



Nuestro

ENFOQUE DE RESILIENCIA

*para ayuda de emergencia,
recuperación y desarrollo*



A large herd of cattle, including various breeds like Zebu and Friesian, is gathered in a savanna landscape. Several people, some wearing traditional red robes, are visible among the animals. The background shows a line of trees under a clear sky.

UN MUNDO MEJOR ES POSIBLE

Las situaciones de conmoción y estrés que ocurren cada vez con más frecuencia e intensidad derivadas de problemas complejos como el cambio climático y la urbanización, están amenazando el desarrollo y crecimiento de las comunidades vulnerables. Mercy Corps cree que un mundo mejor es posible, en el que las personas tienen la capacidad de aprender, sobrellevar y adaptarse para hacerle frente a las crisis constantes y tienen el poder de transformar sus comunidades para siempre.

Credit: Mercy Corps 2014/T. Seivisa

UN ENFOQUE DE RESILIENCIA

Mercy Corps trabaja en lugares que se caracterizan por su fragilidad y crisis constantes, en donde el impacto de las situaciones de conmoción y estrés amenazan la capacidad de las personas para salir adelante. A través de un análisis, aprendizaje y acción realizados en conjunto, nuestro enfoque de resiliencia ayuda a que las comunidades identifiquen y afronten sus vulnerabilidades subyacentes, reduzcan la exposición a los riesgos y fortalezcan su capacidad de resiliencia para lograr un cambio positivo e inclusivo.

Una mentalidad de resiliencia profundiza nuestro entendimiento colectivo sobre los sistemas complejos y dinámicos y de las personas que se apoyan en ellos. Para ayudar a navegar la incertidumbre e imprevisibilidad inherentes a estos sistemas, usamos un enfoque de gestión adaptativa y revisamos regularmente cuatro preguntas claves sobre resiliencia:

- › ¿Qué límites y sistemas determinan el desarrollo de una comunidad?
- › ¿Qué situaciones de conmoción y estrés amenazan sus planes para el futuro?
- › ¿Qué grupos son los más vulnerables a estas amenazas y por qué?
- › ¿Qué capacidades ayudarán a que las personas sobrelleven, se adapten y transformen su futuro?

Las respuestas a estas preguntas permiten que nuestros equipos y socios diseñen estrategias de desarrollo resilientes que puedan adaptarse cuando cambien los contextos, y que nos ayuden a aprender cómo empoderar a las comunidades rurales y urbanas vulnerables para que logren sus metas a largo plazo.



Fotografía: Mercy Corps 2007/1. Estey

Nuestro trabajo es desarrollar la capacidad de resiliencia en lugares como Níger, en donde las comunidades están redefiniendo sus medios de subsistencia en una nueva etapa de intensa sequía cíclica y crecimiento demográfico. Apoyando a los hogares vulnerables del norte de Uganda para que naveguen los dramáticos cambios sociales y económicos y estén mejor preparados para mantener a sus familias. En la región del extremo oeste de Nepal, ayudando a que las comunidades propensas a desastres desarrollen las oportunidades económicas que reduzcan su exposición a los riesgos. Y, apoyando a los gobiernos y empresas locales de ciudades como Semarang en Indonesia para que analicen los riesgos y desarrollen estrategias que protejan su infraestructura y patrimonio contra el impacto del cambio climático.



MARCO DE RESILIENCIA DE MERCY CORPS

Mediante el uso de la resiliencia para lograr un entendimiento integral de los lugares dinámicos en los que trabajamos, podemos asegurar y mejorar el impacto de nuestras prácticas para la ayuda de emergencia, recuperación y desarrollo en el futuro. Esta sección describe los componentes claves de nuestro enfoque de resiliencia y los procesos que utilizamos para implementarla: las cuatro preguntas centrales, Evaluación de Resiliencia Estratégica (STRESS), teorías del cambio, gestión adaptativa, medición de la resiliencia y aprendizaje basado en la evidencia.



CUATRO PREGUNTAS CENTRALES Enmarcando la resiliencia en un contexto

En los contextos frágiles, la resiliencia es crítica para asegurar un progreso hacia las metas humanitarias y de desarrollo, las cuales van desde mantener a las familias seguras y protegidas hasta mejorar sus ingresos y condiciones de salud. Las cuatro preguntas centrales ofrecen un marco para nuestro análisis, el cual nos ayuda a entender cómo las situaciones de conmoción y estrés amenazan los resultados deseados.

Estas preguntas incluyen:

- › ¿Resiliencia de qué?
- › ¿Resiliencia para quién?
- › ¿Resiliencia a qué?
- › ¿Resiliencia por medio de qué?

En última instancia, una meta para ayuda de emergencia, recuperación o desarrollo que se encuentre bien definida y adaptada a un contexto específico, establece los límites de nuestro análisis de resiliencia y sirve como fundamento para una teoría del cambio de la resiliencia.





PREGUNTA 1

¿RESILIENCIA DE QUÉ?

Entendiendo las dinámicas del sistema: ¿Qué necesita volverse más resiliente?

Esta pregunta nos ayuda a entender el contexto y límites de nuestro trabajo. Se refiere tanto al área geográfica de nuestro objetivo como a los elementos de los sistemas sociales, económicos y ecológicos dentro de esa área relacionada con la resiliencia. Estos sistemas interconectados influyen en el progreso del desarrollo y capacidades de resiliencia.

Nuestra definición de estos sistemas es la siguiente:

- › **Sistemas sociales y políticos:** Las relaciones, normas, valores y reglas que gobiernan el comportamiento entre las personas, hogares, comunidades e instituciones, además de los servicios sociales como salud y educación que estos grupos proporcionan.
- › **Sistemas ecológicos:** Los servicios de recursos naturales y de ecosistemas, incluyendo el funcionamiento del clima, lo cual apoya las principales estrategias de subsistencia y las condiciones de vida en el área objetivo.
- › **Sistemas económicos:** Los sistemas que gobiernan la producción y el consumo de los bienes y servicios en el área objetivo.



PREGUNTA 2

¿RESILIENCIA PARA QUIÉN?

Desarrollando perfiles de vulnerabilidad: ¿Quiénes necesitan mejorar su capacidad de resiliencia? ¿Cómo diferentes personas son vulnerables a diferentes situaciones de conmoción y estrés, y por qué?

La vulnerabilidad es diferente a lo largo de determinadas áreas y grupos sociales. La distribución desigual de los derechos, recursos y el poder puede hacer que ciertos individuos, hogares, comunidades o grupos sean más sensibles a los impactos de las situaciones de conmoción y estrés, y que tengan un menor acceso a las estrategias requeridas para afrontar estos impactos de una manera efectiva. Mediante la investigación de los factores geográficos y sociales que generan la vulnerabilidad (tales como género, raza, etnicidad, edad y prácticas culturales), podemos entender mejor los tipos de amenazas que enfrentan los diferentes grupos, los cuales nos informan sobre qué poblaciones necesitamos enfocar nuestras intervenciones futuras, y cómo hacerlo.



PREGUNTA 3

¿RESILIENCIA A QUÉ?

Identificando las situaciones de conmoción y estrés: ¿A qué tipo de situaciones de conmoción y estrés deben tener resiliencia los individuos, hogares, comunidades y sistemas?

Esta pregunta nos permite priorizar un conjunto de conmociones, factores estresantes y restricciones impuestas por los sistemas que amenazan a la población objetivo, así como describir la relación que existe entre ellos. Las conmociones son eventos separados ocurridos súbitamente que tienden a durar un tiempo corto y que son fáciles de identificar. Los factores estresantes son condiciones o presiones que crecen con más lentitud y que erosionan el progreso del desarrollo con el tiempo. Los factores estresantes no deben confundirse con las restricciones generales de los sistemas (por ejemplo, pobreza, gobiernos deficientes, mercados escasos, desigualdad de género) que también inhiben el bienestar de la población, pero que constituyen una característica más permanente del contexto de desarrollo.

Las comunidades con frecuencia enfrentan varias situaciones de conmoción y estrés simultáneamente. Algunas situaciones pueden ser localizadas, afectando sólo a uno o varios hogares (por ejemplo, la muerte de la persona que sostiene a una familia, un brote de enfermedad). Otras ocurren a mayor escala y pueden afectar a toda una región (por ejemplo, sequía, colapso de los precios del petróleo). El entendimiento del contexto general de las tendencias que rodean a las situaciones de conmoción y estrés (incluyendo su frecuencia, severidad e impacto a lo largo de sistemas y de múltiples escalas geográficas y temporales), nos ayuda a establecer las prioridades en nuestras acciones.



PREGUNTA 4

¿RESILIENCIA POR MEDIO DE QUÉ?

Identificando las capacidades de resiliencia: ¿Qué recursos y estrategias necesitan las personas para mantener el progreso cuando enfrentan situaciones de conmoción y estrés?

Las capacidades de resiliencia pueden tener funciones asimilativas, adaptativas y transformativas. Nos imaginamos las capacidades como las fibras de una cuerda que se fortalecen cuando se entrelazan entre sí. Estas capacidades proporcionan herramientas a los individuos, hogares, comunidades y sistemas para prepararse y manejar las situaciones de riesgo a través del tiempo, incrementando así la probabilidad de que se alcancen los objetivos relacionados con la ayuda de emergencia, recuperación y desarrollo.

Nuestra definición de estas tres áreas de capacidad es la siguiente:

- › Asimilativa: La capacidad de reducir la sensibilidad a las situaciones de conmoción y estrés.
- › Adaptativa: La capacidad de modificar las condiciones y prácticas proactivamente para anticipar o reaccionar a las situaciones de conmoción y estrés.
- › Transformativa: La capacidad de las comunidades para asimilar y adaptarse a largo plazo, abordando las dinámicas culturales, institucionales y de aprendizaje que subyacen dentro de un sistema.

Cómo se utiliza una capacidad en relación a una conmoción o factor estresante, determina si esa capacidad es asimilativa, adaptativa y/o transformativa.

MARCO DE RESILIENCIA



Preguntas centrales

Cuatro preguntas centrales ayudan a identificar las vulnerabilidades y capacidades que sirven como base para las estrategias de resiliencia:

- › ¿Resiliencia de qué?
- › ¿Resiliencia para quién?
- › ¿Resiliencia a qué?
- › ¿Resiliencia por medio de qué?



Teoría del cambio

Una teoría del cambio articula una visión a largo plazo sobre los factores claves requeridos para desarrollar la resiliencia en un contexto específico. Esta teoría describe los indicadores medibles que sirven como base para el diseño de los programas y que pueden evaluarse mediante portafolios e intervenciones de programas.



Tres capacidades

La resiliencia requiere de capacidades asimilativas y adaptativas que se apoyen en la habilidad para transformar las dinámicas culturales, institucionales y de aprendizaje que subyacen dentro de los sistemas. Las capacidades están conectadas y pueden tener varias funciones en un contexto determinado.



Gestión adaptativa

Las prácticas de gestión adaptativa guían todos los programas de resiliencia, fomentando una cultura en la que la medición y el aprendizaje nos ayudan a reconsiderar las teorías del cambio y a obtener información para realizar ajustes estratégicos en los programas. Para tener un impacto más profundo y amplio, realizamos un monitoreo y ajuste constantes de nuestras estrategias cuando los contextos cambian.



Proceso STRESS

Enmarcada en las cuatro preguntas centrales, la Evaluación de Resiliencia Estratégica (STRESS) es un enfoque basado en los sistemas para recolectar y analizar datos en diversos sectores y en varias escalas (p. ej., local, regional), con el propósito de desarrollar una teoría del cambio.



Aprendizaje basado en la evidencia

La evaluación, medición e intercambio de las prácticas que funcionan en el campo de trabajo son fundamentales para el desarrollo de la resiliencia. Nuestro aprendizaje basado en la evidencia nos ayuda a trabajar de diferentes maneras, asegurando que los programas, políticas e inversiones fortalezcan la resiliencia.





EL PROCESO STRESS

Mercy Corps pone en práctica el concepto de resiliencia a través de nuestra Evaluación de Resiliencia Estratégica (STRESS), un proceso que apoya el desarrollo de estrategias a largo plazo.

Enmarcado en las cuatro preguntas de resiliencia, STRESS nos ayuda específicamente a: 1) identificar, entender y priorizar las situaciones de conmoción y estrés que pudieran perjudicar los resultados de desarrollo, incluyendo las diferencias del impacto entre las poblaciones o áreas geográficas; y 2) entender la capacidad o las oportunidades que tienen las personas, hogares, comunidades y sistemas para asimilar, adaptar y transformarse al afrontar estos problemas. Estos ejercicios sirven como fundamento para desarrollar una teoría del cambio que sea medible (el resultado final de STRESS), la cual claramente articula cómo los programas desarrollan la resiliencia para apoyar las metas humanitarias y de desarrollo.

Porque creemos firmemente que la práctica es la mejor manera de entender la complejidad, diseñamos STRESS como un proceso para desarrollar las capacidades, ayudando a los practicantes y a nuestros grupos de interés a convertirse en: proactivos, mediante la adquisición de un entendimiento contextual lo "suficientemente bueno" que se basa en la evidencia; y adaptativo, mediante el desarrollo de estrategias de resiliencia que pueden ser evaluadas, medidas y mejoradas con el tiempo. Después de completar un STRESS, los equipos tienen un conjunto de recursos que pueden utilizarse constantemente para mejorar y adaptar los portafolios de sus programas durante las etapas de diseño, implementación y más allá.



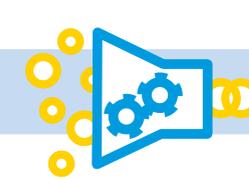
1. DEFINICIÓN DEL ALCANCE

La fase de definición del alcance tiene como objetivo profundizar nuestro entendimiento contextual mediante las respuestas a las cuatro preguntas centrales. Los equipos definen el razonamiento y la escala de su proceso, para después determinar las preguntas de investigación claves, definir los métodos de investigación y desarrollar un plan de gestión para las siguientes fases.



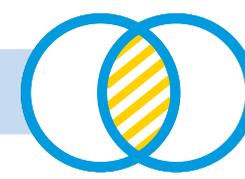
2. INFORMACIÓN

Utilizando un enfoque de métodos mixtos y apoyándose considerablemente en la información existente, la fase de información tiene como objetivo la recolección de suficiente información cuantitativa y cualitativa que provenga de diferentes escalas y perspectivas para dar respuesta a las preguntas claves determinadas en la fase de definición del alcance.



3. ANÁLISIS

Posteriormente, los equipos analizan la información y datos recolectados durante la fase de información para contestar las preguntas de investigación claves que se plantearon en la fase de definición del alcance. Mientras las fases de información y análisis se presentan aquí como algo distinto, en la práctica funcionan como ciclos repetitivos de recolección de información y análisis.



1. DEFINICIÓN DE ESTRATEGIAS

La fase de definición de estrategias tiene el objetivo de usar la lista de las capacidades de resiliencia identificadas para poder desarrollar una teoría del cambio de la resiliencia que sea medible y específica a los contextos, la cual servirá como fundamento para las estrategias a largo plazo en cada país, sobre las que se basan los diseños de programas y planes de medición.



TEORÍA DEL CAMBIO

Mercy Corps utiliza el proceso STRESS para desarrollar una teoría del cambio que ayude a lograr las metas del desarrollo de la resiliencia. Una teoría del cambio es una visión escrita o ilustrada sobre nuestro trabajo de desarrollo, ayuda de emergencia o recuperación. Esta teoría incluye las capacidades de resiliencia específicas que las comunidades y sistemas vulnerables deben adquirir, mejorar o mantener para lograr los resultados de desarrollo cuando se enfrentan a las situaciones de conmoción y estrés que fueron identificadas. En colaboración con nuestros socios, nosotros utilizamos estas teorías del cambio para: 1) Enmarcar intervenciones futuras y 2) Medir nuestro progreso hacia los resultados deseados por medio de un monitoreo, evaluación y adaptación constantes.

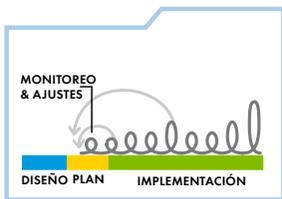
Nosotros logramos esta visión mediante la integración y estratificación de los programas, secuenciando capacidades en donde sea necesario y comprendiendo que las comunidades tendrán diferentes puntos de partida. Mediante el aprendizaje y creación de una base de evidencia a lo largo del tiempo, desarrollamos enfoques estratégicos regionales que puedan maximizar nuestro impacto.



GESTIÓN ADAPTATIVA

Para Mercy Corps, las prácticas de una gestión adaptativa van tomadas de la mano con la resiliencia. Lo aprendido durante el diseño, planificación e implementación nos ayuda a adaptar los programas en tiempo real, permitiéndonos fortalecer nuestras conexiones con las comunidades y entre nosotros mismos. Debido a que nuestros equipos necesitan tiempo de análisis, reflexión y aprendizaje para producir resultados, nuestro objetivo es adquirir un entendimiento del contexto lo “suficientemente bueno” para después avanzar rápidamente a la implementación, durante la cual monitoreamos, adaptamos y perfeccionamos nuestro enfoque. En última instancia, una gestión adaptativa empodera a nuestros equipos para que puedan reconocer la incertidumbre e imprevisibilidad, busquen oportunidades de experimentación, y adapten y modifiquen la escala de los enfoques como respuesta a los rápidos ciclos de retroalimentación, circunstancias cambiantes e información nueva.

APRENDIZAJE MEDIANTE
LA ACCIÓN Y REFLEXIÓN



MEDICIÓN DE LA RESILIENCIA

Con el apoyo de nuestros socios, Mercy Corps ha invertido considerablemente en el desarrollo de nuestro enfoque para medir la resiliencia. Por medio de varias aplicaciones, hemos evaluado los supuestos principales sobre qué capacidades e intervenciones contribuyen más a la resiliencia de los hogares o comunidades para un determinado conjunto de situaciones de conmoción y estrés.

La medición de la resiliencia:

- › Es requerida a nivel de individuos, hogares, comunidades y sistemas para entender las dinámicas e interacciones entre los factores que influyen y apoyan la resiliencia en estas diferentes escalas.
- › Va más allá de medir los resultados de desarrollo: debemos entender cómo las situaciones de conmoción y estrés afectan el bienestar de los hogares, qué capacidades de resiliencia pueden asegurar una recuperación más rápida y completa, y qué intervenciones apoyan mejor esta recuperación.
- › Es más efectiva en el contexto de una situación de conmoción o estrés mayor, incorporando los datos sobre duración y magnitud del impacto, además de la respuesta, recuperación y bienestar de los hogares antes, durante y después del evento. Esto requiere un análisis oportuno, frecuente y enfocado que no se ajuste a los sistemas de monitoreo y evaluación convencionales.



APRENDIZAJE BASADO EN LA EVIDENCIA

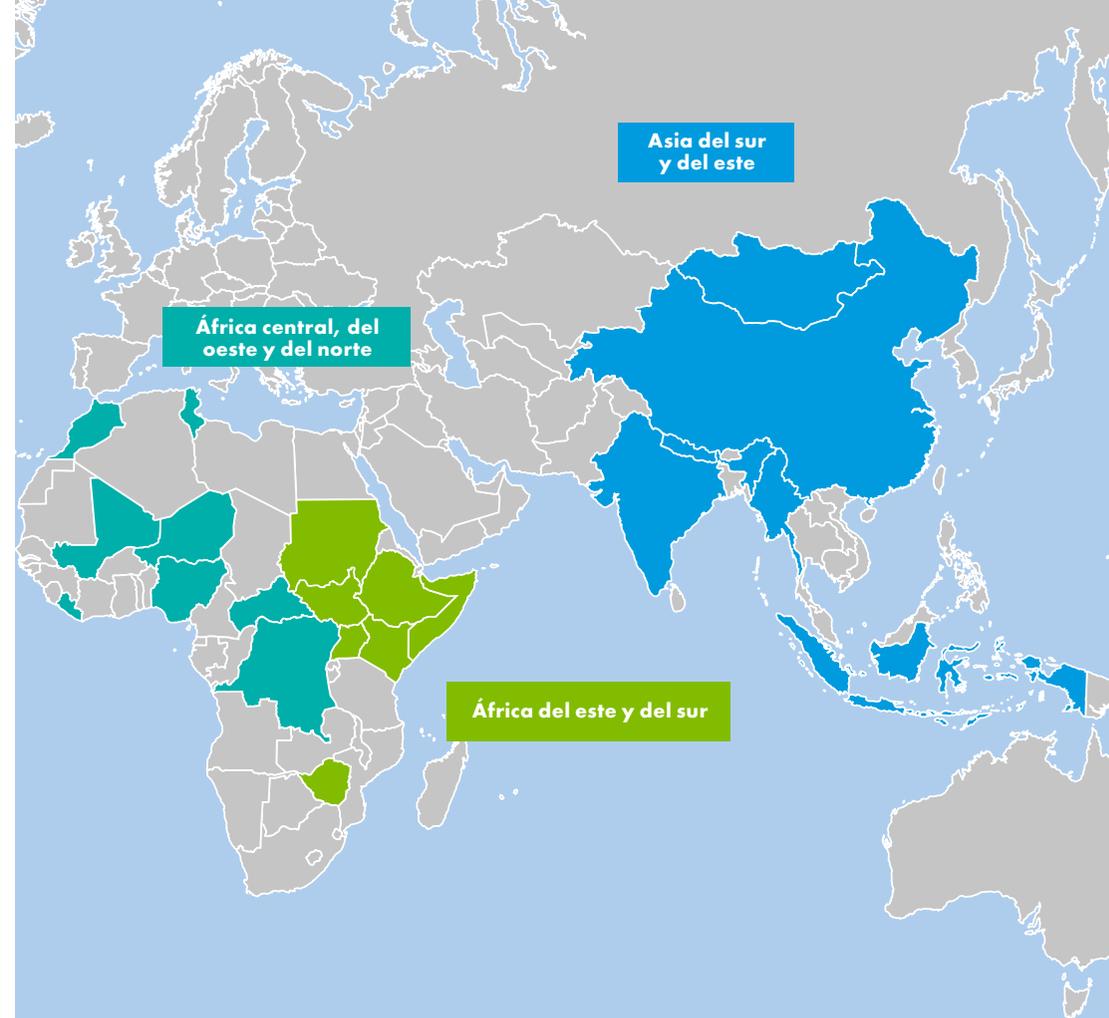
El conocimiento acelera nuestro progreso hacia la creación de comunidades inclusivas con abundantes capacidades, en donde todas las personas tengan oportunidades de crecimiento. La integración del conocimiento científico y local, y la evaluación, medición e intercambio de lo que tiene éxito en el campo de trabajo, son fundamentales para desarrollar la resiliencia. Nuestro enfoque basado en la evidencia nos ayuda a determinar cómo necesitamos trabajar de una manera diferente, permitiéndonos tener una influencia en las personas que toman decisiones sobre las políticas y programas claves.

CENTROS ESTRATÉGICOS DE RESILIENCIA

Promoviendo el aprendizaje local estratégico para lograr un entendimiento global

Mercy Corps ha gestionado los centros regionales de resiliencia (en Asia del sur y del este; África central, del oeste y del norte, y África del este y del sur) desde comienzos de 2013. Estos centros de resiliencia contribuyen al cumplimiento de los objetivos de los programas y ofrecen un impacto medible dentro de sus regiones, mientras impulsan una comunidad de práctica más amplia que se enfoque en adaptar las mejores prácticas globales y evaluar nuevas soluciones. Nuestros equipos regularmente amplían las fronteras de los programas de resiliencia actuales, que van desde la creación de incentivos basados en el mercado para fortalecer la resiliencia comunitaria hasta la implementación de estrategias de resiliencia en medio de una crisis humanitaria. Los centros regionales de resiliencia nos permiten ser específicos sobre los factores que desarrollan la resiliencia en un contexto, mientras aprendemos lecciones más generales con nuestra investigación y conocimientos sobre las políticas y prácticas que conducen a un cambio transformativo.

Las historias a continuación son ejemplos del impacto, de la innovación y de la influencia en acción que tienen los centros regionales de resiliencia.





Fotografía: Mercy Corps 2016/5, Shendan

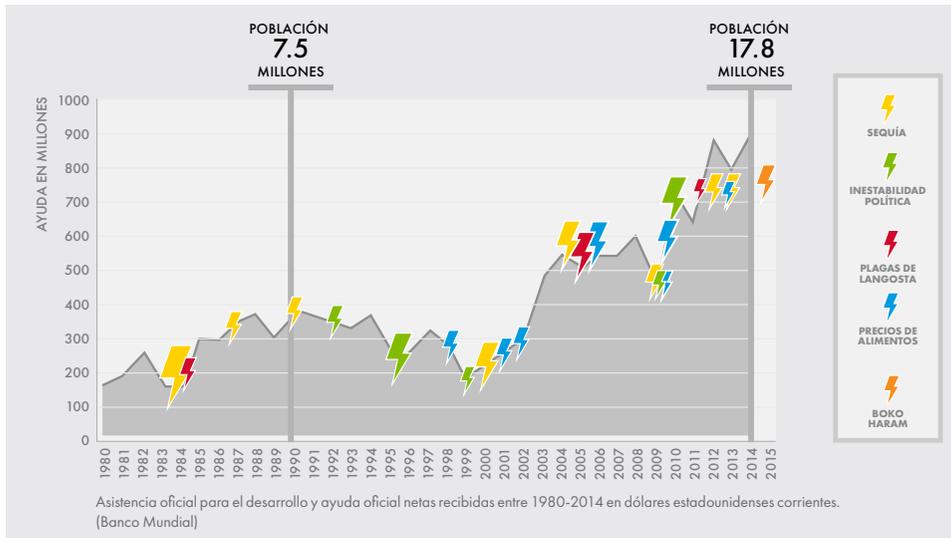
ÁFRICA CENTRAL, DEL OESTE Y DEL NORTE: NÍGER

En 2011, el gobierno nigerino y la comunidad internacional para el desarrollo hicieron una llamada urgente para solicitar ayuda de emergencia como respuesta a un conjunto de factores complejos: lluvia escasa y sequía, un flujo de refugiados procedente de los conflictos en Mali y un aumento drástico en los precios de los alimentos. Esta situación amenazaba con hundir al país en su cuarta crisis de seguridad alimentaria mayor en 12 años. Mientras el enorme flujo de ayuda de emergencia impidió que el país alcanzara los niveles más bajos de hambruna del 2005, este episodio destacó la inseguridad alimentaria crónica y los ciclos de dependencia de ayuda externa que afectan a Níger. A pesar de haber recibido miles de millones de dólares en ayuda internacional en los últimos 40 años, las comunidades nigerinas recién comienzan a recuperarse cuando tienen que hacerle frente a otra conmoción devastadora. Como resultado, incluso los pequeños incrementos estacionales en los precios de los cereales afectan demasiado a los hogares que ya tienen dificultades para sobrellevar su situación.

Entendiendo el papel fundamental de la resiliencia para que las comunidades puedan romper con estos ciclos viciosos, Mercy Corps utilizó STRESS para desarrollar una nueva estrategia a nivel nacional que lograra la seguridad alimentaria. STRESS profundizó nuestro entendimiento sobre cuáles son las causas fundamentales que originan la inseguridad alimentaria, quiénes son los grupos más vulnerables y las capacidades que los nigerinos necesitan para poder recuperarse y salir adelante, incluso enfrentándose a múltiples conmociones en un mismo año. Entre los varios ciclos de retroalimentación que se revelaron durante este proceso, STRESS permitió un conocimiento más profundo sobre la conexión

existente entre el estrés ecológico y el matrimonio de las niñas a temprana edad, lo cual reforzó nuestro entendimiento de que las intervenciones de desarrollo no pueden diseñarse de manera aislada.

Los primeros análisis sugirieron que el cambio climático y las prácticas deficientes de la agricultura, junto con un crecimiento demográfico sin precedentes y una transición a la agricultura sedentaria, están contribuyendo a una pérdida de las tierras agrícolas disponibles y a una intensificación de los conflictos locales por apoderarse de los recursos cada vez más escasos. Estos impactos están reduciendo dramáticamente la producción de alimentos y



UNA HISTORIA DE CONMOCIONES CONSTANTES

los ingresos de los hogares, haciendo que las familias tengan que comprar más alimentos de los que producen, especialmente durante la estación seca cuando las conmociones del mercado son más pronunciadas. STRESS reveló que en estas circunstancias financieras graves, los hogares vulnerables con frecuencia sienten la presión de casar a sus niñas a edades más tempranas para reducir el número de familiares que deben alimentar.

Utilizando el matrimonio a edad temprana como una manera de sobrellevar su situación, las familias están agravando su vulnerabilidad e inseguridad

alimentaria en general. En Níger, un 36% de las niñas contraen matrimonio antes de los 15 años de edad y un 75% a los 18 años. Las niñas jóvenes con frecuencia se embarazan en el primer año de su matrimonio y después dan a luz cada 24 meses en promedio. Los partos a temprana edad pueden tener consecuencias devastadoras en la salud de las niñas y sus hijos, reduciendo a largo plazo su salud y productividad laboral y reforzando los ciclos de pobreza. En Níger, los hijos comparten la herencia de la tierra, requiriendo que las familias dividan los terrenos en superficies cada vez más pequeñas a medida que la población aumenta. Con un

porcentaje de fertilidad de 7.6 niños, un porcentaje de crecimiento de la población del 3.9% que representa el más alto en el mundo, y una población joven creciente (7 de cada 10 nigerinos son menores de 25 años), la demanda de servicios sociales, tierras cultivables, pastizales de ganado y mantos acuíferos ahora sobrepasa los recursos disponibles.

El seguimiento del impacto ejercido por el estrés ecológico mediante los sistemas económicos y sociales para determinar su conexión directa con el matrimonio a temprana edad, permitió que Mercy Corps y nuestros socios entendiéramos que el final de los ciclos de malnutrición, especialmente entre las niñas y mujeres, está estrechamente ligado a la reducción de la vulnerabilidad de las familias para sobrellevar los impactos de los cambios climáticos. Un enfoque de resiliencia que considera el conjunto de impactos complejos e interconectados que originan este ciclo de retroalimentación, está integrado en nuestros programas de seguridad alimentaria en Níger. Estas conclusiones también han expandido nuestro enfoque sobre las políticas



Fotografía: Mercy Corps 2016/ S. Sheridan

relacionadas con el género, llevándonos a colaborar con un conjunto diverso de grupos de interés y el Ministerio de Población, Promoción de la Mujer y Protección de los Niños para asegurar que la edad



Fotografía: Mercy Corps 2014/ S. Sheridan

de matrimonio legal de 15 años para las niñas se incremente para igualar la edad legal de 18 años para los niños.

Este es un momento crucial para Níger, cuando en medio de grandes transiciones en la población y medios de subsistencia, conmociones severas y frecuentes y el conflicto regional en Mali, Nigeria y Libia están conspirando para mantener pobres, hambrientos y endeudados a los nigerinos. Mercy Corps está movilizando a los grupos de interés en Níger en torno a una estrategia de desarrollo de la resiliencia que libere las capacidades que las comunidades necesitan para transformarse al enfrentar estos desafíos, dejando atrás la inseguridad alimentaria para siempre.



ASIA DEL SUR Y DEL ESTE: NEPAL

La inversión que ha hecho de Mercy Corps para medir la resiliencia gracias a nuestro programa multinacional Gestión de Riesgos mediante el Desarrollo Económico (M-RED), está profundizando nuestro entendimiento de cómo evaluar y medir los resultados de la resiliencia, lo cual nos permite administrar el programa de una manera más adaptable y también incorporar nuestro aprendizaje.

En los distritos del extremo oeste de Nepal, el cambio climático está intensificando las inundaciones monzónicas anuales, deslizamientos de tierra, sequías y degradación del suelo, agravando todavía más la inseguridad alimentaria y pobreza entre las comunidades marginalizadas. M-RED integra de una manera innovadora la reducción de los riesgos de desastre y las estrategias de desarrollo de los sistemas de mercado por medio de intervenciones “vinculantes” que incrementan la seguridad económica y el ingreso, mientras se reduce la vulnerabilidad a los desastres naturales.

M-RED midió la resiliencia evaluando si los hogares beneficiados con las intervenciones de reducción de riesgos tuvieron menos pérdidas durante los desastres (por ejemplo, pérdida de terrenos, insumos agrícolas, propiedad o patrimonio) con respecto a los grupos de comparación. También midió si los hogares beneficiados fortalecieron sus capacidades de resiliencia claves, tales como la construcción de estructuras naturales que previnieron los derrumbamientos de tierras y fortalecieron los comités para el manejo de riesgos y desastres. Una evaluación del impacto demostró que después de tres años, las pérdidas por desastres entre las

comunidades objetivo se redujeron en un 75% con respecto a los grupos de comparación. Además, los beneficiarios de M-RED tuvieron de 2 a 3.5 veces más probabilidades de proteger sus campos con medidas estructurales o usar prácticas agrícolas mejoradas que mitigaron el impacto de los desastres.

La evaluación destacó las oportunidades para refinar nuestra metodología de medición y los enfoques de los programas. Por ejemplo, el periodo de implementación coincidió con el año de El Niño, el cual vino a reemplazar la sequía por las inundaciones. Como respuesta, nuestro programa se enfocó en la incorporación de una gama mayor de intervenciones que protegieran a las comunidades de múltiples amenazas. El equipo también ha introducido un sistema de monitoreo a implementar después de las conmociones, a través de la recolección de datos en todos los programas para evaluar cómo los hogares están respondiendo cuando ocurren los desastres. Estas lecciones cruciales están resonando globalmente para configurar nuestras prácticas de medición de la resiliencia y de la gestión adaptativa en toda la agencia.



Fotografía : Mercy Corps 2014/S. Gurung

ÁFRICA DEL ESTE Y DEL SUR: UGANDA

En Karamoja, los medios de subsistencia pastoral han permitido tradicionalmente que los karamojong se adapten a las lluvias impredecibles y a las prolongadas estaciones secas de la región. Sin embargo, los cambios significativos en las últimas tres décadas (incluyendo un 70% de pérdida de su ganado y las políticas del gobierno que favorecen a la agricultura) han amenazado los medios de subsistencia pastorales, las estructuras sociales y su identidad. Para sobrellevar esta situación, muchos karamojong están apoyándose cada vez más en la extracción de recursos naturales insostenibles, la migración urbana y la agricultura.

Con un 80% de la población por debajo del nivel de pobreza y casi tres de cada cuatro habitantes menores de 25 años, una economía diversificada y una paz duradera podrían proveer a Karamoja oportunidades importantes para desarrollarse y crecer. Sin embargo, su camino se encuentra amenazado por situaciones de conmoción y estrés que van desde las lluvias irregulares hasta el incremento del alcoholismo y la violencia de género.

Por medio de STRESS, Mercy Corps y nuestros socios, identificamos los grupos más vulnerables en Karamoja y las capacidades de resiliencia que necesitan para manejar las situaciones de conmoción y estrés. Una observación más cercana de las dinámicas de género reveló que el cambio hacia la agricultura ha incrementado la carga de trabajo para las niñas y mujeres, sin haber mejorado su poder de decisión o control sobre los recursos.

Teniendo como responsabilidad principal la producción agrícola, las niñas y mujeres son las más vulnerables al impacto de las lluvias erráticas, periodos de sequía y plagas agrícolas. La degradación del suelo y escasez del agua también afecta primero a ellas y con mayor intensidad. Nuestro análisis identificó la necesidad de expandir el acceso a variedades de semillas mejoradas, prácticas agronómicas y servicios veterinarios para ganado. Estos servicios permitirán a las familias diversificar sus medios de subsistencia y balancear las demandas del trabajo de una manera más equitativa, amortiguando a los hogares del impacto de las conmociones. El uso de estas estrategias ayudará a asegurar que Karamoja desarrolle la resiliencia y la capacidad para enfrentar la incertidumbre y dificultades que amenazan su progreso.



ASIA DEL SUR Y DEL ESTE: INDONESIA

El crecimiento de la población se incrementa rápidamente en las ciudades costeras de Indonesia, en donde los servicios sociales y la infraestructura no pueden satisfacer la demanda. Desde la extracción de los mantos acuíferos que ocasiona el hundimiento de las ciudades por debajo del nivel del mar, hasta el desarrollo no planificado de las zonas costeras que amenazan a los ecosistemas marítimos manteniendo a la población segura de los crecientes niveles del mar, muchas fuerzas en la intersección de la urbanización y el cambio climático están intensificando su vulnerabilidad.

Como socio responsable de implementar las acciones de la organización financiada por la Fundación Rockefeller, Red de las Ciudades Asiáticas para la Resiliencia a los Cambios Climáticos (ACCCRN), Mercy Corps está creando y ampliando la resiliencia urbana a los cambios climáticos (UCCR) a través de un enfoque gubernamental innovador. Nuestro equipo de expertos del gobierno indonesio trabajó con los aliados locales para integrar equipos sólidos e inclusivos en las ciudades, los cuales se enfocaron no sólo en el cambio climático sino también en las funciones de planificación, presupuesto y desarrollo que impactan la toma de decisiones a largo plazo en torno a UCCR. Mediante el rompimiento de las barreras entre el gobierno, sociedad civil y sectores privados, los equipos de las ciudades colaboraron juntos para diseñar intervenciones escalables en las ciudades piloto de Bandar Lampung y Semarang.

Los alcaldes y representantes de ambas ciudades pronto estuvieron compartiendo los casos de éxito con sus colegas a través de las redes regionales. Entre estos logros estuvo la Regulación 62 del

Alcalde de Bandar Lampung, que resultó en la instalación de un millón de bioporos que ayudan a conservar el agua y reducir los riesgos de inundación para 902,000 personas. El equipo de la ciudad de Semarang tuvo éxito integrando las estrategias de recolección del agua de lluvia en el plan de desarrollo a medio plazo del gobierno local, proveyendo así el acceso a agua limpia para al menos 23,000 personas. La ciudad también creó un Sistema de Alerta Temprana e Información sobre Salud por Internet, que alerta a sus 1.7 millones de habitantes cuando se reportan casos de fiebre del dengue.

Hasta la fecha, 14 ciudades más han firmado su participación en la fase de expansión, con la promesa de contribuir con sus propios fondos para implementar las intervenciones que han tenido éxito. Los municipios indonesios han invertido \$10.2 millones (160% del presupuesto inicial de ACCCRN) en los esfuerzos locales de UCCR para beneficiar directamente a los ciudadanos de 13 provincias en todo el país.

Mercy Corps define resiliencia como la capacidad que tienen las comunidades en los sistemas socio-ecológicos complejos para poder aprender, sobrellevar, adaptar y transformarse cuando enfrentan situaciones de conmoción y estrés.



CONTACTOS

SHANNON ALEXANDER

Directora Principal | Programas
Estratégicos y Resiliencia
salexander@mercycorps.org

JON KURTZ

Director | Investigación y Aprendizaje
jkurtz@mercycorps.org

DAVID NICHOLSON

Director Principal | Medio Ambiente,
Energía y Clima
dnicholson@mercycorps.org

EMMA PROUD

Directora | Centro de Excelencia
eproud@mercycorps.org

CHRISTINE FORSTER

Regional Resilience Director
| África del este y del sur
cforster@mercycorps.org

DANIELLE JOLICOEUR

Consejera Regional de Resiliencia
| África central, del norte y del oeste
djolicoeur@mercycorps.org

OLGA PETRYNIAK

Directora Regional de Resiliencia
| Asia del sur y del este
opetryniak@mercycorps.org

Aprende más en mercycorps.org/resilience

Acerca de Mercy Corps

Mercy Corps es una organización global líder impulsada por la convicción de que un mundo mejor es posible. En situaciones de desastre, en dificultades extremas, en más de 40 países alrededor del mundo, trabajamos juntos para poner en acción las soluciones innovadoras que ayuden a las personas a triunfar sobre la adversidad y a construir comunidades que sean más fuertes internamente.

Ahora y para el futuro.



**MERCY
CORPS**

Oficinas Centrales en los
Estados Unidos

45 SW Ankeny Street
Portland, Oregon 97204
888.842.0842

Oficinas Centrales
en Europa

40 Sciennes
Edinburgh, EH9 1NJ, UK
+44.131.662.5160

mercycorps.org

