАСИЛИЮ МЕНЬШЕ, ВЫСТРАИВАЮТ БОЛЕЕ СПЛОЧЕННЫЕ И МИРНЫЕ СООБЩЕСТВА, А ТАКЖЕ ПРИНИМАЮТ ЗНАЧИМОЕ УЧАСТИЕ В ИНКЛЮЗИВНЫХ И БЫСТРО РЕАГИРУЮЩИХ СИСТЕМАХ УПРАВЛЕНИЯ.**

## **Направления деятельности**

### **Укрепление мира во время сложных кризисов**

мы поддерживаем местные усилия по сокращению и предотвращению конфликтов и установлению стабильного мира.

### **Предотвращение насилия среди молодежи**

мы решаем системные проблемы, которые подталкивают молодежь к участию в вооруженных формированиях.

### **Цифровое миростроительство**

мы используем преобразующую силу социальных сетей, чтобы активно укреплять и способствовать стабилизации мира.

### **Повышение климатической безопасности и улучшение управления ресурсами**

мы поддерживаем сообщества в устранении связанных с климатом причин конфликтов, содействуя развитию возможностей сотрудничества для повышения безопасного и равноправного доступа к природным ресурсам.

### **Трансформация норм и поведения для добросовестного управления:**

мы работаем с лицами, принимающими решения, и представителями органов власти, а также с домохозяйствами и отдельными лицами для поддержания возможности для диалога, отстаивания общественных интересов и гражданского участия.





# Безопасность водных ресурсов

**Инклюзивные водные системы, учитывающее климатические факторы, способствуют устойчивости путем улучшения качества жизни, продовольственной безопасности и социальной сплоченности. Наш путь к водной безопасности приближает нас к миру, где люди имеют равноправный и постоянный доступ к чистой и безопасной воде для удовлетворения своих повседневных потребностей.**

**Это означает, что:**

- › Неотложные потребности в водоснабжении, санитарии и гигиене (WASH) удовлетворяются в условиях гуманитарных кризисов
- › Справедливые и инклюзивные процессы управления водными ресурсами поддерживают потребности в воде для социально маргинализированных лиц и групп
- › Управляемое рынком, подотчетное и профессиональное предоставление услуг поддерживает функциональность системы водоснабжения для социально маргинализированных групп
- › Природные и инженерные водные системы являются устойчивыми к изменениям климата, способствуют водосбережению и комплексному управлению водными ресурсами

## наш подход к обеспечению устойчивости

### **СПРАВЛЯТЬСЯ:**

Мы предоставляем жизненно важный доступ к водоснабжению, санитарным и гигиеническим условиям, и помогаем свести к минимуму повреждение или перебои в водоснабжении.

### **АДАПТИРОВАТЬСЯ:**

Мы укрепляем планирование, технический, управленческий и финансовый потенциал для устойчивых решений в области водоснабжения сельских и городских районов.

### **ПРЕУСПЕВАТЬ:**

Мы поддерживаем коммунальные службы, комитеты по управлению водными ресурсами, группы пользователей ирригационных систем и домохозяйства, чтобы они могли контролировать свое будущее, инвестируя в собственную водную безопасность.





# ЛЮДИ ИМЕЮТ РАВНЫЙ И ПОСТОЯННЫЙ ДОСТУП К ЧИСТОЙ И БЕЗОПАСНОЙ ВОДЕ ДЛЯ УДОВЛЕТВОРЕНИЯ СВОИХ ПОВСЕДНЕВНЫХ ПОТРЕБНОСТЕЙ.

## Направления деятельности

### Предоставление оперативных и эффективных гуманитарных услуг WASH

Мы реагируем на конфликты и стихийные бедствия, чтобы быстро удовлетворить базовые потребности населения, пострадавшего от кризиса.

### Масштабирование инновационных решений для водоснабжения и санитарии

мы вносим свой вклад в устойчивые решения, которые удовлетворяют потребности в воде социально отчужденных лиц и групп.

### Повышение устойчивости сообществ к наводнениям

мы сотрудничаем с наиболее подверженными риску людьми и сообществами с целью предупреждения наводнений, подготовки к ним и реагирования на них.

### Содействие устойчивому управлению водными ресурсами и обеспечение средств существования в сельской местности

мы начинаем с управления и заканчиваем инфраструктурой для удовлетворения бытовых и производственных потребностей в воде.

### Стимулирование водосбережения

мы поддерживаем экономию воды с помощью рыночных подходов и стимулирующих политик.





# Экономические возможности

Рыночные системы, которые меняются и адаптируются к потрясениям и кризисам, в свою очередь, поддерживают устойчивость тех, кто на них полагается. Наш путь к расширению экономических возможностей предполагает мир, в котором экономически маргинализированные лица увеличивают и поддерживают свои активы и доходы.

Это означает, что:

- › Экономически маргинализированные лица становятся клиентами, сотрудниками или бизнес-руководителями.
- › Справедливые и доступные рынки предлагают продукты, услуги и рабочие места, предполагающие вовлечение экономически маргинализированных слоев населения. Отдельные лица, предприятия и рыночные системы становятся более устойчивыми к конфликтам, а также последствиям изменения климата.

## наш подход к обеспечению устойчивости

### СПРАВЛЯТЬСЯ:

В дополнение к денежным переводам для удовлетворения базовых потребностей домохозяйств, мы предоставляем целевую поддержку ,бизнесу , на который домохозяйства больше всего полагаются.

### АДАПТИРОВАТЬСЯ:

Мы помогаем компаниям стать более гибкими, диверсифицированными и экологически рациональными, а также оказываем помощь социально маргинализированным группам населения в получении доступа к рынкам и более активном участии в экономической деятельности.

### ПРЕУСПЕВАТЬ:

Мы укрепляем долгосрочную устойчивость рыночных систем, стимулируя инновации, улучшая регулирование и преследуя цели экономического роста с учетом климатических изменений



## ЛЮДИ УВЕЛИЧИВАЮТ И ПОДДЕРЖИВАЮТ СВОИ АКТИВЫ И ДОХОДЫ.

### Направления деятельности

#### Поддержка рынков в период кризиса

мы помогаем домохозяйствам удовлетворять основные потребности и поддерживаем рынки во время кризиса.

#### Укрепление финансовых экосистем

мы эффективно используем все доступные финансовые механизмы для преодоления системных рыночных ограничений.

#### Разработка технологических решений:

сотрудничаем с технологическими компаниями, банками и другими нетрадиционными партнерами для адаптации и масштабирования перспективных технологических решений.

#### Стимулирование «зеленого» экономического роста:

мы создаем возможности для устойчивого и продуктивного экономического роста, который одновременно смягчает последствия климатических изменений.

#### Поддержка молодежи как движущей силы роста:

мы помогаем сегодняшней молодежи стать лидерами экономики завтрашнего дня.





## ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

**Эти пять обязательств лежат в основе всего, что мы делаем, — независимо от программных мероприятий или контекста — и помогают нам постоянно расширять границы возможного.**



## ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ УЩЕРБА КЛИМАТУ

### МЫ ПРЕДПРИНИМАЕМ СМЕЛЫЕ ДЕЙСТВИЯ ДЛЯ РЕШЕНИЯ НЕОТЛОЖНЫХ ПРОБЛЕМ, СВЯЗАННЫХ С КЛИМАТИЧЕСКИМ КРИЗИСОМ.

Мы работаем с сообществами, находящимися на передовой в борьбе с изменением климата, и знаем, что для решения этой растущей проблемы понадобятся смелые действия. Mercy Corps стремится уменьшить климатическое бремя на людей, страдающих больше всего. Особенно это касается женщин и девочек, на которых климат влияет непропорционально сильно.



## ПРИМЕНЕНИЕ ДОКАЗАТЕЛЬСТВ

### МЫ ИСПОЛЬЗУЕМ ДАННЫЕ, ДОКАЗАТЕЛЬСТВА И АНАЛИТИКУ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВОЗДЕЙСТВИЯ, МАСШТАБИРОВАНИЯ ТОГО, ЧТО РАБОТАЕТ, И ВЛИЯНИЯ НА ДРУГИХ.

Действия с опорой на фактические данные увеличивают нашу подотчетность перед сообществами, для которых мы работаем, и донорами, поддерживающими наши программы. Наша организация — ведущий производитель, потребитель и поставщик доказательств и данных.



## ИННОВАЦИИ И ТВОРЧЕСТВО

### МЫ ВНЕДРЯЕМ ИННОВАЦИИ И СОТРУДНИЧАЕМ С ИХ РАЗРАБОТЧИКАМИ, ЧТОБЫ ТЕСТИРОВАТЬ, СОВМЕСТНО СОЗДАВАТЬ И МАСШТАБИРОВАТЬ БОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНЫЕ РЕШЕНИЯ.

Mercy Corps работает над передовыми решениями и активно использует инновации при разработке программ и в способах доставки, технических решениях и финансировании, чтобы обеспечить эффективную и устойчивую деятельность в больших масштабах — Развитие сильной культуры творчества, благодаря которой команды могут применять новые подходы к работе.



## РУКОВОДСТВО НА МЕСТАХ

### МЫ НАМЕРЕНО ДЕЛИМСЯ ВЛАСТЬЮ И УСТУПАЕМ ЕЕ, СТРОИМ ЗНАЧИМЫЕ ПАРТНЕРСКИЕ ОТНОШЕНИЯ И УДЕЛЯЕМ ЦЕНТРАЛЬНОЕ МЕСТО ГОЛОСУ СООБЩЕСТВ ВО ВСЕМ, ЧТО МЫ ДЕЛАЕМ.

Мы считаем, что те, на кого влияют самые сложные мировые проблемы, лучше других могут определить нужные решения, и что в результате эти решения будут более сильными и устойчивыми.



## БЕЗОПАСНОСТЬ, РАЗНООБРАЗИЕ И ИНКЛЮЗИВНОСТЬ

### МЫ ПОМОГАЕМ СОЗДАТЬ ИНКЛЮЗИВНУЮ КУЛЬТУРУ ДЛЯ ВСЕХ ЛЮДЕЙ, КОТОРАЯ ЗАЩИЩАЕТ, ДАЕТ ВОЗМОЖНОСТЬ И ВОЗВЫШАЕТ РАЗНООБРАЗИЕ ЧЛЕНОВ СООБЩЕСТВ И ГРУПП.

Мы стремимся устранить несправедливую динамику распределения власти, бороться с системами, где распространены дискриминация и злоупотребление властью, и развивать культуру справедливости, честности и ответственности в нашей деятельности и программах.

# ЦЕННОСТИ

**МЫ ЖИВЕМ НАШИМИ  
ЦЕННОСТЯМИ КАЖДЫЙ ДЕНЬ**  
Чтобы оправдать доверие  
сообществ к нам, мы должны  
ориентироваться на наши ценности  
во всех аспектах деятельности.

## **Верность своим принципам**

Мы действуем честно и прозрачно и проявляем уважение ко всем, с кем мы работаем.

## **Равенство и инклюзивность**

Мы относимся к людям с достоинством и уважением и не терпим эксплуатации, притеснений и дискриминации.

## **Гуманитарные принципы**

Мы привержены гуманитарным принципам: гуманности, беспристрастности, нейтралитету и независимости.

## **Слушать, учиться и адаптироваться**

Мы стремимся узнать точки зрения людей, пострадавших больше всего, и особенно тех, кому систематически запрещают высказываться. Кроме того, мы применяем знания и опыт людей, с которыми мы работаем. Эти точки зрения позволяют нам размышлять, учиться и.

## **Подотчетность**

Потребности, приоритеты и права пострадавшего населения — это наша ответственность.





## НАШИ ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ (3 А)

Согласованность (Alignment), подотчетность (Accountability) и эффективное и результативное распределение ресурсов (Allocation of resources) — наши основные принципы или 3 А — позволяют нам устанавливать фокус, находить компромиссы и достигать наших целей. Вместе 3 А обеспечивают оперативную поддержку программ в разных странах, эффективную работу разных отделов и целенаправленную межорганизационную координацию, что способствует применению полученного опыта и масштабированию того, что работает.

### Согласованность (Alignment)

Достижение общих целей воздействия объединяет нас, как “единую команду Mercy Corps”. Мы работаем в разных географических регионах и на разных организационных уровнях для достижения наилучших результатов.

### Подотчетность (Accountability)

Наши внутренние системы, процессы и стимулы повышают нашу подотчетность перед людьми, которым мы служим, перед нашими донорами и друг перед другом.

### Распределение ресурсов (Allocation of Resources)

Мы делаем стратегические инвестиции в долгосрочную инфраструктуру, необходимую для организации нашего размера и сложности.





## ФОТОГРАФИИ

*Обложка – Уганда, 2017 г.*

**с.2** – Иордания, 2016 г.

**с.6** – Центрально-Африканская Республика, 2012 г.

**с.10** – Непал, 2021 г.

**с.15** – Гватемала, 2017 г.

**с.19** – Монголия, 2017 г.

**с.23** – Колумбия, 2018 г.

**с.27** – Индонезия, 2020 г.

**с.28** – Центрально-Африканская Республика, 2012 г.

**с.40** – Непал, 2021 г.

*Демократическая Республика Конго, 2020 г.*



[mercycorps.org/pathway](https://mercycorps.org/pathway)